

株式会社 **ハーモニック・ドライブ・システムズ**

# 2012年3月期決算説明会

2012年5月23日

このプレゼンテーション資料には、2012年5月23日現在の将来に関する予想が含まれております。この予想は当社経営者の判断に基づくものであり、事業環境の変動等のリスクや不確定要因を含んでおります。そのため、実際の業績は、これら見通しと大きく異なる結果となる場合があることをご了承願います。

# 2012年3月期 決算の概況

# 2012年3月期 連結業績(対従来予想比)



単位:百万円

	従来予想(12年2月13日発表)		12年3月期		対従来予想比	
	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)	増減額	増減率(%)
売上高	19,800	100.0	20,159	100.0	359	1.8
営業利益	4,050	20.5	4,333	21.5	283	7.0
経常利益	4,330	21.9	4,398	21.8	68	1.6
当期純利益	2,200	11.1	2,139	10.6	▲60	▲2.7
EPS(円)	72.05	—	70.08	—	▲1.97	▲2.7

# 2012年3月期 連結業績(対前期比)



単位:百万円

	11年3月期		12年3月期		対前期比	
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	22,001	100.0	20,159	100.0	▲1,842	▲8.4
営業利益	5,848	26.6	4,333	21.5	▲1,514	▲25.9
経常利益	5,963	27.1	4,398	21.8	▲1,565	▲26.2
当期純利益	2,951	13.4	2,139	10.6	▲812	▲27.5
EPS (円)	96.68	—	70.08	—	▲26.6	▲27.5
設備投資額	1,911	—	1,762	—	▲148	▲7.8
減価償却費	743	—	1,011	—	268	36.1
研究開発費	1,187	—	1,240	—	52	4.5

※設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額

※11年3月期のEPSは、2011年4月1日付で実施した株式分割(1株を300株)後の株式数に換算して表示

# 2012年3月期 主要グループ会社の業績



単位:百万円

	出資比率	売上高		当期純利益	
		金額	対前期 増減率(%)	金額	対前期 増減率(%)
(株) ハーモニック・ドライブ・システムズ	—	18,069	▲7.1	2,213	▲5.5
※1 米国子会社(連結) エイチ・ディ・システムズ (ハーモニック・ドライブ・エルエルシー)	100% (51%)	3,027	▲11.9	152	▲49.4
(株) ハーモニック・エイディ	100%	2,029	▲14.4	68	▲62.8
※2 ハーモニック・ドライブ・アーゲー (ドイツ)	35%	7,745	12.7	853	▲4.9

※1 為替レート 前期:1US\$ = 87.81円 今期:1US\$ = 79.84円

※2 為替レート 前期:1€ = 116.39円 今期:1€ = 111.12円

※3 米国子会社(連結)の四半期純利益は、少数株主利益控除後です。

※4 海外子会社及び海外関連会社の決算日は12月31日です。

# 2012年3月期 単体業績(対前期比)



単位:百万円

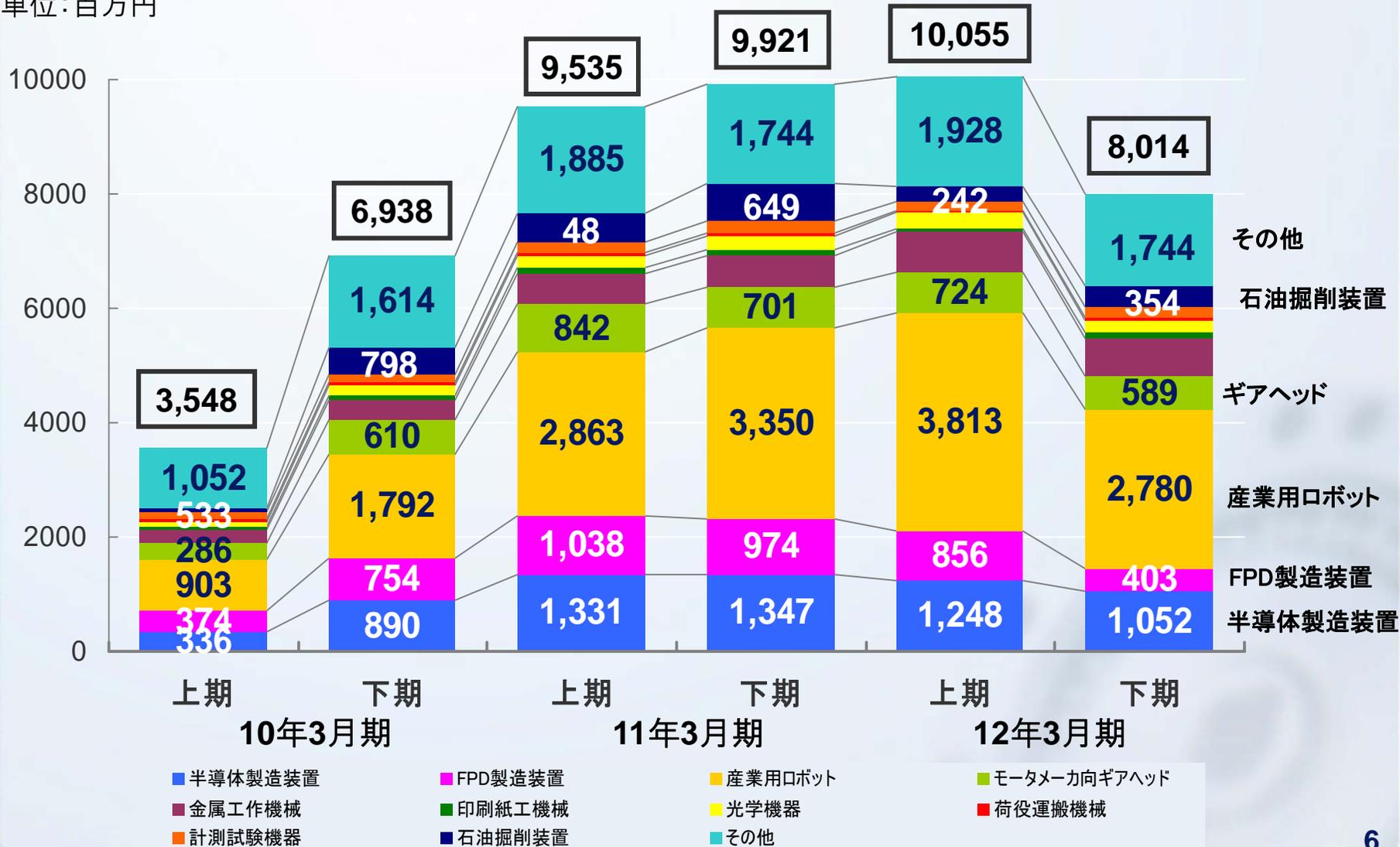
	11年3月期		12年3月期		対前期比	
	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)	増減額	増減率(%)
売上高	19,456	100.0	18,069	100.0	▲1,386	▲7.1
営業利益	4,421	22.7	3,576	19.8	▲845	▲19.1
経常利益	4,527	23.3	3,979	22.0	▲548	▲12.1
当期純利益	2,342	12.0	2,213	12.2	▲129	▲5.5
EPS(円)	76.72	—	72.49	—	▲4.23	▲5.5
設備投資額	1,282	—	1,139	—	▲143	▲11.2
減価償却費	466	—	713	—	247	53.0
研究開発費	1,116	—	1,195	—	78	7.1

※設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額

※11年3月期のEPSは、2011年4月1日付で実施した株式分割(1株を300株)後の株式数に換算して表示

# 用途別売上高(単体)

単位:百万円



2012年3月期

# 単体営業利益 前期比増減要因



単位：百万円

4,421



11年3月期

減収影響  
▲741

限界利益率  
等の改善  
+99



製造固定費  
等の増加  
▲294



販管費  
の減少  
+91



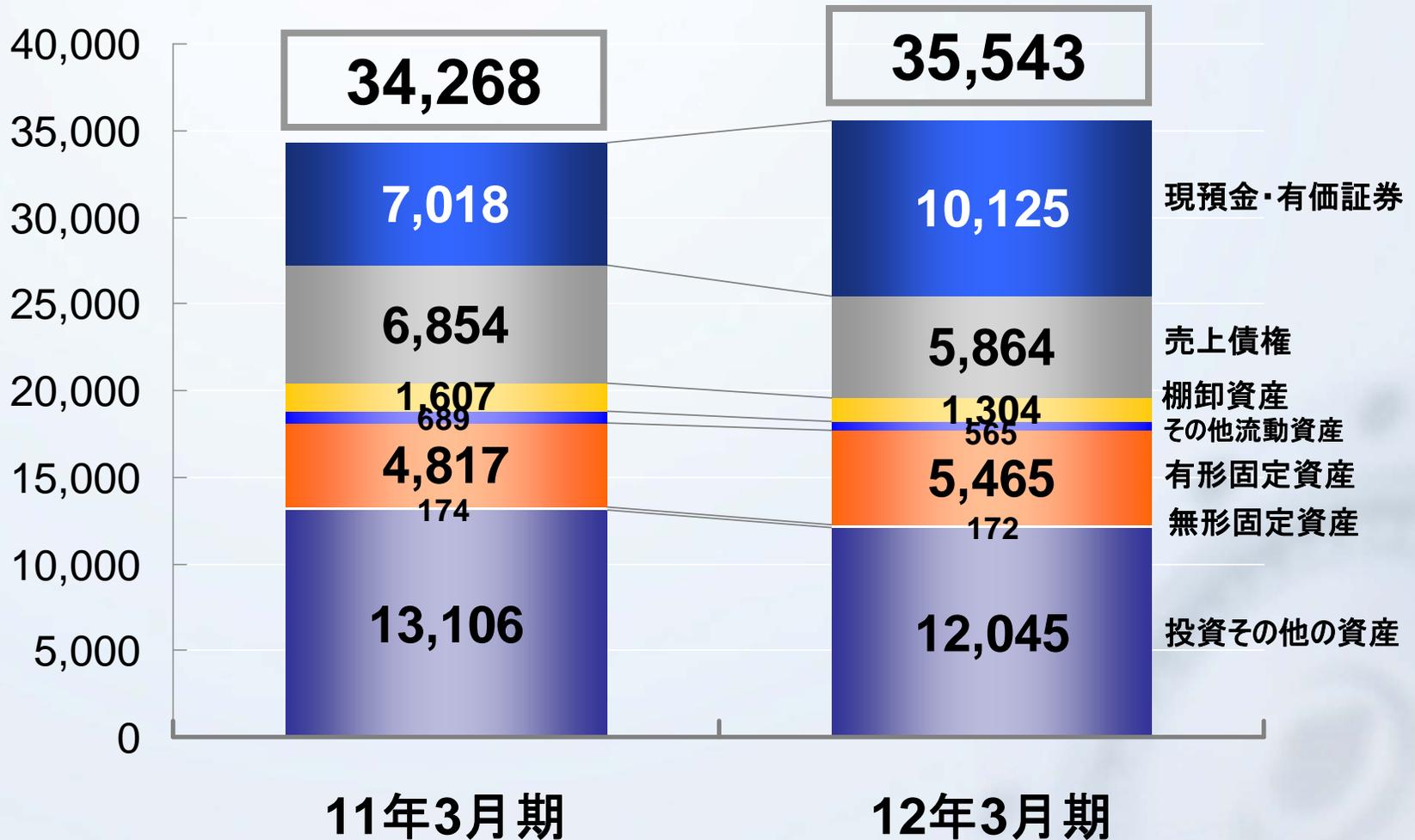
3,576



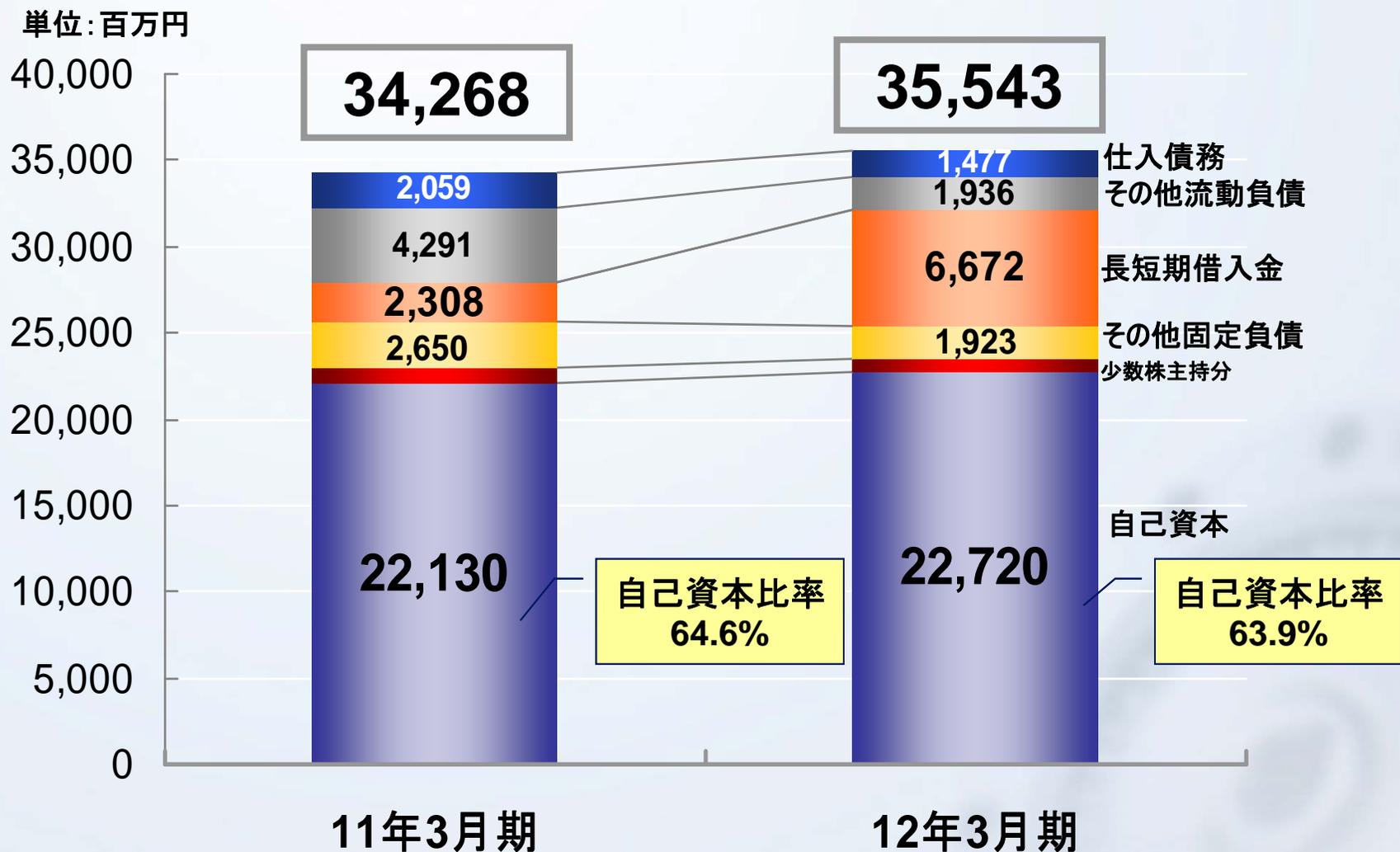
12年3月期

# 連結資産の状況

単位：百万円



# 連結負債純資産の状況



# 連結キャッシュ・フローの状況



単位:百万円	11年3月期	12年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,337	2,476
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲2,345	▲5,909
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲1,482	3,295
換算差額	▲84	▲33
現金及び現金同等物の増(▲減)額	1,424	▲170
現金及び現金同等物の期末残高	4,350	4,180

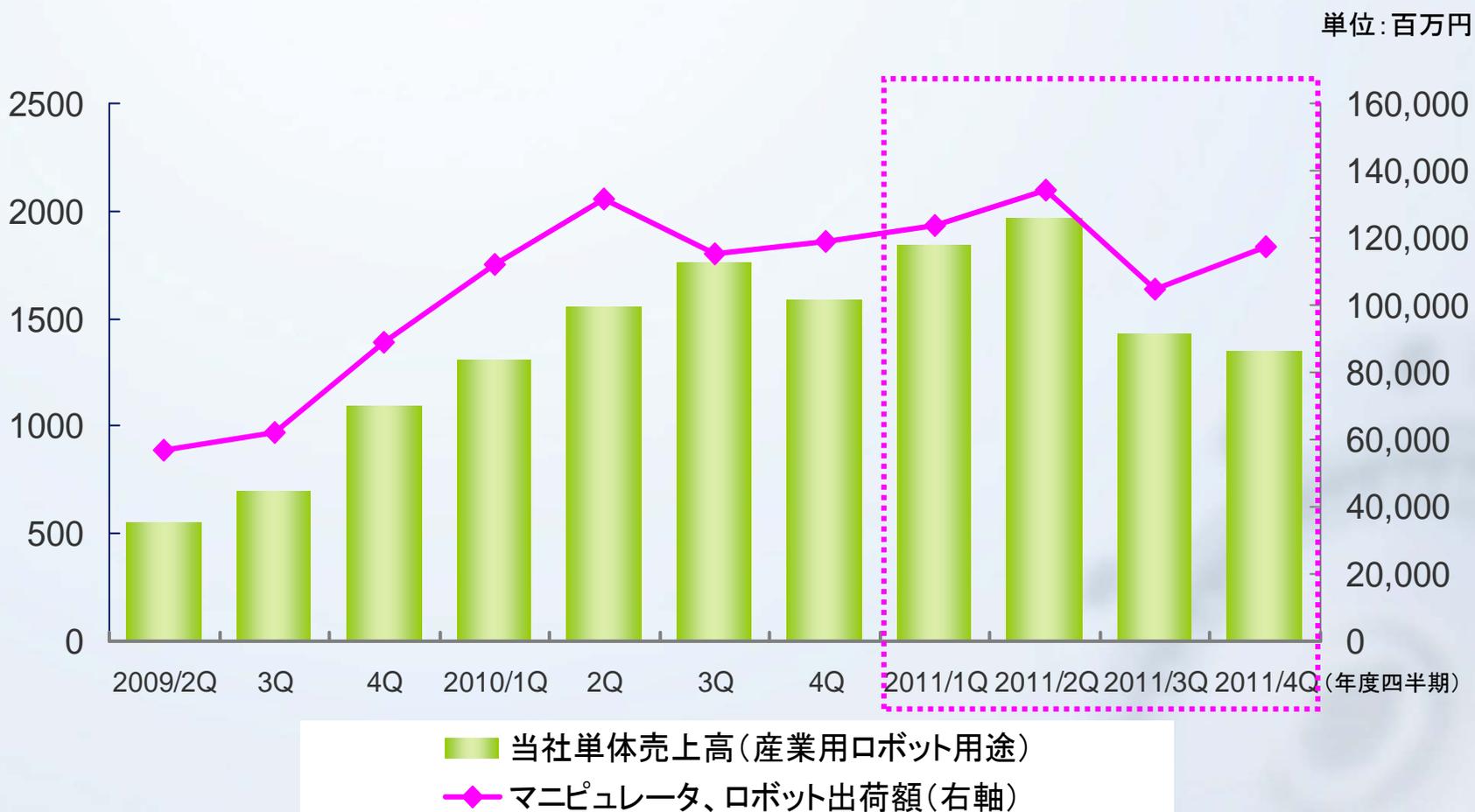
A large, light blue oval with a gradient, surrounded by several thin, dark blue, overlapping elliptical lines that create a sense of motion or orbit.

**2013年3月期  
業績予想**

# 環境認識① 産業用ロボット



## 産業用ロボット(販売)

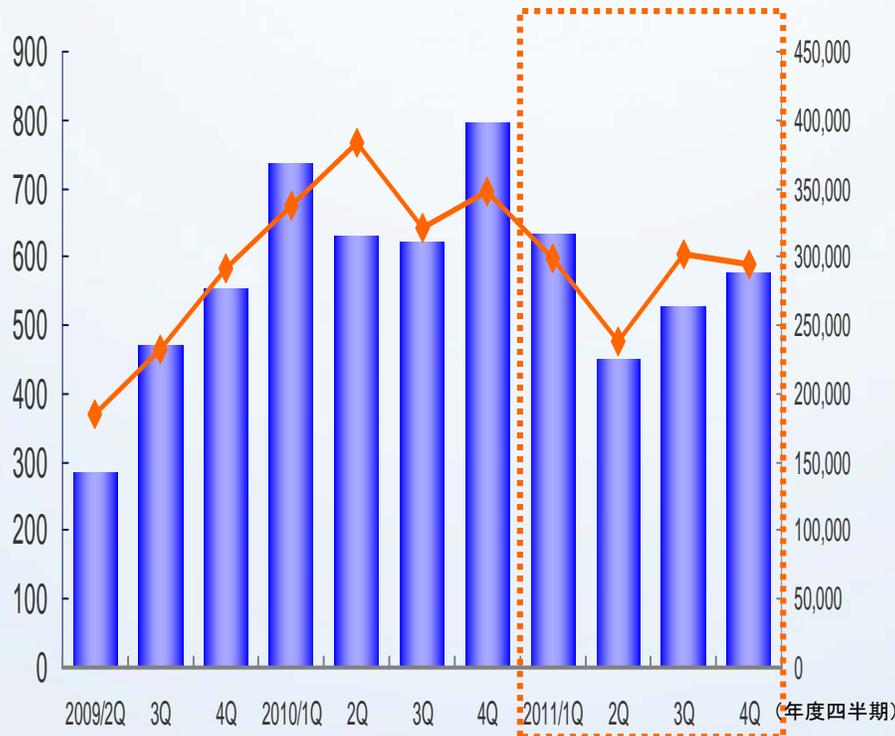


# 環境認識② 半導体及びFPD製造装置



## 半導体製造装置(受注)

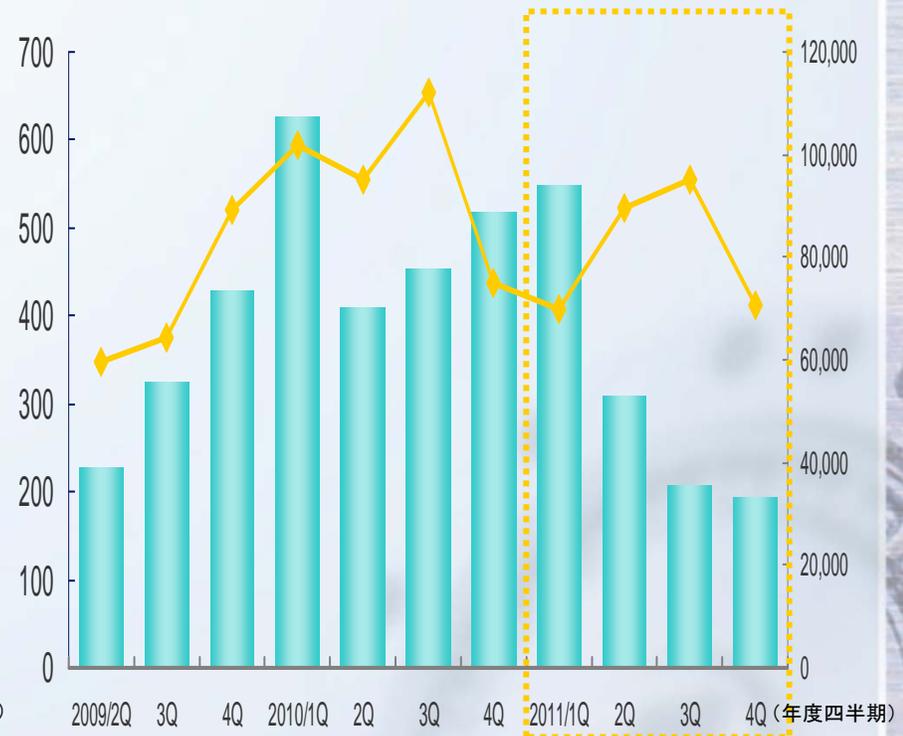
単位:百万円



- 当社単体受注高(半導体製造装置用途)
- ◆ 日本製半導体製造装置受注高(右軸)

## FPD製造装置(販売)

単位:百万円



- 当社単体売上高(FPD製造装置用途)
- ◆ 日本製FPD製造装置販売高(右軸)

# 2012年3月期 連結業績予想



単位:百万円

	12年3月期		13年3月期(予想)		対前期比	
	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)	増減額	増減率(%)
売上高	20,159	100.0	20,400	100.0	240	1.2
営業利益	4,333	21.5	4,400	21.6	66	1.5
経常利益	4,398	21.8	4,500	22.1	101	2.3
当期純利益	2,139	10.6	2,600	12.7	460	21.5
EPS(円)	70.08	—	85.16	—	15.08	21.5
設備投資額	1,762	—	1,200	—	▲562	▲31.9
減価償却費	1,011	—	1,100	—	88	8.7
研究開発費	1,240	—	1,250	—	9	0.8

※設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額

※13年3月期(予想)の前提為替レート: 1US\$ = ¥80.00 1€ = ¥100.00

# 2013年3月期 主要グループ会社の業績予想



単位:百万円

	出資比率	売上高		当期純利益	
		金額	前期比 (%)	金額	前期比 (%)
(株) ハーモニック・ドライブ・システムズ	—	18,300	1.3	2,500	13.0
※1 米国子会社(連結) エイチ・ディ・システムズ (ハーモニック・ドライブ・エルエルシー)	100% (51%)	2,950	▲2.6	130	▲14.8
(株) ハーモニック・エイティ	100%	1,980	▲2.5	50	▲26.6
※2 ハーモニック・ドライブ・アーゲー (ドイツ)	35%	7,000	▲9.6	900	5.5

※1 為替レート 今期:1US\$ = 79.84 円 来期予想:1US\$ = 80.00円  
 ※2 為替レート 今期:1€ = 111.12 円 来期予想:1€ = 100.00 円  
 ※3 米国子会社(連結)の四半期純利益は、少数株主利益控除後の数字です。  
 ※4 海外子会社及び海外関連会社の決算日は12月31日です。

# 2013年3月期 単体業績予想



単位:百万円

	12年3月期		13年3月期(予想)		対前期比	
	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)	増減額	増減率(%)
売上高	18,069	100.0	18,300	100.0	230	1.3
営業利益	3,576	19.8	3,720	20.3	143	4.0
経常利益	3,979	22.0	4,000	21.9	20	0.5
当期純利益	2,213	12.2	2,500	13.7	286	13.0
EPS(円)	72.49	—	81.88	—	9.39	13.0
設備投資額	1,139	—	750	—	▲389	▲34.2
減価償却費	713	—	800	—	86	12.0
研究開発費	1,195	—	1,220	—	24	2.1

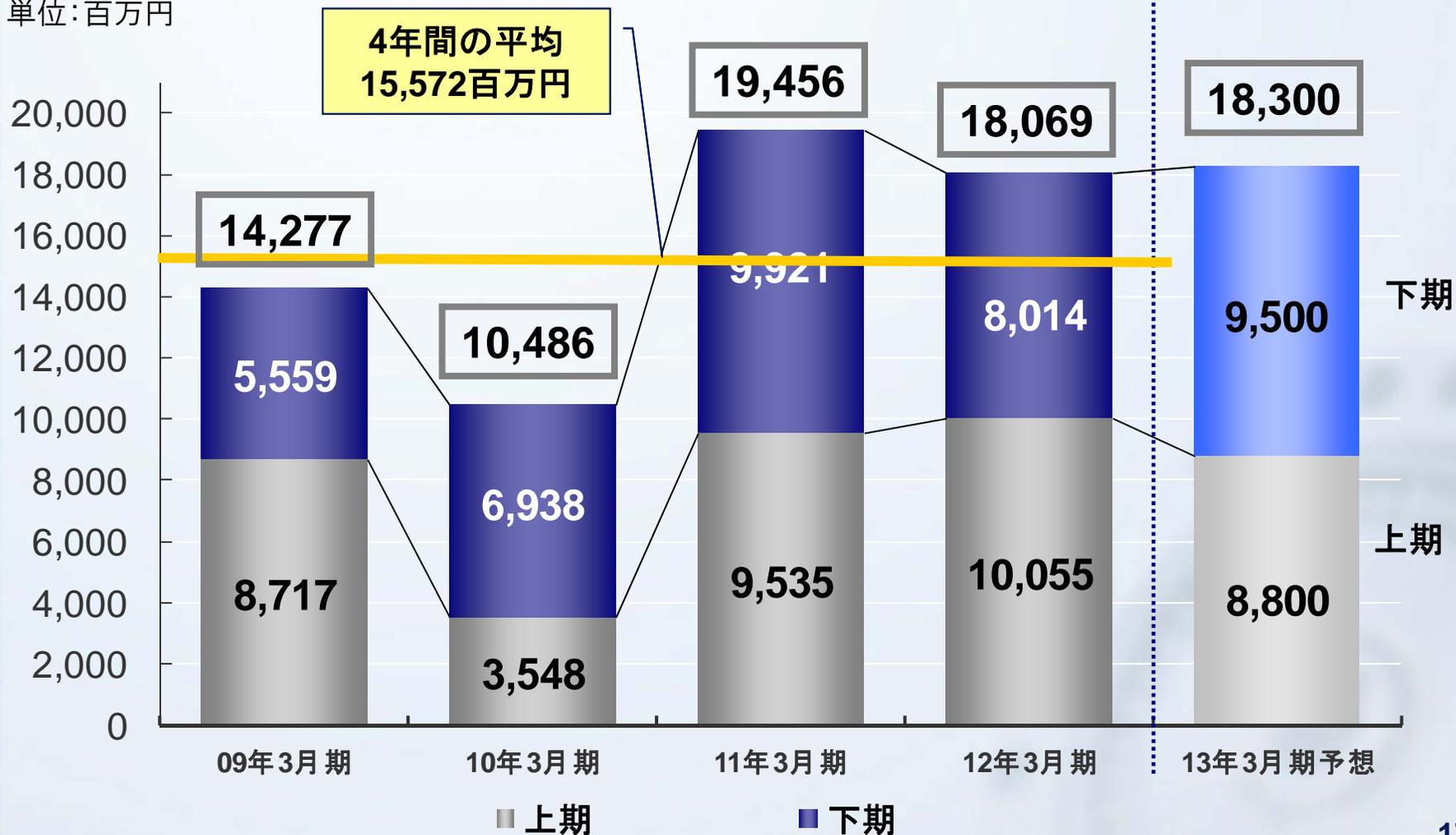
※設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額

※13年3月期(予想)の前提為替レート: 1US\$ = ¥ 80.00 1€ = ¥100.00

# 売上高の推移(単体)

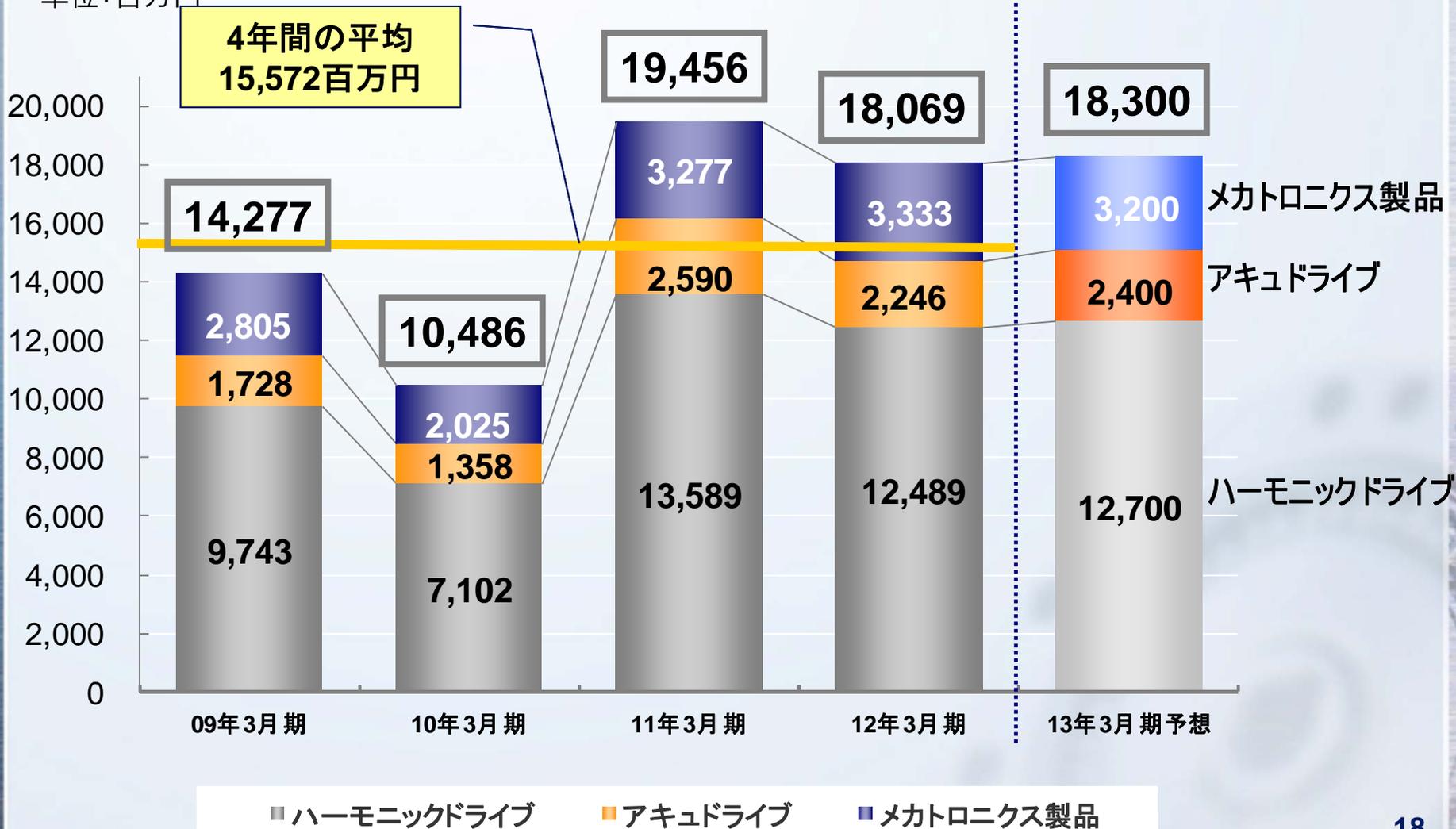


単位:百万円



# 製品別売上高の推移(単体)

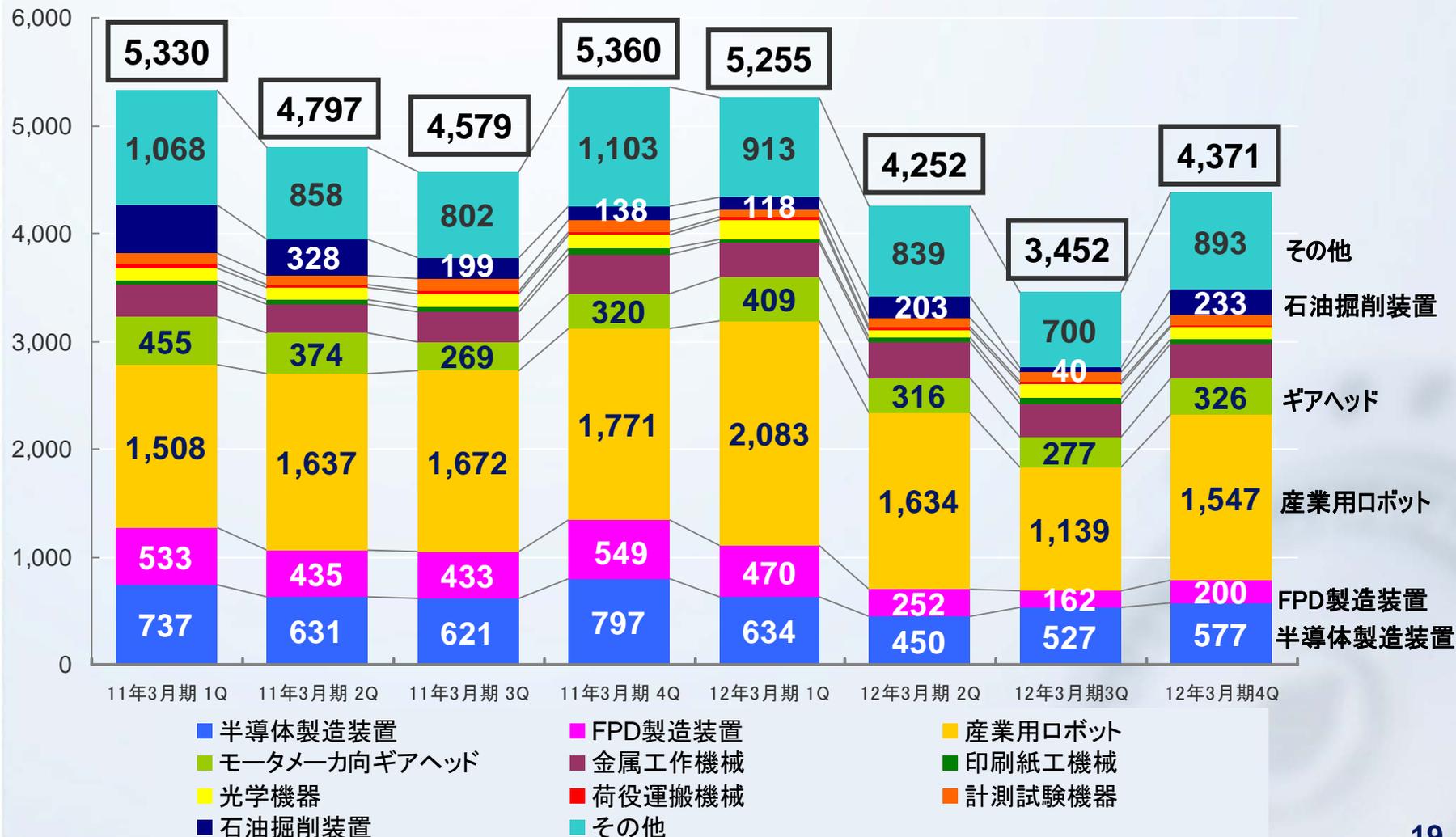
単位:百万円



# 用途別「受注高」(単体)【四半期】



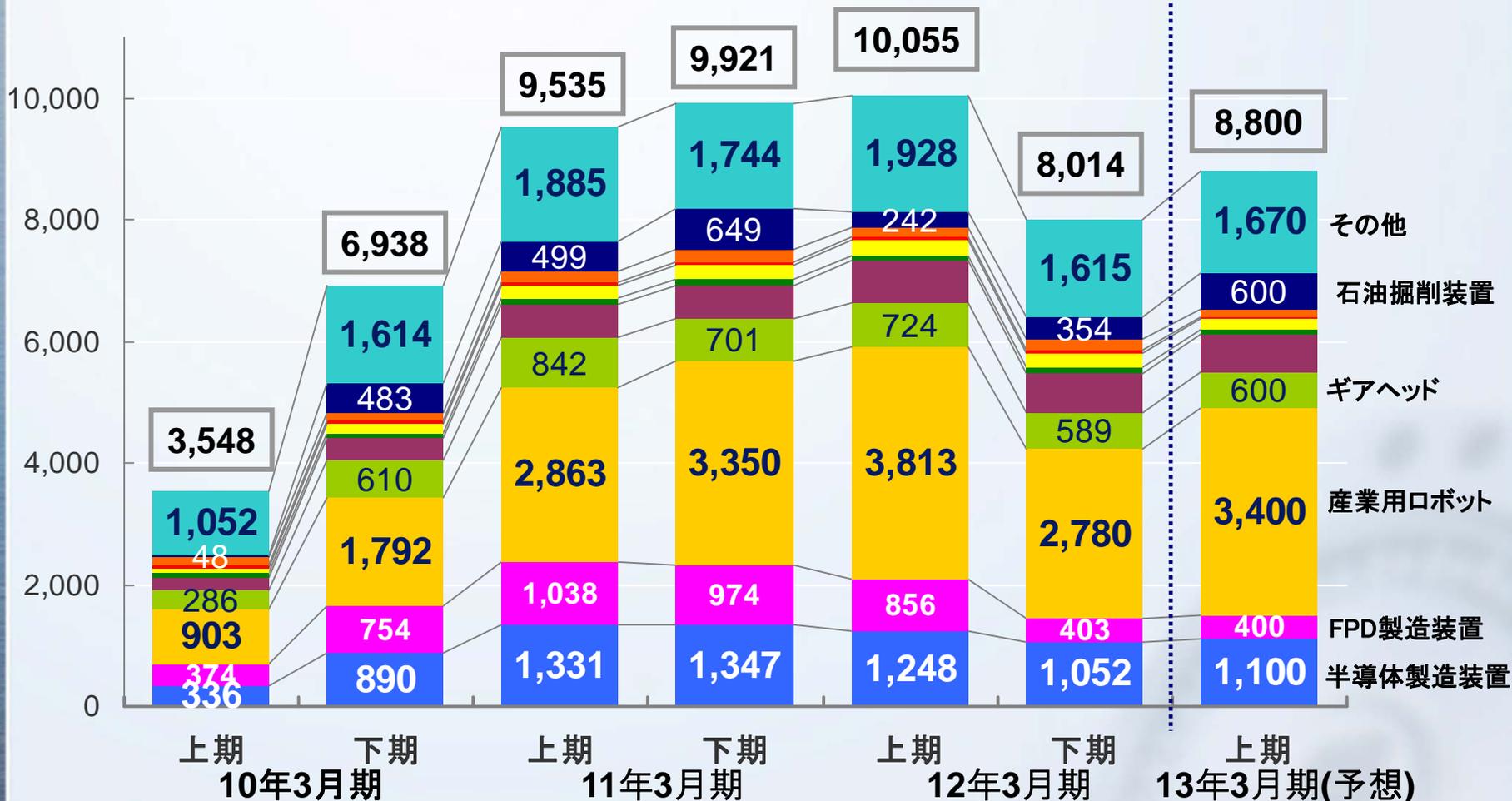
単位: 百万円



# 用途別「売上高」(単体)【半期】



単位:百万円



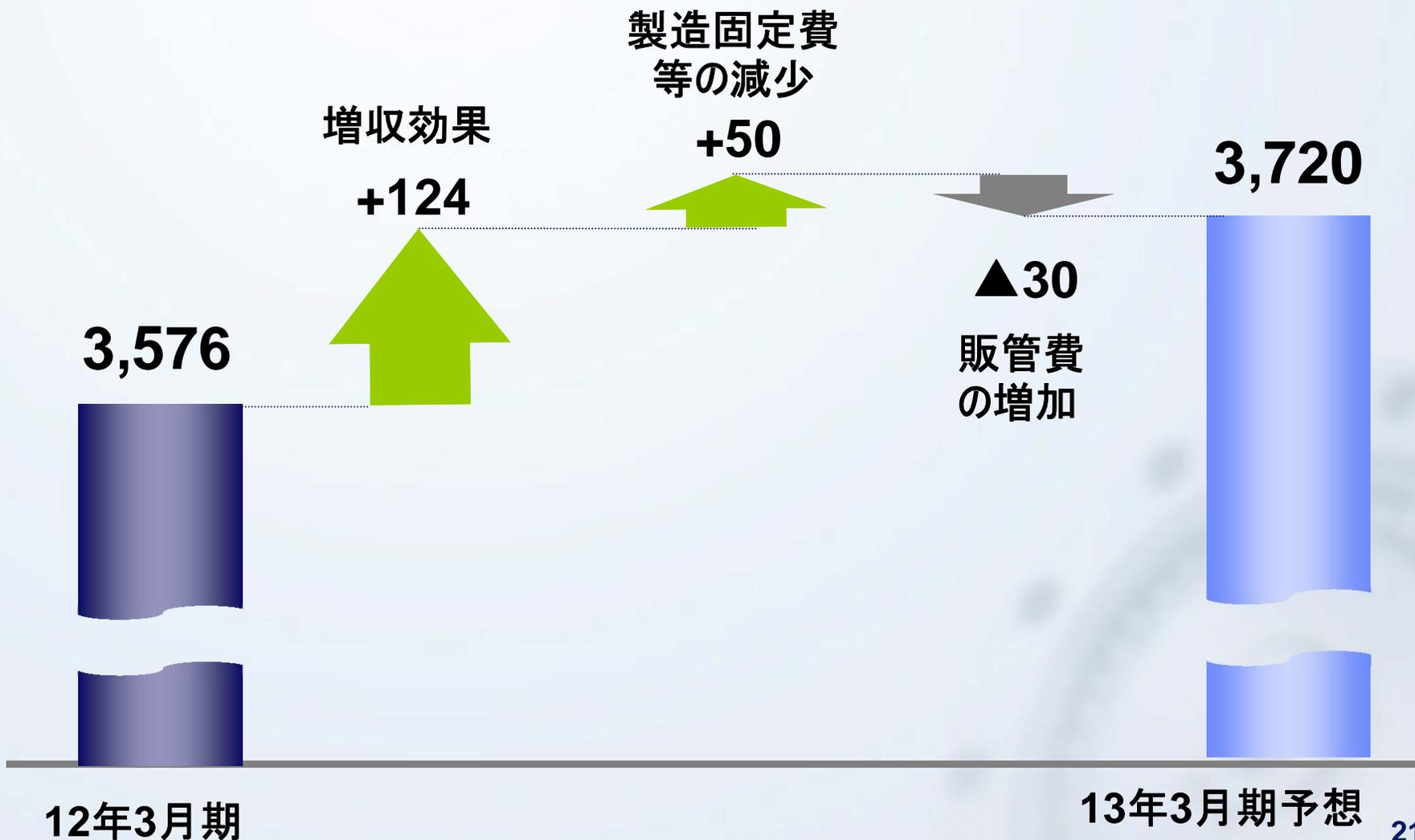
- 半導体製造装置
- フラットパネルディスプレイ製造装置
- 産業用ロボット
- モーターメカ向ギアヘッド
- 金属工作機械
- 印刷紙工機械
- 光学機器
- 荷役運搬機械
- 計測試験機器
- 石油掘削装置
- その他

# 2013年3月期予想

## 単体営業利益 前期比増減要因



単位：百万円

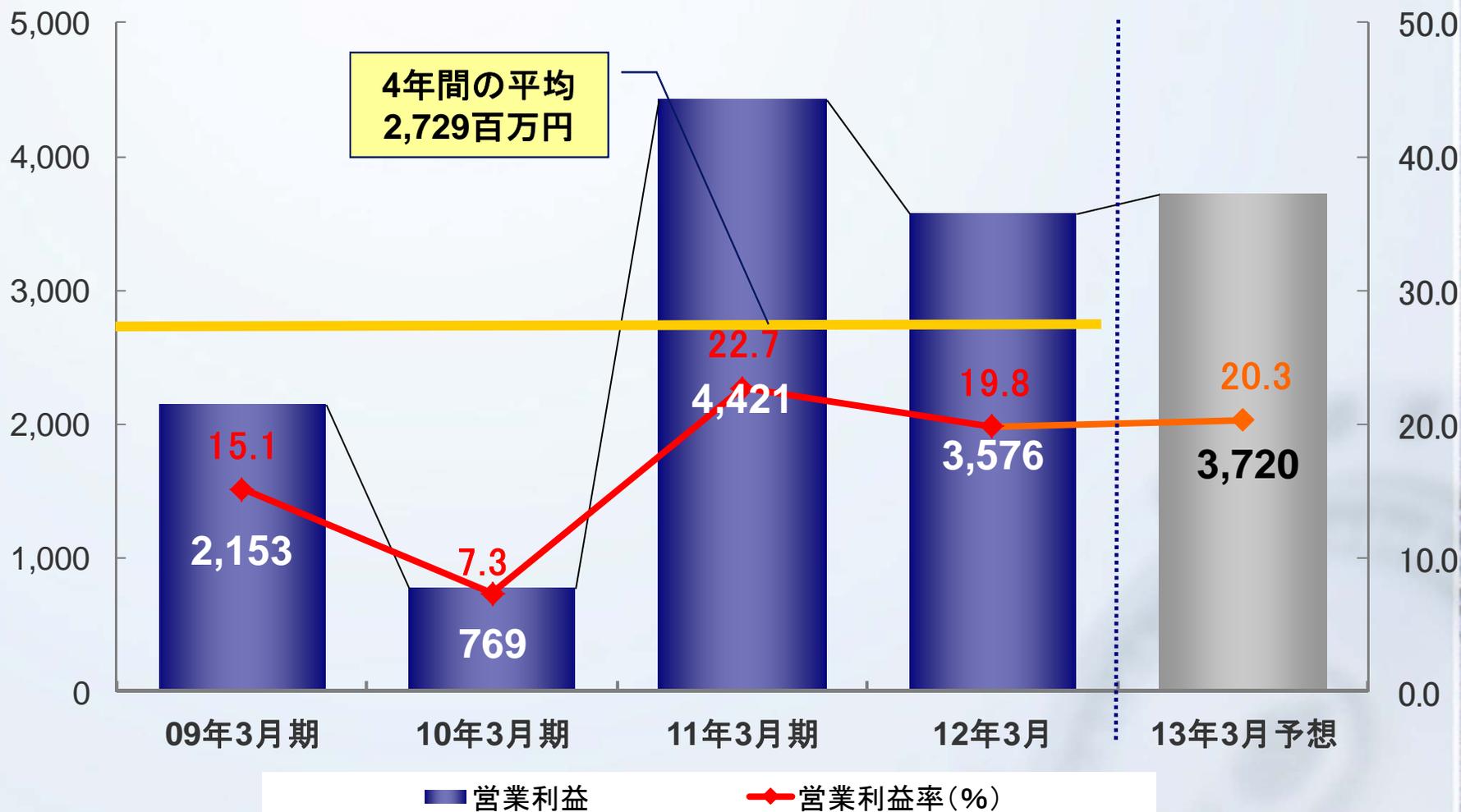


# 営業利益の推移(単体)



単位:百万円

単位:%



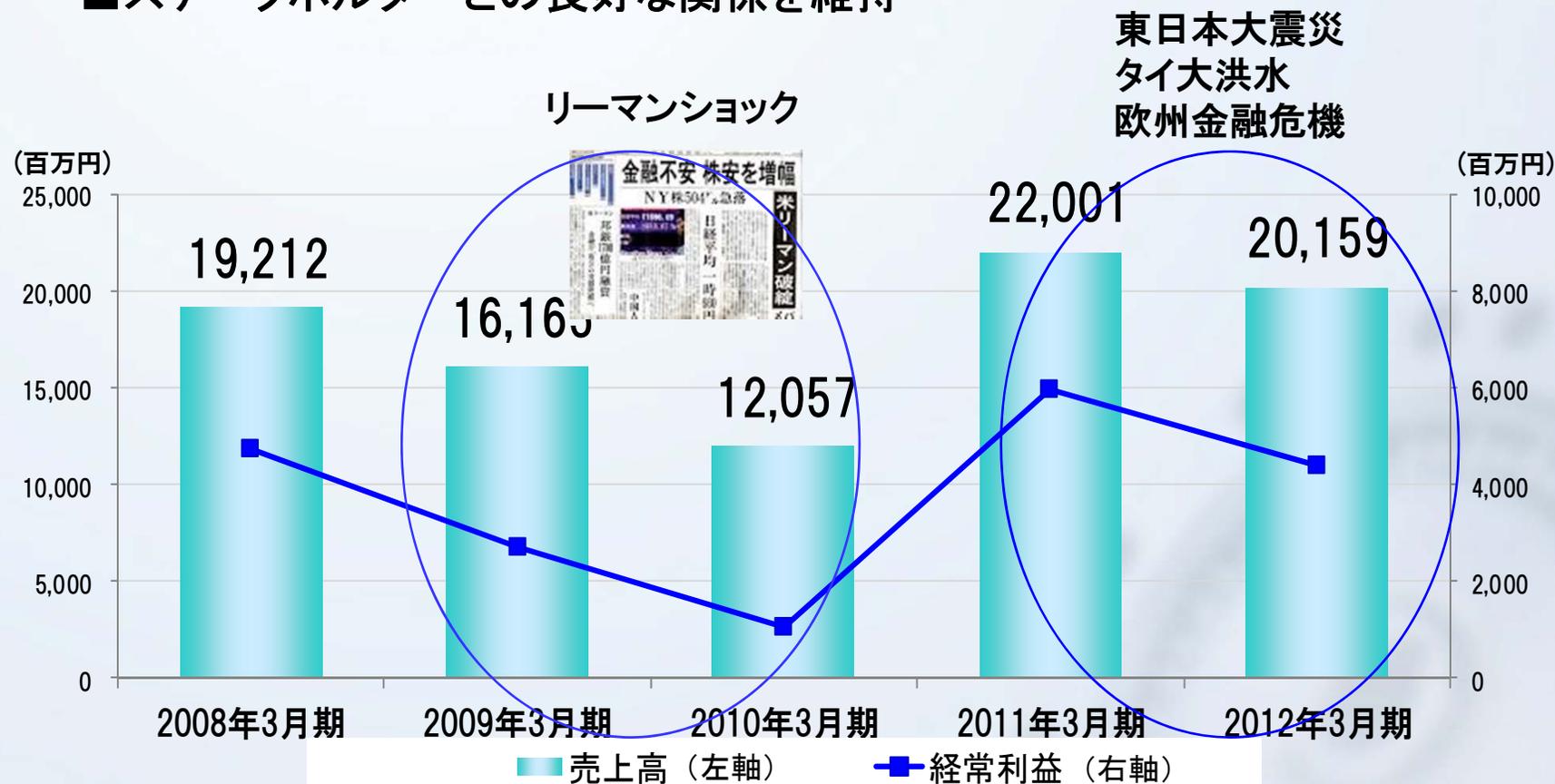
A decorative graphic consisting of a large, light blue, horizontally-oriented oval with a gradient from light to dark blue. This oval is surrounded by several thin, overlapping lines in shades of blue and green, creating a sense of motion or orbit.

# 今後の展望

# 過去5年間を振り返り

## 事業環境の大きな変動を乗り越え

- 当社グループの競争力に著しい変化なし
- ステークホルダーとの良好な関係を維持



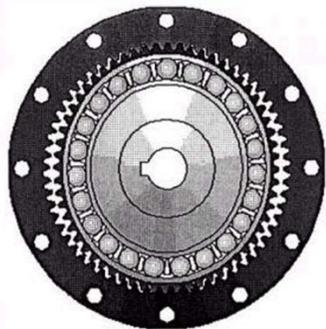
# ハーモニックドライブと出会えた僥倖

(発明 1955年)

【産業用途に耐える商品へ】



C.W. Musser,  
inventor of  
"Harmonic Drive®"



## 「技術」と「技能」の向上

技術

創造性・創造力が重要

新たな創造力によって進化

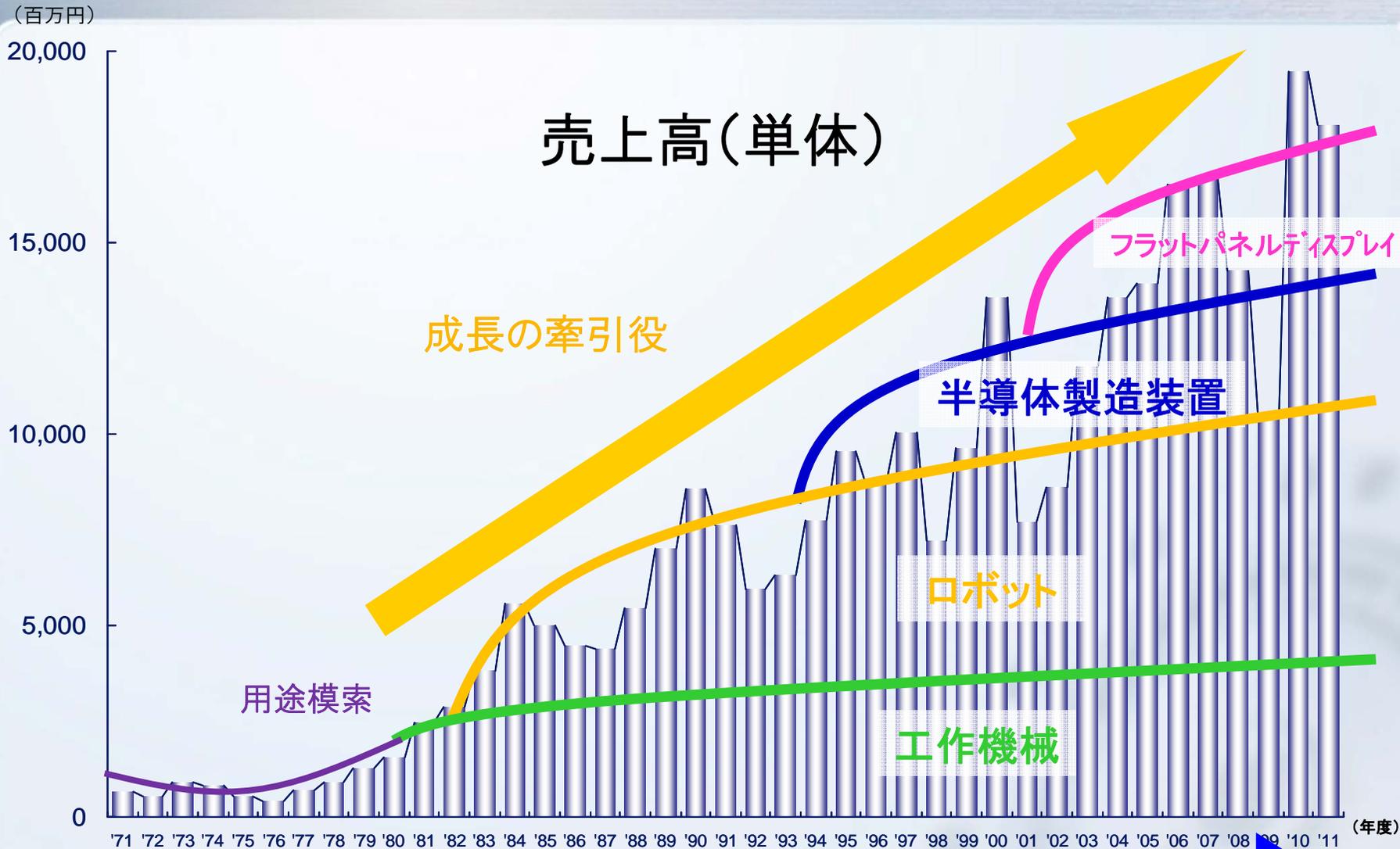
技能

伝統に立脚した、  
たゆまぬ研鑽が重要

時間と手間をかけて蓄積

技術と技能を区別して捉え、相互のレベルアップ  
を通じて、競争力の向上を図る。

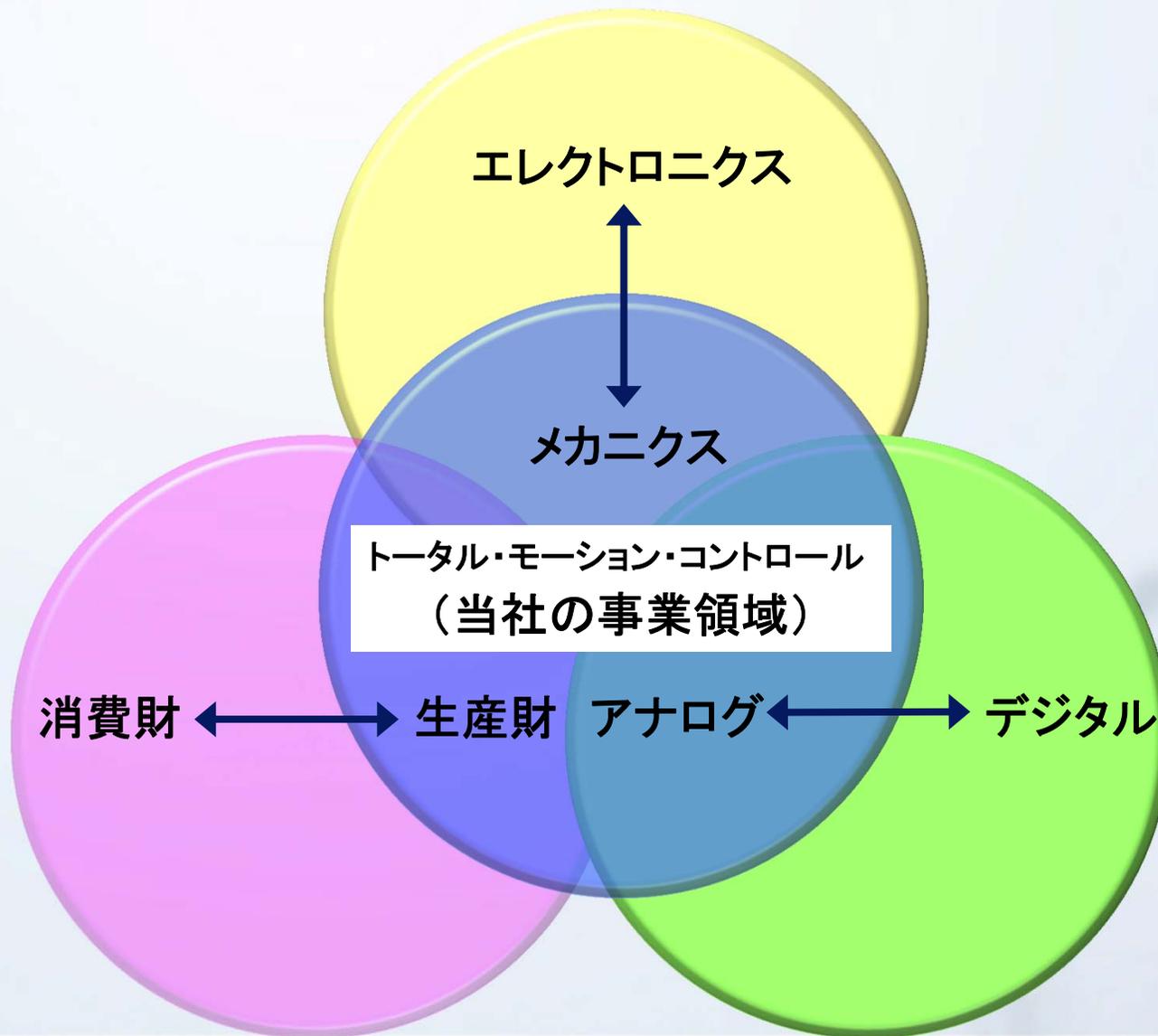
# 技術革新と出会い、鍛えられ



精密制御技術  
の潮流

油圧から電動へ

# 当社事業の位置付け



# 中期経営計画の基本方針

## 経営理念

1. 個人の尊重
2. 存在意義のある企業
3. 共存共栄
4. 社会への貢献

## 中期経営方針

品質と安全を事業運営の基礎に置く。

市場（お客様）の要求を製品開発に反映し、新製品を拡販する。

### 中核事項

市場（お客様）の要求を真正面に受け止め、それに応えるグループへ。

主要製品の全ての事業を強化する。

## 成長のシナリオ

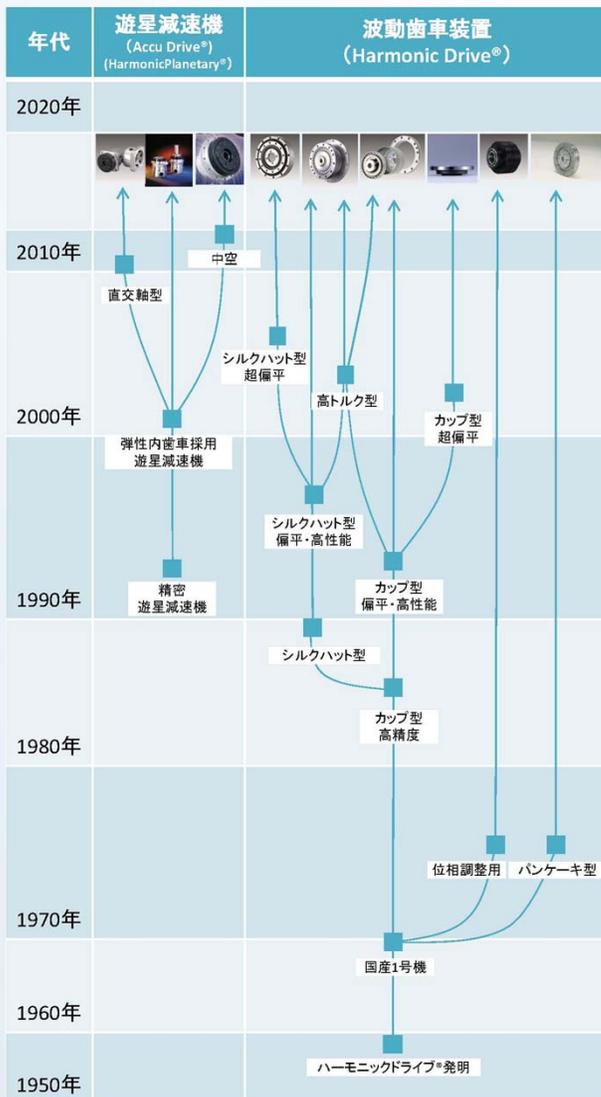


- アジア地域への拡販戦略実行
- 製品バリエーションの拡充
- コア技術の強化
- 品質と安全を最優先した経営

# たゆまぬ技術・技能のスパイラルアップ



## ■ 当社の減速装置の歩み



## 地道な研究開発と技能の蓄積

基礎理論研究



材料開発

生産技術開発

耐久試験

# 技術と技能によって商品力を強化

## 【減速機の基本性能向上】

より大きな力を

より小さな重量で

より小さな容積で



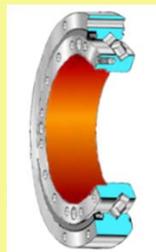
より精度良く



## 【お客様の使い勝手向上】

周辺部品開発

すりあわせ技術



軸ごとに異なるニーズに対応できる製品バリエーション

軽量

高速

中空形状

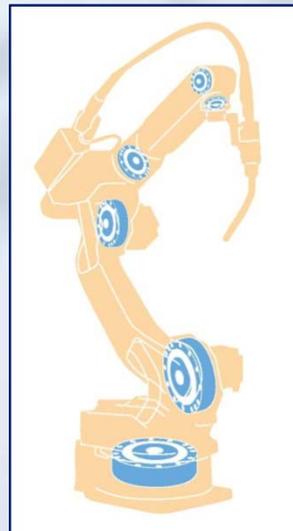
低振動

位置決め精度

扁平形状

高容量軸受

低騒音



# アクチュエーターの競争力引き上げ

お客様の多様なニーズに対し、保有する要素技術を応用して対応

## 【減速装置】

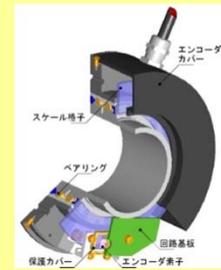
最新の当社減速機を搭載  
(低速～高速まで幅広い用途  
対応)(偏平・中空・軽量・高精度・高剛性などの多様なニーズに対応)



<b>■減速機モデル</b> 高トルク ハーモニックドライブ® SHGシリーズ 高速 ハーモニックプランナリHPFシリーズ (型番25、32) 減速機モデルの変更可能 扁平ハーモニックドライブ®(SHDシリーズ) 遊星歯車減速機 (HPGシリーズ) 減速比: 1/3~1/160の選択可能	<b>■ケーブル出し</b> 後方出し (型番58、65はコネクタ) 側面出し可能 (型番25、32、40)	<b>■エンコーダ</b> 磁気式アブソリュートエンコーダ(17bit) 多回転バックアップ(18bit) (ニコ/Aフォーマット準拠) インクリメンタルエンコーダ取り付け可能
<b>■出力軸受</b> ハーモニックドライブ®ユニットタイプ SHGシリーズと共通クロスローベアリング 高負荷容量、高荷重仕様サイズアップ可能	<b>■オプション</b> ニア原点G エンドリミットセンサー付	<b>■環境仕様</b> 保護等級IP54 使用温度0℃~+40℃ UL、CEマーキング RoHS対応
<b>■保持ブレーキ</b> プレーキなし プレーキ付 (寸法の変更なく、取り付け可能)	<b>■ACサーボモータ</b> 対応電源電圧AC200V仕様 (SHA25はAC100V仕様にも対応) 対応電源電圧 AC400V、AC100V、DC72V、DC36V (対応型番はお問い合わせください。)	<b>■環境仕様</b> 保護等級IP54 使用温度0℃~+40℃ UL、CEマーキング RoHS対応

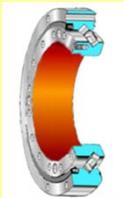
## 【センサー】

高分解能、特殊形状、ネットワーク対応



## 【出力軸受】

性能、デザインともに最適な設計が可能



## 【ACモーター】

超扁平、中空、高出力、小型など特殊モーターの開発

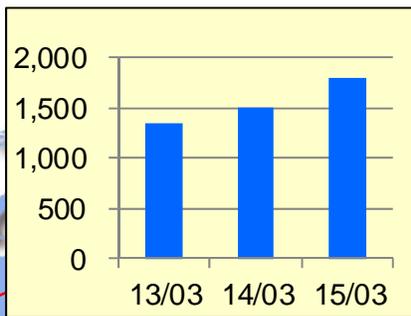
- 半導体製造装置
- FPD製造装置
- 工作機械
- 計測・試験装置

# 売上高計画(地域別)

(表示単位:百万円)

## 欧州

- 産業用ロボット
- 航空・宇宙関連
- 半導体製造装置
- 次世代ロボット
- 工作機械



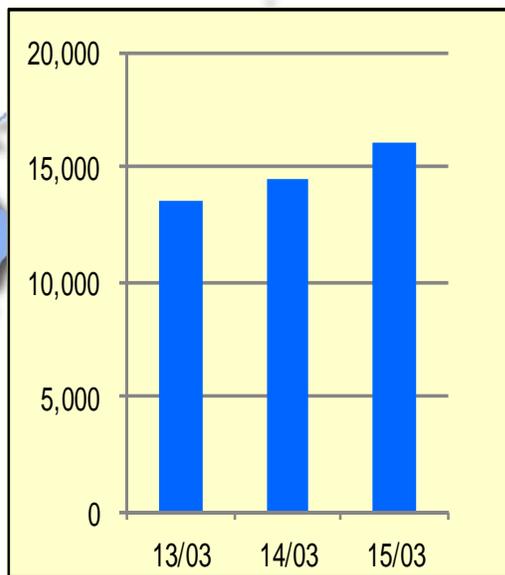
## 北米

- 航空・宇宙関連
- 半導体製造装置
- 医療器



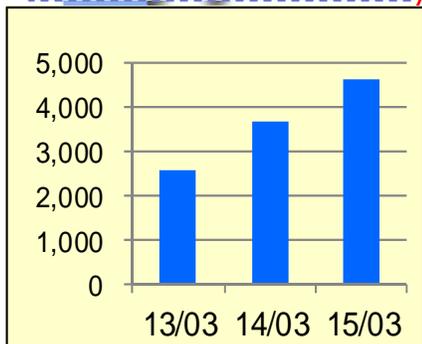
## 日本

- 産業用ロボット
- 半導体製造装置
- FPD製造装置
- 次世代ロボット
- 工作機械



## アジア

- 産業用ロボット
- 半導体製造装置
- FPD製造装置
- 工作機械



# 中期経営計画（利益計画）



単位:百万円

	12年3月期(実績)		13年3月期(計画)		15年3月期(計画)	
	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)
売上高	20,159	100.0	20,400	100.0	26,000	100.0
営業利益	4,333	21.5	4,400	21.6	7,500	28.8
当期純利益	2,139	10.6	2,600	12.7	4,700	18.1

# トータル・モーション・コントロール



当社の事業領域

▶ 精密制御分野における  
「トータル・モーション・コントロール」という価値の提供



**株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ**

FINE MECHANICS & TOTAL *Motion* CONTROL

## お問合せ

掲載内容、投資家情報全般についてのお問合せは

株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 経営企画・財務部

〒140-0013 東京都品川区南大井6-25-3 ビリーヴ大森7階

TEL.03-5471-7810 9:00～17:30(土曜、日曜、祝日、弊社指定休日を除く)

E-mail : [ir@hds.co.jp](mailto:ir@hds.co.jp)

URL <https://www.hds.co.jp/>