

## I 過去 11 年間の主要財務データ

項目	単位	2013 年度	2014 年度	2015 年度	2016 年度
売上高	(百万円)	21,083	25,951	28,278	30,069
売上原価	(百万円)	11,965	13,829	14,992	16,202
売上総利益	(百万円)	9,117	12,121	13,286	13,866
販売費及び一般管理費	(百万円)	4,449	5,054	5,667	6,052
営業利益又は営業損失 (△)	(百万円)	4,668	7,066	7,618	7,813
経常利益	(百万円)	4,822	7,525	7,829	7,958
親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失 (△)	(百万円)	2,993	4,833	5,001	19,732
総資産	(百万円)	38,625	49,440	48,749	101,999
純資産	(百万円)	30,520	37,680	38,891	62,611
有利子負債	(百万円)	217	745	892	15,666
ネット・キャッシュ	(百万円)	8,870	11,402	12,014	△ 3,569
自己資本比率	(%)	75.9	73.3	76.1	54.0
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	3,643	5,494	6,499	7,225
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 1,102	△ 2,103	△ 4,394	△ 32,522
フリー・キャッシュ・フロー	(百万円)	2,540	3,390	2,105	△ 25,296
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 5,591	△ 737	△ 1,384	24,648
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	6,883	9,730	10,439	9,668
1 株当たり純資産	(円)	320.1	395.7	405.3	601.1
1 株当たり当期純利益又は当期純損失 (△)	(円)	32.7	52.8	54.6	215.4
1 株当たり配当金	(円)	9.7	14.3	18.0	20.0
配当金総額	(百万円)	885	1,312	1,648	1,831
配当性向	(%)	29.6	27.2	33.0	9.3
DOE (純資産配当率)	(%)	3.3	4.0	4.5	4.0
売上高粗利益率	(%)	43.2	46.7	47.0	46.1
売上高営業利益率	(%)	22.1	27.2	26.9	26.0
ROA (総資産当期純利益率)	(%)	7.9	11.0	10.2	26.2
ROE (自己資本当期純利益率)	(%)	11.0	14.7	13.6	42.8
設備投資額	(百万円)	1,304	2,475	4,296	4,576
減価償却費	(百万円)	1,170	1,305	1,524	1,774
研究開発費	(百万円)	1,235	1,309	1,404	1,383

注1) 2014年10月1日付けで普通株式1株につき普通株式3株の割合で株式分割を行っておりますが、2012年度期首時点において当該株式分割が実施されたと仮定し、1株当たり当期純利益/配当金/純資産を計算しています。

注2) 減価償却費は有形固定資産および無形固定資産に係る償却費の合計額を表示しています。

## 過去 11 年間の主要財務データ

2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
54,339	67,809	37,487	37,034	57,087	71,527	55,796
28,636	37,363	25,484	24,451	34,661	45,741	40,189
25,703	30,446	12,003	12,582	22,426	25,786	15,606
13,386	13,821	12,198	11,716	13,686	15,561	15,481
12,316	16,624	△ 195	865	8,739	10,224	124
11,946	17,185	236	1,366	9,108	10,757	570
7,777	11,322	△ 1,095	662	6,643	7,595	△ 24,806
138,584	142,872	131,848	140,028	143,289	154,336	119,142
108,719	113,277	106,718	110,059	98,856	103,955	79,401
1,938	2,104	6,963	6,328	16,887	22,946	18,431
27,526	16,717	12,607	14,835	3,041	△ 2,133	△ 1,923
71.7	72.5	73.3	73.5	69.0	67.4	66.6
9,233	15,121	10,950	9,555	9,881	10,850	12,728
△ 8,171	△ 22,399	△ 12,537	△ 1,230	△ 4,703	△ 8,663	△ 5,950
1,062	△ 7,277	△ 1,587	8,324	5,178	2,187	6,778
17,493	△ 3,271	2,362	△ 6,561	△ 6,663	△ 1,599	△ 8,122
28,320	17,600	18,342	19,996	18,767	19,921	18,941
1,032.4	1,076.7	1,003.8	1,068.8	1,026.9	1,093.5	836.0
83.9	117.6	△ 11.4	6.9	69.0	79.7	△ 261.0
26.0	38.0	20.0	20.0	21.0	28.0	20.0
2,446	3,658	1,925	1,925	2,021	2,661	1,900
31.5	32.3	—	290.6	30.4	35.1	—
3.2	3.6	1.9	1.9	2.0	2.6	2.1
47.3	44.9	32.0	34.0	39.3	36.1	28.0
22.7	24.5	△ 0.5	2.3	15.3	14.3	0.2
6.5	8.1	△ 0.8	0.5	4.7	5.1	△ 18.1
10.1	11.2	△ 1.1	0.7	6.6	7.5	△ 27.1
8,757	23,876	7,892	1,959	5,690	9,236	4,955
5,164	5,566	6,826	6,464	7,278	8,520	9,189
2,114	2,476	2,195	2,444	3,012	3,274	3,613

## サステナビリティ関連データ

### 環境 Environment

項目		単位	範囲	2022年度	2023年度
GHG総排出量		t-CO <sub>2</sub>	連結	3,835,340	903,178
Scope1	日本	t-CO <sub>2</sub>	連結	81	54
	アジア（日本除く）			14	0
	欧州			103	72
	北米			145	82
	合計			342	★ 209
Scope2 (ロケーション基準)	日本	t-CO <sub>2</sub>	連結	15,418	12,792
	アジア（日本除く）			264	287
	欧州			2,494	2,168
	北米			474	361
	合計			18,650	★ 15,609
Scope2 (マーケット基準)	日本	t-CO <sub>2</sub>	連結	9,839	7,828
	アジア（日本除く）			298	287
	欧州			1,785	1,207
	北米			291	361
	合計			12,213	★ 9,683
Scope3	1. 購入した商品・サービス	t-CO <sub>2</sub>	連結	358,792	289,079
	2. 資本財			11,237	12,441
	3. Scope1,2に含まれない燃料及びエネルギー活動			18,329	21,589
	4. 輸送、配送（上流）			8,466	6,568
	5. 事業から出る廃棄物			1,322	1,067
	6. 出張			702	1,301
	7. 雇用者の通勤			613	694
	8. リース資産（上流）			—	—
	上流合計			399,461	332,739
	9. 輸送、配送（下流）			3,837	2,287
	10. 販売した製品の加工			—	—
	11. 販売した製品の使用			3,428,809	※ 557,746
	12. 販売した製品の廃棄			1,400	※ 228
	13. リース資産（下流）			270	286
14. フランチャイズ	—	—			

項目		単位	範囲	2022年度	2023年度
Scope3	15.投資	t-CO <sub>2</sub>	連結	—	—
	下流合計			3,434,316	560,547
	その他(上流)			—	—
	その他(下流)			—	—
	合計			3,833,776	893,286
エネルギー消費量	燃料消費量	MWh	連結	1,815	1,052
	電力消費量			45,780	36,762
	合計			47,595	37,815
総取水量	m <sup>3</sup>	連結	31,020	★ 29,909	
総排水量			31,020	★ 29,446	
一般廃棄物	焼却ゴミ	t	連結	2,245	1,837
	食堂ゴミ			10	9
	合計			2,255	1,846
有害廃棄物排出量				712	584
グリーン調達	グリーン調達基準書 同意取得率	%	連結	56	56
	サプライヤー監査実施社数			43	54
環境負荷物質 含有調査実施社数		社	連結	121	116
銅材使用量		千t	連結	3	4
油脂類使用量		千t	連結	0	0
再生プラスチック原料使用量		t	連結	14	6
ISO14001認証	取得会社数	社	連結	5	6
	取得割合	%		56	67
ESH監査実施事業所数		社	連結	4	4
環境リスク評価が実施された事業所割合		%	連結	57	79
環境関連法令違反件数		件	連結	0	0
環境問題を引き起こす事故・汚染件数		件	連結	0	0
環境問題に関する苦情件数		件	連結	1	0
環境問題に関する罰金額		円	連結	0	0
環境研修	参加人数	人	連結	950	830
	受講者割合	%		72	62

★第三者検証を取得したデータ

※2023年度のScope3カテゴリ11,12は、算定方法を変更しております。



## サステナビリティ関連データ

## 社会 Social

項目		単位	範囲	2022年度	2023年度
障がい者雇用※	男性	人	連結	9	24
	女性			2	4
	合計			11	28
	障がい者雇用率	%		1.8	2.1
月平均残業時間※		時間	連結	22.9	9.7
有給休暇取得率※		%	連結	73.2	66.7
育児休業取得者数※	男性	人	連結	9	25
	女性			該当者なし	20
	合計			9	45
男性育児休業取得率※		%		連結	56.3
労使会議平均実施回数※		回	連結	12	9
安全衛生委員会平均開催※		回	連結	12	9
安全衛生に関する研修※	開催回数	回	連結	12	82
	参加人数	人		162	641
ESHリスクアセスメント実施件数		件	連結	33	31
ストレスチェック受検率※		%	連結	86.0	90.1
ハラスメント研修※	開催回数	回	連結	3	9
	参加人数	人		144	320
	参加者割合	%		75.3	29.4
児童労働・強制労働・人身売買の件数		件	連結	0	0
特別研修受講者 (修士・博士・MBA・MOT・海外研修・語学留学等)※		人	連結	2	5
通信教育受講者※		人	連結	131	185
認証取得状況 (ISO9001他、業界固有規格含む)	取得事業所数	社	連結	7	7
	取得割合	%		77.8	77.8
特許保有件数		件	連結	1,004	1,050
企業市民活動(社会貢献)実績	地域清掃	回	単体	7	10
	ハーモニック講演会			1	1
	ハーモニックコンサート			0	1
	出張授業			5	5

※2024年3月期より連結データに変更

## ガバナンス Governance

項目		単位	範囲	2022年度	2023年度	
取締役	社内	男性	人	単体	5	5
		女性			0	0
		合計			5	5
	社外	男性	4		4	
		女性	0		1	
		合計	4		5	
	総計	人	9		10	
女性取締役比率	%		0.0	10.0		
独立社外取締役比率	%	単体	44.4	50.0		
取締役会の開催回数	回	単体	18	18		
取締役会の平均出席率	%	単体	98.5	98.5		
監査役	社内	男性	人	単体	1	1
		女性			0	0
		合計			1	1
	社外	男性	3		3	
		女性	0		0	
		合計	3		3	
	総計	人	4		4	
女性監査役比率	%	単体	0.0	0.0		
独立社外監査役比率	%	単体	50.0	50.0		
監査役会の開催回数	回	単体	18	17		
監査役会の平均出席率	%	単体	98.6	100		
内部通報件数※	件	連結	21	35		
腐敗行為件数※	件	連結	0	1		
腐敗関連の罰金額※	円	連結	0	0		
コンプライアンス研修※	開催回数	回	連結	6	4	
	参加人数	人		293	931	
	受講者割合	%		60.5	69.0	
政治献金※	円	連結	0	0		
汚職・収賄 摘発件数※	件	連結	0	0		
競争法違反 発件数※	件	連結	0	0		
情報セキュリティインシデント件数※	件	連結	0	1		
情報セキュリティ遵守率※	%	連結	96.5	97.9		
情報セキュリティ侵害防 止のための啓発研修※	実施回数	回	連結	2	29	
	参加者人数	人		1,040	1,696	
第三者による情報セキュリティデューデリジェンスの 実施回数※	回	連結	2	16		

※2024年3月期より連結データに変更

## I グローバルネットワーク

### 高品質な製品群のグローバル供給ネットワークを構築

当社グループでは、日本、ドイツ、米国、韓国に製造拠点があり、日本、ドイツ、米国では開発も行っています。販売・技術サービスについては、当社が国内を含むアジア地域を、ドイツ子会社のHarmonic Drive SEおよびその連結子会社8社が欧州、中近東、アフリカ、インド、

南米地域を、米国子会社のHarmonic Drive LLCが北米地域を担当しています。なお、中国においては中国子会社の哈默纳科(上海)商贸有限公司が販売および技術サービスを提供しています。また、韓国子会社の三益ADMIは、精密遊星減速機を製造しています。

#### Harmonic Drive SE

所在地：ドイツ ヘッセン州  
事業内容：減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売



#### 三益ADM株式会社

所在地：韓国大邱廣域市  
事業内容：精密遊星減速機の製造



#### Harmonic Drive LLC

所在地：米国マサチューセッツ州  
事業内容：減速装置及びメカトロニクス製品の開発・製造・販売



#### HD Systems, Inc.

所在地：米国マサチューセッツ州  
事業内容：米国事業持株会社

#### HD Systems, Inc. シリコンバレーオフィス

所在地：米国カリフォルニア州  
事業内容：先進技術の調査・研究

#### 哈默纳科(上海)商贸有限公司

所在地：中国上海市  
事業内容：減速装置及びメカトロニクス製品の販売ならびに技術サービス

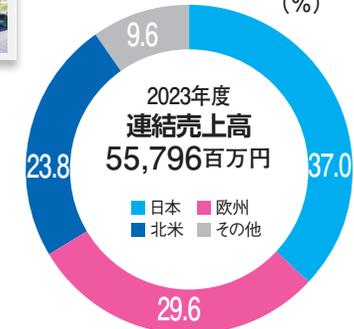


#### 株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 台湾駐在事務所

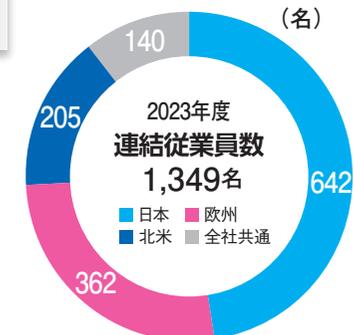
所在地：台湾台北市  
事業内容：市場調査及び技術サポート

- ① 株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 穂高工場・有明工場  
株式会社ハーモニック・エイディ  
株式会社エッチ・ディ・ロジスティクス
- ② 株式会社ハーモニック プレシジョン
- ③ 株式会社ハーモニックウィンベル
- ④ 青梅鑄造株式会社

#### 地域別連結売上高構成比 (%)



#### 地域別連結従業員数 (名)



## 会社概要

### 会社情報 (2024年3月31日現在)

商号	株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ
(英文表記)	Harmonic Drive Systems Inc.
本社所在地	〒140-0013 東京都品川区南大井六丁目25番3号
TEL	03-5471-7800(代表)
URL	https://www.hds.co.jp/
設立	1970年10月27日
上場	東京証券取引所スタンダード市場 証券コード 6324
事業内容	精密減速機およびその応用製品であるメカトロニクス製品 (アクチュエータおよび制御装置)の開発・製造・販売
決算期	3月
資本金	71億3万6,369円
売上高	連結557億円、単体285億円
従業員数	連結1,349名、単体523名
グループ会社	連結子会社 18社、持分法適用会社 1社

### 主要な営業所および工場

名称	所在地	名称	所在地
本社	東京都品川区	穂高工場	長野県安曇野市
東京営業所	東京都品川区	有明工場	長野県安曇野市
甲信営業所	長野県安曇野市	松本工場	長野県松本市
中部営業所	愛知県名古屋市名東区	豊科工場	長野県安曇野市
関西営業所	大阪府大阪市淀川区	駒ヶ根工場	長野県駒ヶ根市
九州営業所	福岡県福岡市博多区		
台湾駐在員事務所	台湾台北市		

連結子会社名	議決権の所有割合	所在地	事業内容
株式会社エッチ・ディ・ロジスティクス	100.0%	長野県安曇野市	物流業務などの受託
株式会社ハーモニック プレシジョン	100.0%	長野県松本市	クロスローラベアリングの製造、加工
株式会社ハーモニック・エイディ	100.0%	長野県安曇野市	精密遊星減速機の製造
株式会社ハーモニックウインベル	100.0%	長野県駒ヶ根市	各種モータの開発、量産支援および生産、販売
HD Systems, Inc. *	100.0%	米国マサチューセッツ州ビバリー	Harmonic Drive LLCへの出資、減速装置 およびメカトロニクス製品の調査・研究
Harmonic Drive LLC *	100.0%	米国マサチューセッツ州ビバリー	減速装置およびメカトロニクス製品の開発、製造ならびに 北米地域の販売
哈默纳科(上海)商贸有限公司 *	100.0%	中国上海市	減速装置およびメカトロニクス製品の販売ならびに 技術・サービス
三益ADM株式会社 *	51.0% (51.0%)	韓国大邱廣域市	精密遊星減速機の製造
合同会社エイチ・ディ・マネジメント *	100.0%	東京都品川区	Harmonic Drive SEへの出資を目的とした 持株会社
Harmonic Drive SEおよび連結子会社8社 *	100.0%(63.2%)	ドイツヘッセン州リンブルグ	減速装置およびメカトロニクス製品の開発、製造ならびに 欧州・中近東・アフリカ・インド・南米地域における販売

注1) \*の連結子会社の決算期は12月31日です。

注2) 議決権の所有割合( )は間接所有の割合を示しています。

注3) 株式会社ハーモニックウインベルは、2023年4月1日付けで株式会社ウインベルより社名を変更しました。

持分法適用子会社名	議決権の所有割合	所在地	事業内容
青梅鑄造株式会社	49.2%	東京都西多摩郡	高強度鋳鉄を中心とした鋳造製品の開発、製造、販売

### HDS REPORT 2024 作成メンバー

サステナビリティ推進室



山川 葉 小野 牧子 安藤 葵

### 【編集後記】

HDS REPORT 2024をご覧いただきましてありがとうございます。2回目の発行となる本統合報告書では、2024年度からスタートした「2024-2026中期経営計画」の実現に向け、社長をはじめ、各担当執行役員、次世代リーダー、海外グループ会社トップの決意を余すことなく掲載しました。本書を通じて、HDSグループに対する理解を深め、目指す姿の実現に期待していただくとともに、全てのステークホルダーの皆様との対話の一助になりましたら幸いです。

## 株式情報

### 株式情報 (2024年3月31日現在)

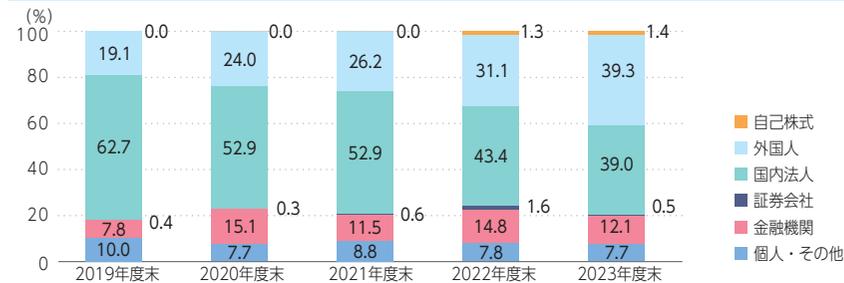
発行可能株式総数	356,400,000株
発行済株式の総数	96,315,400株
株主数	8,302名
事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	3月31日
中間配当	9月30日
株主名簿管理人 特別口座口座管理機関	〒100-824 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	〒100-824 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

### 大株主の状況

株主名	所有株式数 (千株)	所有株比率 (%)
株式会社KODENホールディングス	33,490	35.3
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	7,058	7.4
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,752	4.0
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	3,345	3.5
伊藤 典光	3,041	3.2
管理信託(A030)受託者 株式会社SMBC信託銀行	2,176	2.3
JP MORGAN CHASE BANK 385632	1,986	2.1
STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234	1,681	1.8
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 381572	1,571	1.7
NORTHEN TRUST CO. (AVFC) REIEDU UCITS CLIENTS NON LENDING 15 PCT TREATY ACCOUNT	1,448	1.5
計	59,553	62.7

注) 上記所有株比率は自己株式を控除して計算しています。

### 所有者別株式数比率の推移



### 株価チャート



### 株価パフォーマンス比較 (TSR : 株主総利回り, %)

投資期間	1年間 (23年3月末～ 24年3月末)	3年間 (21年3月末～ 24年3月末)	5年間 (19年3月末～ 24年3月末)	10年間 (14年3月末～ 24年3月末)
ハーモニック・ドライブ・システムズ	-8.9	-45.8	8.0	305.5
TOPIX	41.3	52.5	96.2	188.6
東証業種別株価指数 (機械)	46.2	52.8	117.0	201.8

注) 上記の表は24年3月末時点の配当込み投資収益率について、1年前、3年前、5年前、10年前時に投資した場合の累計リターンを示しています。

### 株価バリュエーション

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
期末株価 (円)	4,725	7,480	4,220	4,395	3,985
PBR (倍)	4.7	7.0	4.1	4.0	4.8
ROE (倍)	-1.1	0.7	6.6	7.5	-27.1
PER (倍)	-415.2	1,087.2	61.1	55.2	-15.3
配当利回り (%)	0.4	0.3	0.5	0.6	0.5
期末時価総額 (億円)	4,551	7,204	4,065	4,233	3,838