

# ***Harmonic Drive Systems Inc.***

## ***INVESTORS' GUIDE 2003***

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

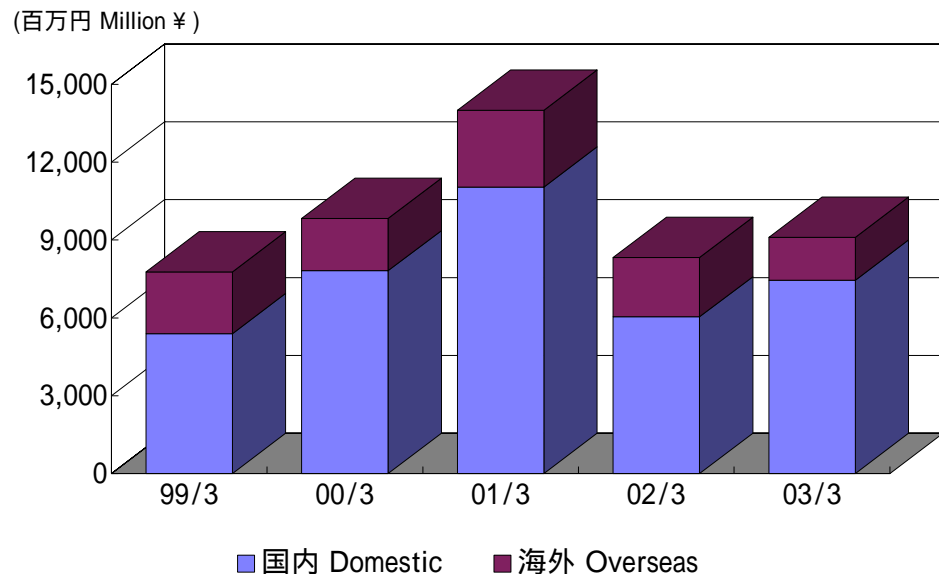
May, 2003

<この資料に関するお問い合わせは管理本部(03-5471-7810)まで>

ホームページアドレス: <http://www.hds.co.jp/>

# 連結データ Consolidated

## 1 国内・海外別売上高 Net sales by region



売上高 Net sales (百万円 Million ¥)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
売上高 Net sales	7,772	9,829	14,006	8,326	9,101
国内 Domestic	5,391	7,815	11,044	6,038	7,448
海外 Overseas	2,381	2,013	2,961	2,288	1,653

前年比 Change from previous year (%)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
売上高 Net sales	26.6	26.5	42.5	40.6	9.3
国内 Domestic	33.7	45.0	41.3	45.3	23.4
海外 Overseas	2.9	15.5	47.1	22.7	27.8

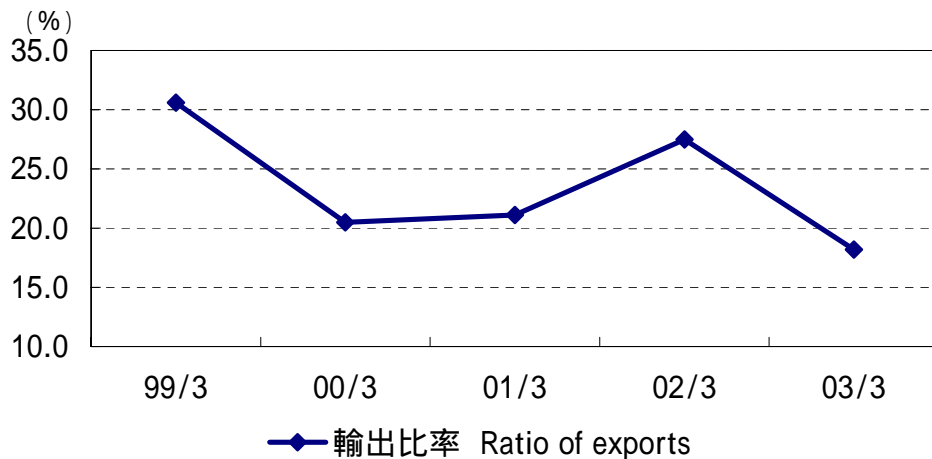
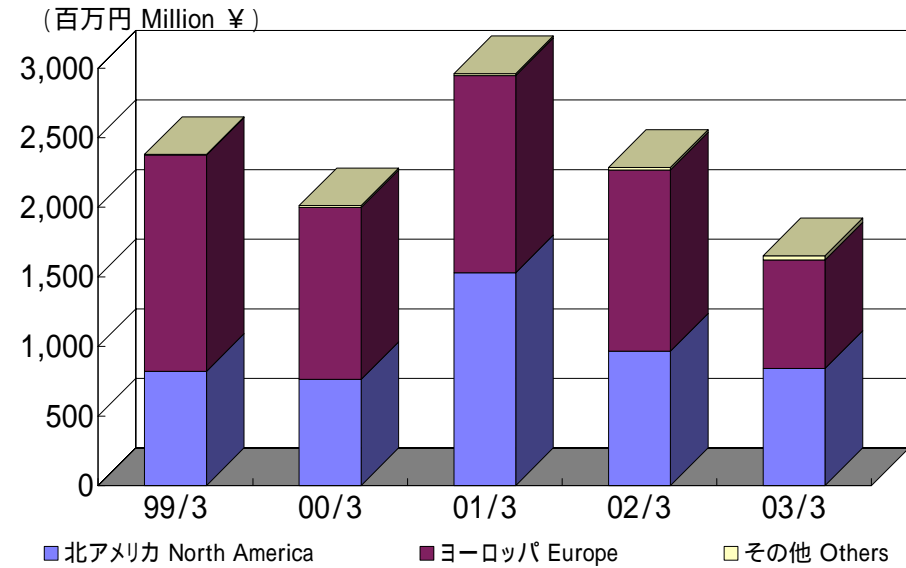
構成比 Share of net sales (%)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
売上高 Net sales	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
国内 Domestic	69.4	79.5	78.9	72.5	81.8
海外 Overseas	30.6	20.5	21.1	27.5	18.2

連単倍率 Consolidated/Non-consolidated (倍 Times)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
売上高 Net sales	1.07	1.02	1.03	1.08	1.06

## 2 地域別海外売上高 Overseas sales by region



### 地域別海外売上高

Overseas sales by region

(百万円 Million ¥)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
輸出金額 Export sales	2,381	2,013	2,961	2,288	1,653
北アメリカ North America	821	763	1,530	966	843
ヨーロッパ Europe	1,554	1,235	1,417	1,302	779
その他 Others	5	14	13	19	29

### 前年比 Change from previous year

(%)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
輸出金額 Export sales	2.9	15.5	47.1	22.7	27.7
北アメリカ North America	26.1	7.1	100.5	36.9	12.7
ヨーロッパ Europe	18.7	20.5	14.7	8.1	40.2
その他 Others	83.3	180.0	7.1	46.2	52.6

### 構成比 Share of export sales by region

(%)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
輸出金額 Export sales	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
北アメリカ North America	34.5	37.9	51.7	42.2	51.0
ヨーロッパ Europe	65.3	61.4	47.9	56.9	47.2
その他 Others	0.2	0.7	0.4	0.9	1.8

### 輸出比率 Ratio of export sales to sales

(%)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
輸出比率 Ratio of exports	30.6	20.5	21.1	27.5	18.2

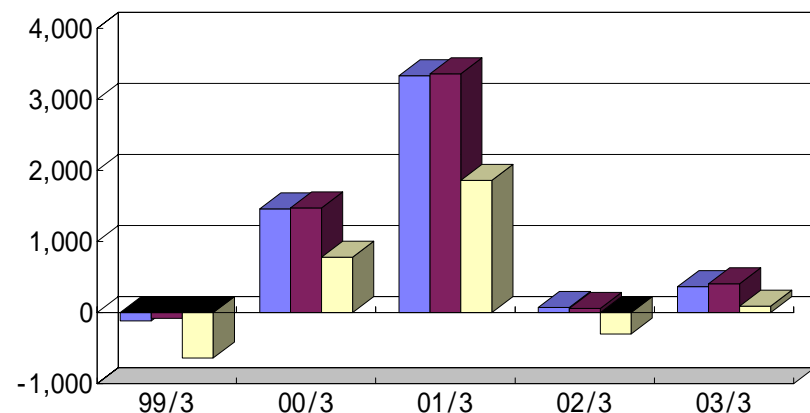
### 3 所在地別セグメント情報 Net sales & Operating income(loss) & Assets by office base

(百万円 Million ¥)

決算期 Period		99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
日本 Japan	連結売上高 Total sales	7,261	9,616	13,565	7,718	8,594
	営業利益又は営業損失 Operating Income(loss)	9	1,498	3,181	44	341
	資産 Assets	6,644	8,705	11,657	8,955	11,745
北米 Others	連結売上高 Total sales	821	763	1,530	966	843
	営業利益又は営業損失 Operating Income(loss)	82	46	198	61	8
	資産 Assets	293	545	777	584	467
計 Total	連結売上高 Total sales	8,083	10,379	15,096	8,684	9,438
	営業利益又は営業損失 Operating Income(loss)	92	1,544	3,380	17	350
	資産 Assets	6,937	9,250	12,435	9,539	12,212
消去 Elimination	連結売上高 Total sales	(310)	(550)	(1,089)	(357)	(337)
	営業利益又は営業損失 Operating Income(loss)	(209)	(83)	(45)	52	14
	資産 Assets	2,475	2,208	1,422	1,365	1,036
連結 Consolidated	連結売上高 Total sales	7,772	9,829	14,006	8,326	9,101
	営業利益又は営業損失 Operating Income(loss)	117	1,460	3,335	70	364
	資産 Assets	9,412	11,458	13,857	10,904	13,249

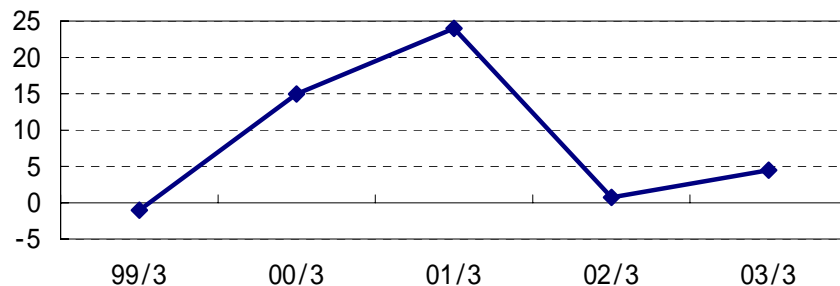
#### 4 営業利益又は営業損失、経常利益又は経常損失と当期純利益又は当期純損失 Operating income(loss), Ordinary income(loss) and Net income(loss)

(百万円 Million¥)



■ 営業利益又は営業損失 Operating income(loss)  
■ 経常利益又は経常損失 Ordinary income(loss)  
■ 当期純利益又は当期純損失 Net income(loss)

(%)



◆ 売上高経常利益率 Ordinary income(loss) to net sales ratio

営業利益又は営業損失、経常利益又は経常損失と当期純利益又は当期純損失

Operating income(loss), Ordinary income(loss) and Net income(loss)

(百万円 Million ¥)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
営業利益又は営業損失 Operating income(loss)	117	1,460	3,335	70	364
経常利益又は経常損失 Ordinary income(loss)	82	1,472	3,361	59	406
当期純利益又は当期純損失 Net income(loss)	639	779	1,862	300	89

前年比 Change from previous year

(%)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
営業利益又は営業損失 Operating income(loss)	-	-	128.4	97.9	420.0
経常利益又は経常損失 Ordinary income(loss)	-	-	128.3	98.2	588.1
当期純利益又は当期純損失 Net income(loss)	-	-	139.0	-	-

売上高利益率 Return on sales

(%)

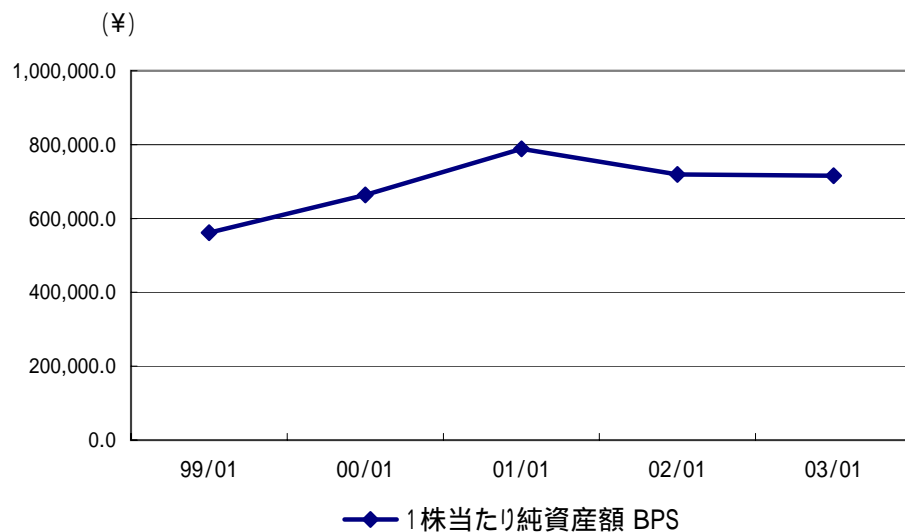
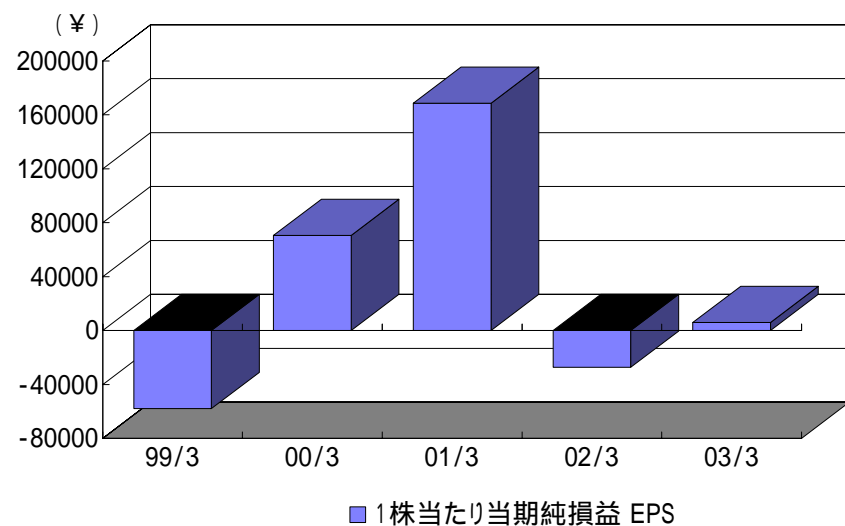
決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
営業利益又は営業損失 Operating income(loss)	1.5	14.9	23.8	0.8	4.0
経常利益又は経常損失 Ordinary income(loss)	1.1	15.0	24.0	0.7	4.5
当期純利益又は当期純損失 Net income(loss)	8.2	7.9	13.3	3.6	1.0

連単倍率 Consolidated/Non-consolidated

(倍 Times)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
営業利益又は営業損失 Operating income(loss)	-	1.04	1.05	12.68	1.09
経常利益又は経常損失 Ordinary income(loss)	-	1.04	1.06	0.42	1.03
当期純利益又は当期純損失 Net income(loss)	-	1.06	1.06	-	0.83

## 5 1株当たり指標 Per share data



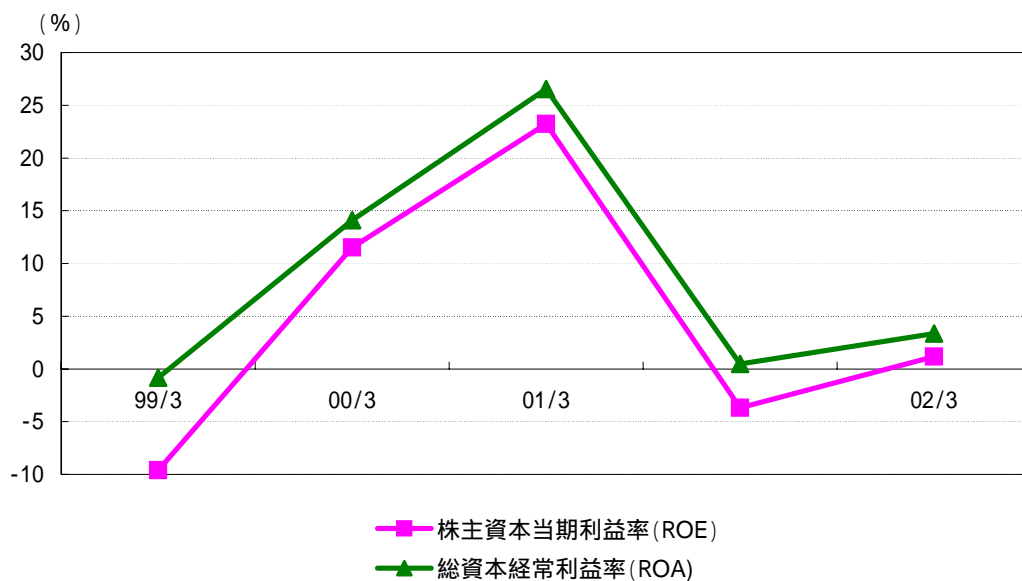
1株当たり指標 Per share data (¥)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
1株当たり当期純損益 EPS	57,930.1	70,635.3	168,769.0	27,252.6	5,963.3
1株当たり純資産額 BPS	561,876.0	663,889.3	788,924.3	719,290.8	716,185.6

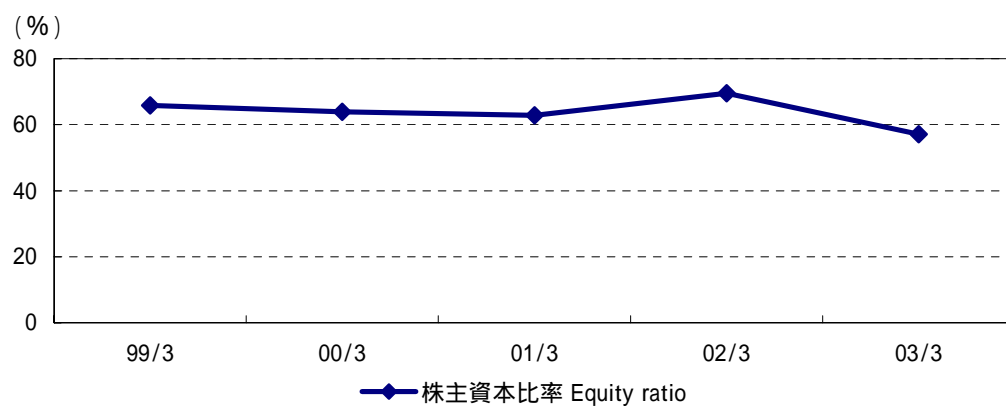
1株当たり指標・前年比 Change from previous year (%)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
1株当たり当期純損益 EPS	-	-	138.9	-	-
1株当たり純資産額 BPS	12.5	18.2	18.8	8.8	0.4

## 6 収益性指標 Profitability



## 7 安全性指標 Financial stability



(%, 回 Times, 月 Months)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
株主資本当期利益率 Return on equity	9.6	11.5	23.2	3.7	1.2
総資本経常利益率 Ordinary. inc to total assets ratio	0.8	14.1	26.6	0.5	3.2

売上高営業利益率 Opera, inc. net sales ratio	1.5	14.9	23.8	0.8	4.0
売上高経常利益率 Ordinary, inc. to net sales ratio	1.1	15.0	24.0	0.7	4.5
売上高当期利益率 Return on sales	8.2	7.9	13.3	3.6	1.0

総資本回転率 Turnover ratio of total assets	0.8	0.9	1.1	0.7	0.7
有形固定資産回転率 Turnover ratio of tangible fixed assets	3.4	4.3	5.5	2.7	2.8
棚卸資産滞留期間 Average age of inventories	1.2	1.3	0.9	1.4	1.1

(%)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
株主資本比率 Equity ratio	65.9	63.9	62.8	69.5	57.1
流動比率 Current ratio	352.2	257.0	216.5	289.9	309.7
固定比率 Fixed assets ratio	45.7	40.4	53.3	66.0	81.6
デッド・エクイティ・レシオ Debt equity ratio	19.7	0.1	0.1	0.2	0.4

Note: Debt equity ratio=(Borrowings+Bonds / Shareholders' equity) × 100

## 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet (1)

(百万円 Million ¥)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
流動資産 Current assets	6,576	8,501	9,219	5,904	7,072
現金及び預金 Cash and cash deposits	1,468	1,794	1,612	1,215	1,773
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable	3,281	4,361	5,747	2,924	3,822
有価証券 Marketable securities	626	1,115	414	363	318
たな卸資産 Inventories	752	1,095	1,069	971	816
繰延税金資産 Deferred income taxes	-	104	247	152	93
その他の流動資産 Other current assets	468	52	133	286	256
貸倒引当金 Less: Allowance for doubtful accounts	21	23	4	9	8
固定資産 Fixed assets	2,836	2,957	4,637	5,000	6,177
有形固定資産 Tangible fixed assets	2,299	2,299	2,833	3,260	3,220
建物及び構築物 Buildings & structures	1,322	1,234	1,210	1,369	1,745
機械及び装置 Machinery & equipment	143	172	191	187	262
土地 Land	504	504	803	803	803
建設仮勘定 Construction in progress	2	-	136	507	8
その他の有形固定資産 Other tangible fixed assets	326	387	491	392	399
無形固定資産 Intangible fixed assets	8	157	296	268	239
ソフトウェア Software	-	149	288	258	229
その他無形固定資産 Other intangible fixed assets	8	7	7	9	9
投資その他の資産 Investment and other assets	528	500	1,506	1,471	2,717
投資有価証券 Investment securities	367	259	1,071	996	727
関係会社株式 Investment in affiliated company	-	-	-	-	1,570
繰延税金資産 Deferred income taxes	-	126	132	179	132
その他の投資 Others	183	113	303	295	286
貸倒引当金 Less: Allowance for doubtful accounts	23	-	-	-	-
資産合計 Total assets	9,412	11,458	13,857	10,904	13,249



## 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet (2)

(百万円 Million ¥)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
流動負債 Current liabilities	1,867	3,307	4,258	2,037	2,283
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable	1,014	1,605	1,796	955	1,303
短期借入金 Short-term borrowings	0	10	10	10	10
一年内返済の長期借入金 Current portion of long-term debt	197	216	224	386	300
一年内返済の社債 Current portion of bonds	0	250	-	-	-
未払法人税等 Accrued income taxes	15	367	1,265	40	44
賞与引当金 Accrued bonuses for employees	224	230	263	235	227
その他の流動負債 Other current liabilities	414	628	696	409	396
固定負債 Long-term liabilities	1,315	812	883	1,289	3,394
社債 Bonds	250	-	-	-	-
長期借入金 Long-term debt	776	560	595	958	3,027
役員退職慰労引当金 Reserve for retirement allowances for directors and statutory auditors	273	226	268	316	356
その他の固定負債 Other long-term liabilities	15	25	20	15	10
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	28	5	-	-	-
負債合計 Total liabilities	3,211	4,125	5,142	3,327	5,677
少数株主持分 Minority interest	-	6	9	-	-
資本金 Common stock	666	666	666	666	666
資本剰余金 Additional paid-in capital	3,264	3,264	3,264	3,264	3,264
利益剰余金 Retained earnings	2,269	3,395	4,748	4,001	4,070
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain (loss) on available-for sale securities	-	-	38	52	28
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	-	-	66	165	115
自己株式 Treasury stock	-	-	2	572	573
資本合計 Total shareholders' equity	6,200	7,326	8,705	7,577	7,571
負債・資本合計 Total liabilities and shareholders' equity	9,412	11,458	13,857	10,904	13,249

連結損益計算書 Consolidated Statement of Income

(百万円 Million ¥)

決算期 Period	99/3	00/3	01/3	02/3	03/3
売上高 Net sales	7,772	9,829	14,006	8,326	9,101
売上原価 Cost of sales	5,445	5,861	7,568	5,206	5,695
売上総利益 Gross profit	2,326	3,967	6,438	3,120	3,405
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	2,443	2,506	3,103	3,050	3,041
営業利益 Operating profit	117	1,460	3,335	70	364
営業外収益 Other income	84	74	82	70	118
受取利息 Interest income	23	35	21	14	13
不動産賃貸収入 Rental income	31	-	36	36	39
その他の営業外収益 Other	29	38	25	19	66
営業外費用 Other expenses	49	62	56	80	77
支払利息及び割引料 Interest expense	20	26	25	20	38
社債発行費 Issue cost of convertible bonds					
不動産賃貸費用 Rental expense	8	-	18	25	28
その他の営業外費用 Other	20	35	12	34	11
経常利益 Ordinary income	82	1,472	3,361	59	406
特別利益 Exceptional gain	42	13	16	2	83
特別損失 Exceptional loss	556	118	135	364	246
税金等調整前当期利益 Income (loss) before income taxes and minority interest	596	1,368	3,241	301	242
法人税、住民税及び事業税 Income taxes	43	387	1,497	60	27
法人税等調整額 Income taxes adjustments	-	197	120	52	125
少数株主損益 Minority interest	-	2	2	9	-
連結調整勘定償却 Amortization of cost over equity in net assets of consolidated subsidiaries					
為替換算調整勘定 Translation adjustments					
当期純利益又は当期純損失 Net income (loss)	639	779	1,862	300	89

## 連結キャッシュフロー計算書 Consolidated Statements of cash flows (1)

(百万円 Million ¥)

決算期 Period	02/3	03/3
営業活動によるキャッシュフロー Cash flows from operating activities		
税金等調整前当期純利益 Income(loss) before income taxes and minority interest	301	242
減価償却費 Depreciation and amortization	505	541
貸倒引当金の増加額 Net provision of allowance for doubtful accounts	3	0
役員退職慰労引当金の増加額 Net provision of reserve for retirement allowance for directors and statutory auditor	47	40
受取利息 Interest income earned	14	13
支払利息 Interest expense incurred	20	38
投資有価証券評価損 Devaluation of investment securities	233	11
有形固定資産除却損 Loss on disposal of tangible fixed assets	15	12
役員賞与支払額 Bonuses to directors and statutory auditors appropriated from retained earnings	160	-
売上債権の増減額 Increase (decrease) in trade receivable	2,853	910
棚卸資産の減少額 Decrease in inventories	136	131
仕入債務の増減額 Increase (decrease) in trade payables	863	324
その他 Other	330	24
小計 Subtotal	2,148	442
利息の受取額 Interest received	11	7
利息の支払額 Interest paid	20	42
法人税等の支払額 Income taxes paid	1,268	15
その他 Other	-	83
営業活動によるキャッシュフロー Net cash provided by operating activities	871	476
投資活動によるキャッシュフロー Cash flows from investing activities		
有形固定資産の取得による支出 Payments for purchases of tangible fixed assets	979	428
無形固定資産の取得による支出 Payments for purchases of intangible fixed assets	54	56
投資有価証券の取得による支出 Payments for purchases of investment securities	-	0
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	-	189
関係会社株式の取得による支出 Payments for purchases of investment in affiliated company	-	1,593
敷金保証金の支払による支出 Payments for lease deposits	6	4
敷金保証金・長期貸付金の回収による収入 Proceeds from collection of deposits and long-term loans	8	2
その他 Other	2	5
投資活動によるキャッシュフロー Net cash used in investing activities	1,034	1,886

## キャッシュフロー計算書 Statements of cash flows (2)

(百万円 Million ¥)

決算期 Period	02/3	03/3
財務活動によるキャッシュフロー Cash flows from financing activities		
短期借入による収入 Proceeds from short-term borrowings	710	1,610
短期借入金の返済による支出 Payment of short-term borrowings	710	1,610
長期借入による収入 Proceeds from long-term debt	750	2,370
長期借入金の返済による支出 Payment of long-term debt	224	386
自己株式の取得による支出 Payments for purchases of treasury stock	570	1
配当金の支払額 Dividends paid	286	21
財務活動によるキャッシュフロー Net cash provided by (used in) financing activities	331	1,960
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	47	36
現金及び現金同等物の増減額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	447	513
現金及び現金同等物期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of year	2,026	1,578
現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at end of year	1,578	2,092