

はじめに

ハーモニック・ドライブ・システムズの経営理念は「個人の尊重」「存在意義のある企業」「共存共栄」「社会への貢献」の4つであり、初代社長の所教夫を中心に策定しました。「個人の尊重」が1番目に置かれ、「共存共栄」においても従業員を1番目に位置付けています。また「存在意義のある企業」であるための前提として、従業員が楽しく働くことができなければ意味がありません。「社会への貢献」を果たすにしても、従業員の雇用を守ることが必要です。このように、当社の経営理念は従業員を中心に組み立てられており、これは全ての場面で行動の基盤になっています。

過去に、業績が悪化し、人員削減をしなければならなかった時、私は従業員のことを想い涙がでたことを今でも忘れられません。経営で重要なのは、従業員各々に持てる能力を最大限発揮してもらうことと考えており、従業員には「それぞれが自分の幸せを追求することが大切」と伝えています。「個人の尊重」にあるように、自分あっての会社にすべきです。また、私はドイツに駐在した期間が長かったこともあり、経営を上手くいかせるには個性を認め、その差を理解することが大切と考えています。海外グループ会社トップにも当社の経営理念を理解してもらっていますが、ハーモニックドライブ®という世界共通製品の下、それぞれの個性を認めることで独自性を持たせています。これを実現するためには、一人ひとりがしっかりと自分の「根」を持つことが大事です。

振り返れば、当社グループの主要製品であるハーモニックドライブ®を普及させるにあたり、1970年代に試行錯誤を繰り返した苦難の時代がありました。その当時、我々はハーモニックドライブ®を単なる減速機と考えていました。しかしながら、減速機としてはその特徴が活かせず、ごく限られた用途としてしか売れませんでした。そのような状況の中、ドイツの印刷機械メーカーの技術者から、「精密な位置決めにはハーモニックドライブ®が使えないか」との相談があり、これが一つの契機となって普及が始まりました。当社グループの強みであるハーモニックドライブ®をカスタマイズして提供する事業モデルは、このようなお客様からの要求に真摯に向き合ってきた当社グループの歴史が時代と共に磨かれ、操業から50年を超えた現在も企業文化として根付いています。



取締役会長 伊藤 志昌
MITSUMASA ITO

目次 / 編集方針 / 情報開示

情報開示体系	
財務情報	サステナビリティ情報
会社案内	
統合報告書	
コーポレートWEBサイト	
<ul style="list-style-type: none"> IR情報(当社WEBサイト) 有価証券報告書、四半期報告書 決算短信、決算説明会資料 インベスターズガイド 個人投資家向け説明会資料 	<ul style="list-style-type: none"> サステナビリティ情報(当社WEBサイト) 製品、技術、展示会情報(当社WEBサイト) コーポレート・ガバナンス報告書

当社WEBサイトのご紹介

決算短信や説明会資料などの財務情報やサステナビリティ情報などの各種詳細情報は当社WEBサイトをご覧ください。

[株主・投資家情報 | ハーモニック・ドライブ・システムズ](#)

[サステナビリティ | ハーモニック・ドライブ・システムズ](#)

[ハーモニック・ドライブ・システムズ 創立50周年](#)

編集方針

本HDS REPORT 2023は、ハーモニック・ドライブ・システムズ・グループ(以下、HDSグループ)が発行する初めての統合報告書になります。HDSグループが創出する中長期的な経済価値のみならず、社会・環境価値の向上に向けて、HDSグループの経営理念、長期ビジョン、ビジネスモデル、競争力の源泉となる資本や強み、サステナビリティ推進体制などを説明することで、株主・投資家をはじめとする幅広いステークホルダーの皆様へ理解を深めて頂くことを目的としています。編集にあたっては、IFRS財団の「国際統合報告フレームワーク」、経済産業省の「価値協創ガイドライン」などの各種ガイドラインを参照しています。

報告対象範囲

対象組織：ハーモニック・ドライブ・システムズおよび連結・持分法対象のグループ会社とします。

対象期間：2022年度(2022年4月1日から2023年3月31日)を主な報告対象期間としています。対象期間が異なる場合は、注釈などを入れていきます。

社名表記：「HDS」、「当社」はハーモニック・ドライブ・システムズ単体を示し、グループ会社を含む場合は「HDSグループ」、「当社グループ」と表記しています。

将来予測に対する注意事項

本統合報告書に記載されている将来の業績に関する予測や見通しなどは、現在入手可能な情報に基づき当社が合理的と判断したものです。これらの将来予測は、リスクや今後の不確実性を含んでおり、実際の成果や業績などが本統合報告書の内容と異なる可能性がありますことをご留意ください。

Contents

- 01 はじめに
- 02 目次 / 編集方針 / 情報開示

HDSグループの価値観と目指す姿

- 03 価値観と目指す姿
- 05 トップメッセージ
- 11 目指す姿の実現に向けたマテリアリティ
- 13 価値創造プロセス

目指す姿の実現に向けた実行戦略

- 15 代表取締役インタビュー
- 17 財務担当役員メッセージ
- 19 知的資本担当役員インタビュー
- 21 ハーモニックドライブ研究所長インタビュー
- 23 製造資本担当役員インタビュー
- 25 国内営業担当役員インタビュー
- 26 海外営業担当役員インタビュー
- 27 沿革と価値創造の歴史
- 29 At a glance
- 31 財務ハイライト
- 32 サステナビリティ情報ハイライト
- 33 過去の中期経営計画の振り返り
- 34 現中期経営計画の概要

実行戦略を支えるサステナビリティ

- 35 サステナビリティ推進責任者メッセージ
- 37 地球環境への取り組み
- 39 気候変動への対応
- 41 お客様の期待値を満足させる製品・サービスの提供
- 42 サプライチェーン担当役員メッセージ
- 43 人事担当役員インタビュー
- 45 従業員座談会
- 48 広報担当役員インタビュー

サステナビリティマネジメント

- 49 社外取締役座談会
- 52 コーポレート・ガバナンス
- 58 ステークホルダー・エンゲージメント
- 59 役員紹介

データ・会社情報

- 61 サステナビリティ関連データ
- 63 過去11年間の財務データ
- 65 決算データ
- 66 グローバル・ネットワーク
- 67 会社概要
- 68 株式情報