

**株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ**

# 2020年3月期 決算説明資料

2020年5月22日

このプレゼンテーション資料には、2020年5月22日現在の将来に関する予想が含まれております。この予想は当社経営者の判断に基づくものであり、事業環境の変動等のリスクや不確定要因を含んでおります。そのため、実際の業績は、これら見通しと大きく異なる結果となる場合があることをご了承願います。



# 2020年3月期 決算の概況



**Harmonic Drive Systems Inc.**  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

# 2020年3月期 連結業績（対従来予想比）

単位：百万円

	従来予想（19年11月12日発表）		20年3月期		対従来予想比	
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	36,700	100.0	37,487	100.0	787	2.1
営業利益	▲1,500	—	67	0.2	1,567	—
経常利益	▲1,300	—	499	1.3	1,799	—
当期純利益	▲1,500	—	▲832	▲2.2	667	—
EPS (円)	▲15.58	—	▲8.65	—	6.93	—

※当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益の額を表示しております。



Harmonic Drive Systems Inc.  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

# 2020年3月期 連結業績（対前期比）

単位：百万円

	19年3月期		20年3月期		対前期比	
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	67,809	100.0	37,487	100.0	▲30,321	▲44.7
営業利益	16,903	24.9	67	0.2	▲16,836	▲99.6
経常利益	17,464	25.8	499	1.3	▲16,965	▲97.1
当期純利益	11,601	17.1	▲832	▲2.2	▲12,434	—
EPS（円）	120.52	—	▲8.65	—	▲129.17	—
設備投資額	23,876	—	7,892	—	▲15,983	▲66.9
減価償却費	6,247	—	7,467	—	1,220	19.5
研究開発費	2,476	—	2,195	—	▲280	▲11.3

※当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益の額を表示しております。

※減価償却費は有形固定資産、無形固定資産（のれん含む）に係る償却費の合計額を表示しております。



Harmonic Drive Systems Inc.

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

# 2020年3月期 主要グループ会社の業績

単位：百万円

	出資比率	売上高		当期純利益	
		金額	対前期 増減率(%)	金額	対前期 増減率(%)
	—	19,788	▲59.8	▲160	—
※2 ※5	100% (51%)	6,258	▲8.7	364	▲26.2
	100%	1,779	▲47.2	14	▲96.0
※3	100%	3,330	▲17.7	199	2.6
※4 ※6	74.7%	12,744	▲20.1	441	▲81.1

※1 海外子会社及び海外関連会社の決算日は12月31日です。

※2 為替レート 2018/12期：1US\$ = 110.43円 2019/12期：1US\$ = 109.05円

※3 為替レート 2018/12期：1元 = 16.72円 2019/12期：1元 = 15.78円

※4 為替レート 2018/12期：1€ = 130.42円 2019/12期：1€ = 122.07円

※5 米国子会社（連結）の当期純利益は、非支配株主利益控除後の金額です。

※6 ハーモニック・ドライブ・エスイーは傘下の子会社を含む連結決算の金額であり、非支配株主利益控除前の金額です。



Harmonic Drive Systems Inc.  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

# 2020年3月期 単体業績（対前期比）

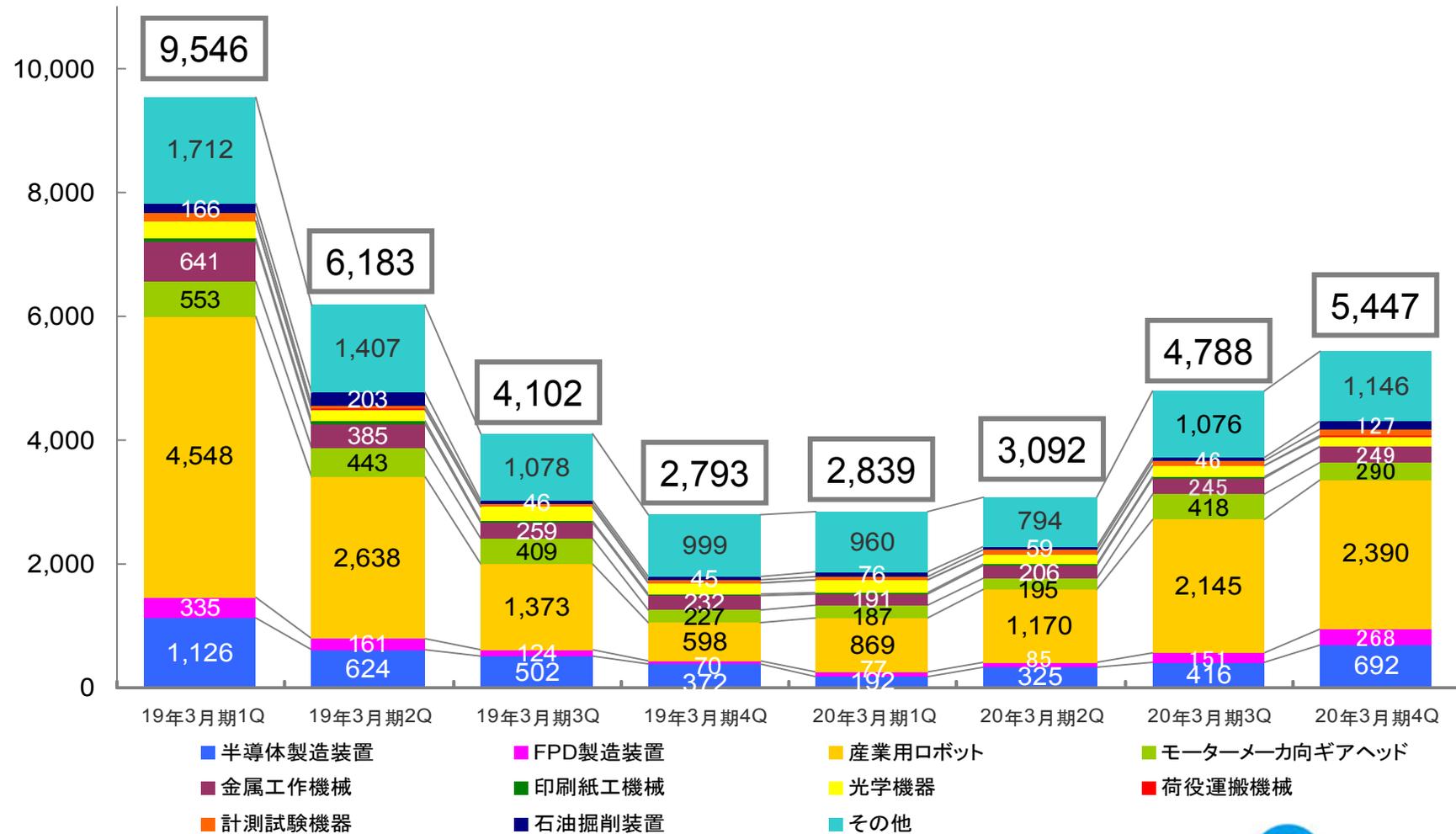
単位：百万円

	19年3月期		20年3月期		対前期比	
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	49,249	100.0	19,788	100.0	▲29,461	▲59.8
営業利益	13,798	28.0	380	1.9	▲13,418	▲97.2
経常利益	14,213	28.9	848	4.3	▲13,365	▲94.0
当期純利益	10,413	21.1	▲173	▲0.9	▲10,587	—
EPS（円）	108.18	—	▲1.8	—	▲109.98	—
設備投資額	15,945	—	5,022	—	▲10,922	▲68.5
減価償却費	2,458	—	3,289	—	830	33.8
研究開発費	1,629	—	1,572	—	▲56	▲3.5



# 単体用途別受注高【四半期】

単位：百万円



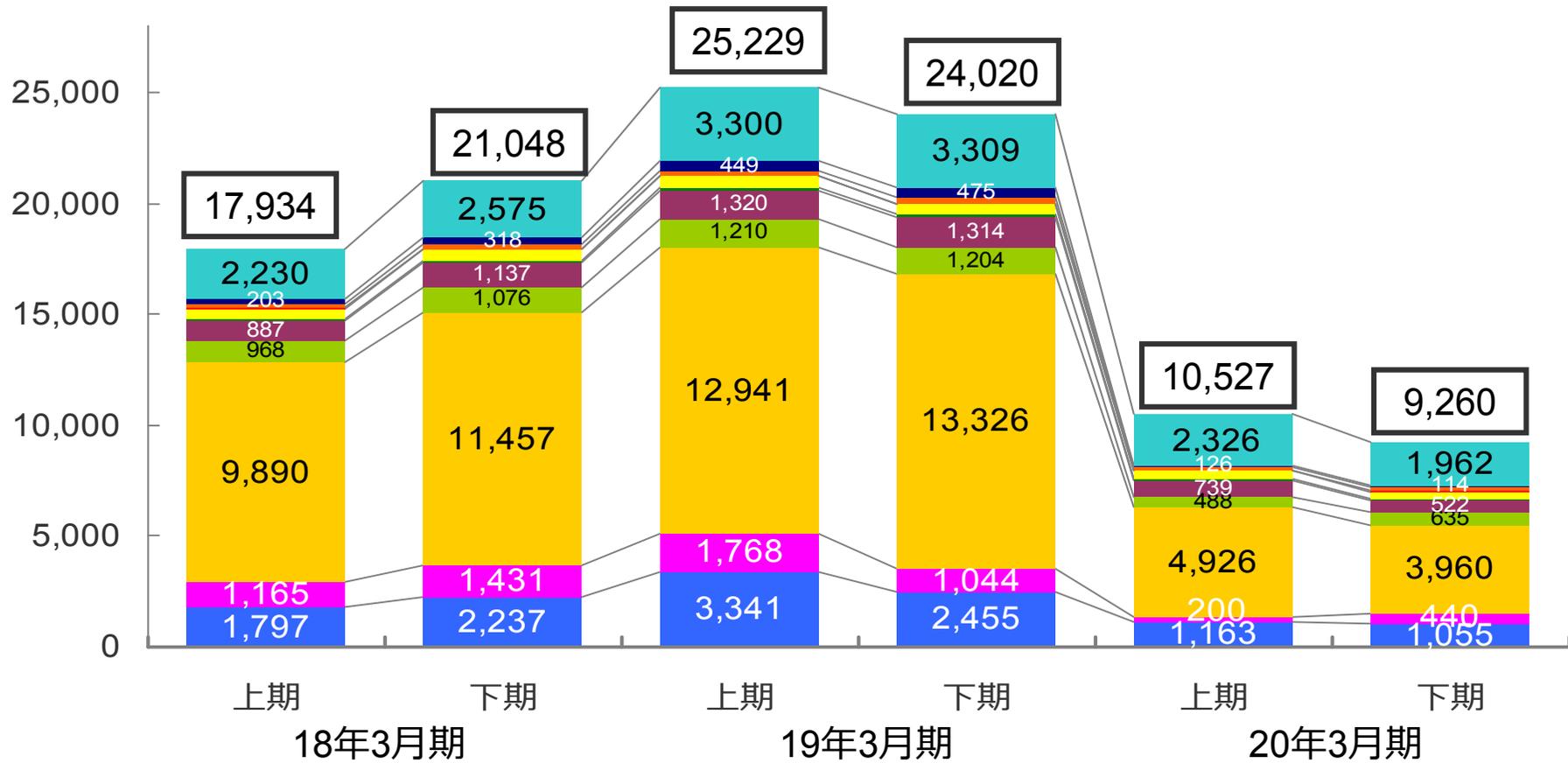
Harmonic Drive Systems Inc.  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

# 単体用途別売上高【半期】

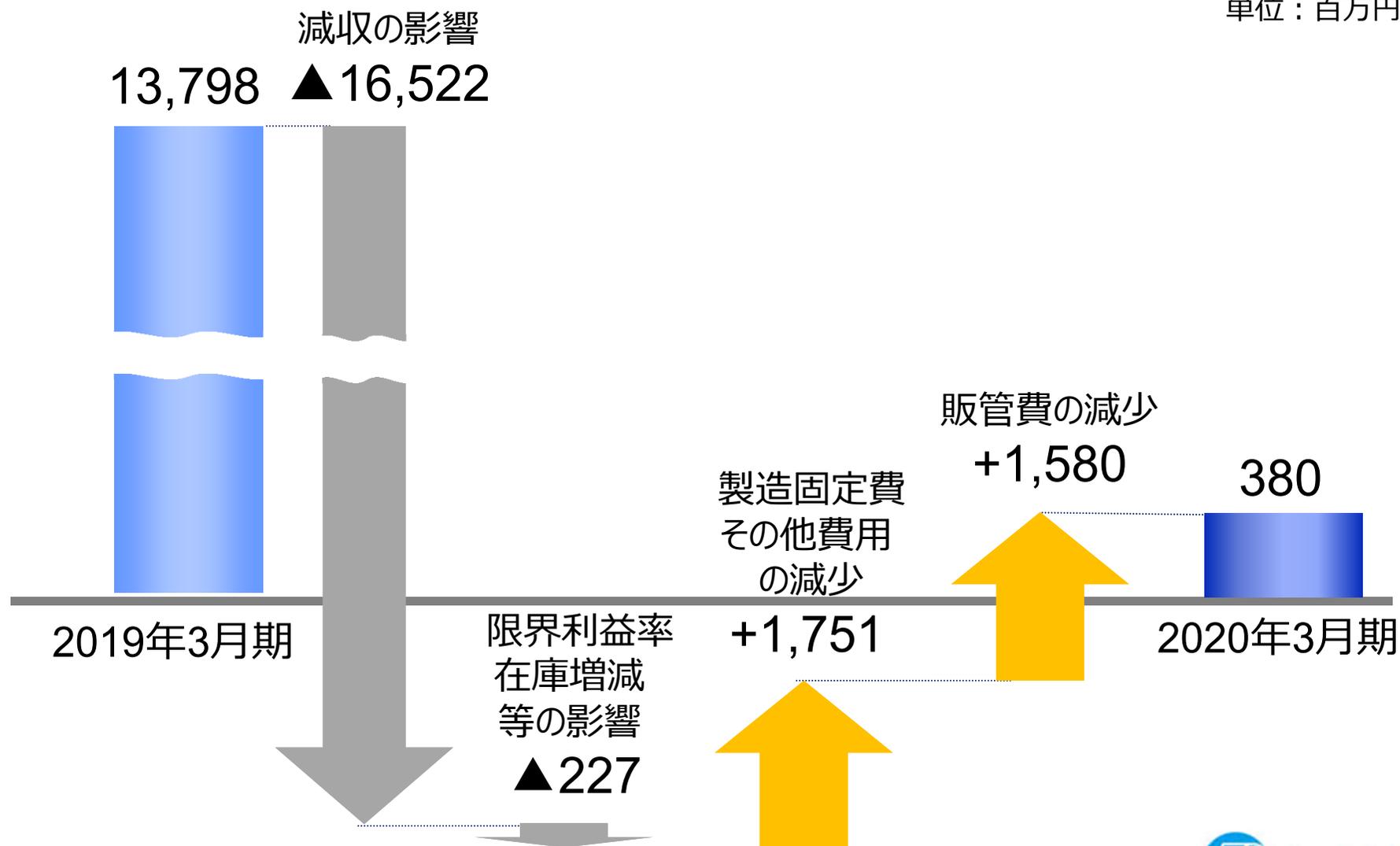
単位：百万円



- 半導体製造装置
- FPD製造装置
- 産業用ロボット
- モーターメーカー向ギアヘッド
- 金属工作機械
- 印刷紙工機械
- 光学機器
- 荷役運搬機械
- 計測試験機器
- 石油掘削装置
- その他

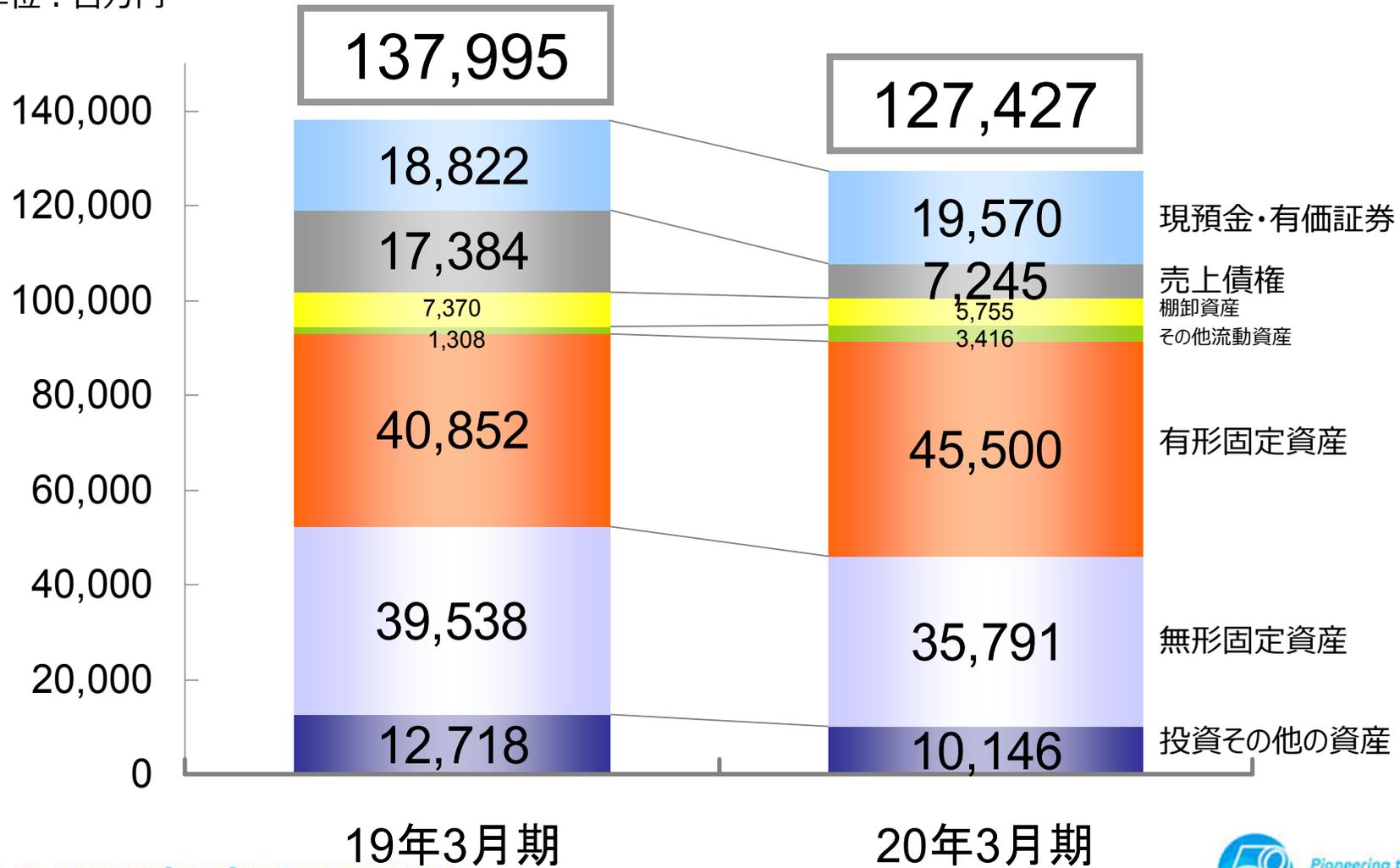
# 2020年3月期 単体営業利益 対前期比増減要因

単位：百万円



# 連結資産の状況

単位：百万円



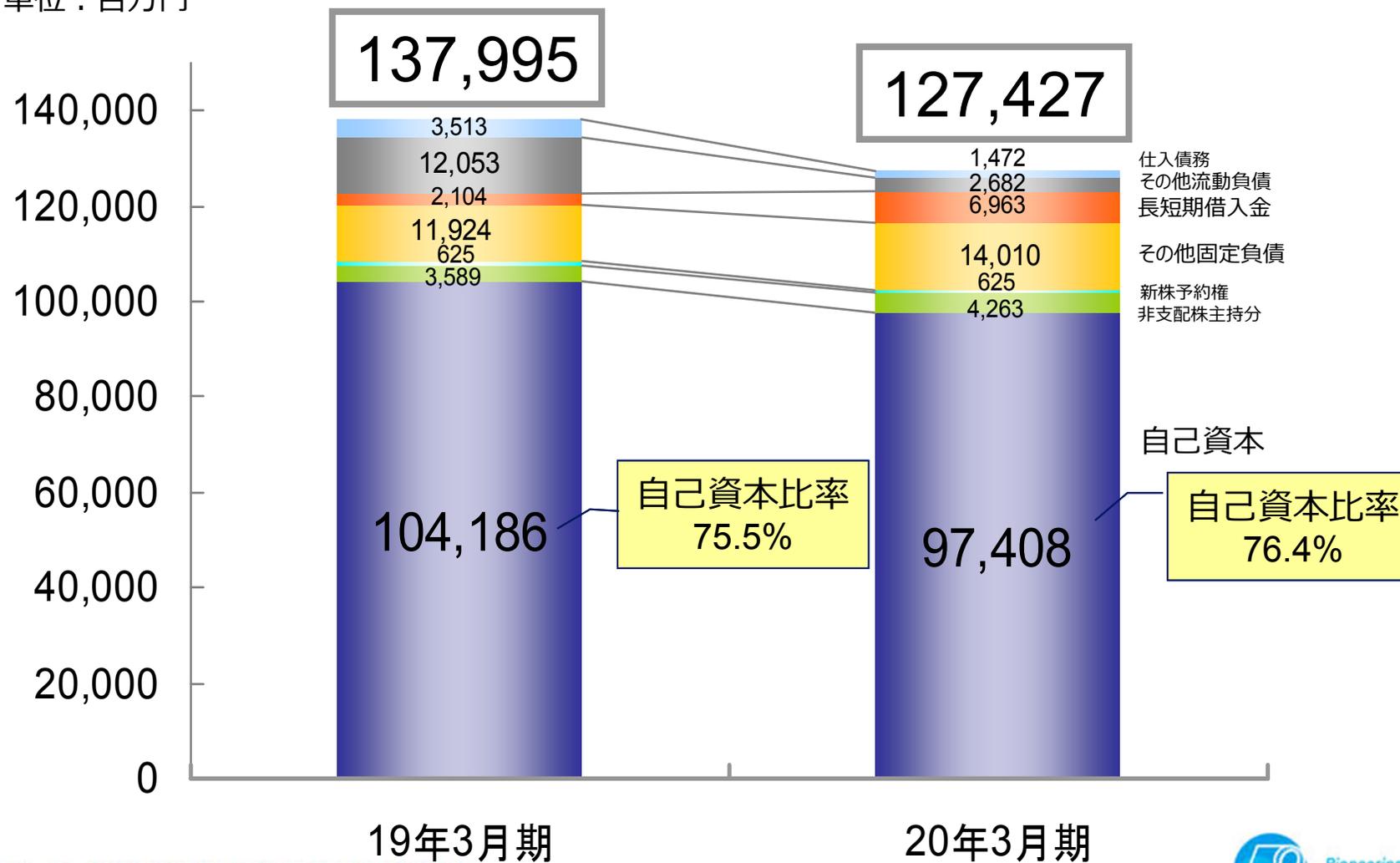
Harmonic Drive Systems Inc.  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

# 連結負債純資産の状況

単位：百万円



Harmonic Drive Systems Inc.  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

# 連結キャッシュ・フローの状況

単位：百万円

	19年3月期	20年3月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	15,121	9,769
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲22,399	▲11,357
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲3,271	2,362
換算差額	▲171	▲33
現金及び現金同等物の増（▲減）額	▲10,720	742
現金及び現金同等物の期末残高	17,600	18,342



Harmonic Drive Systems Inc.  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

12

# 2018～2020年度中期経営計画 取り組み状況



**Harmonic Drive Systems Inc.**  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

13

# 2018～2020年度中期経営計画の基本方針

～会社創立50周年～

急拡大する成長機会を着実にとらえ、一段上のステージへ

1

グローバル生産能力の大幅な引き上げ

2

グループ各社の能力を引き上げ  
総合力を強化

3

QCDS能力引き上げによる顧客満足  
の向上

4

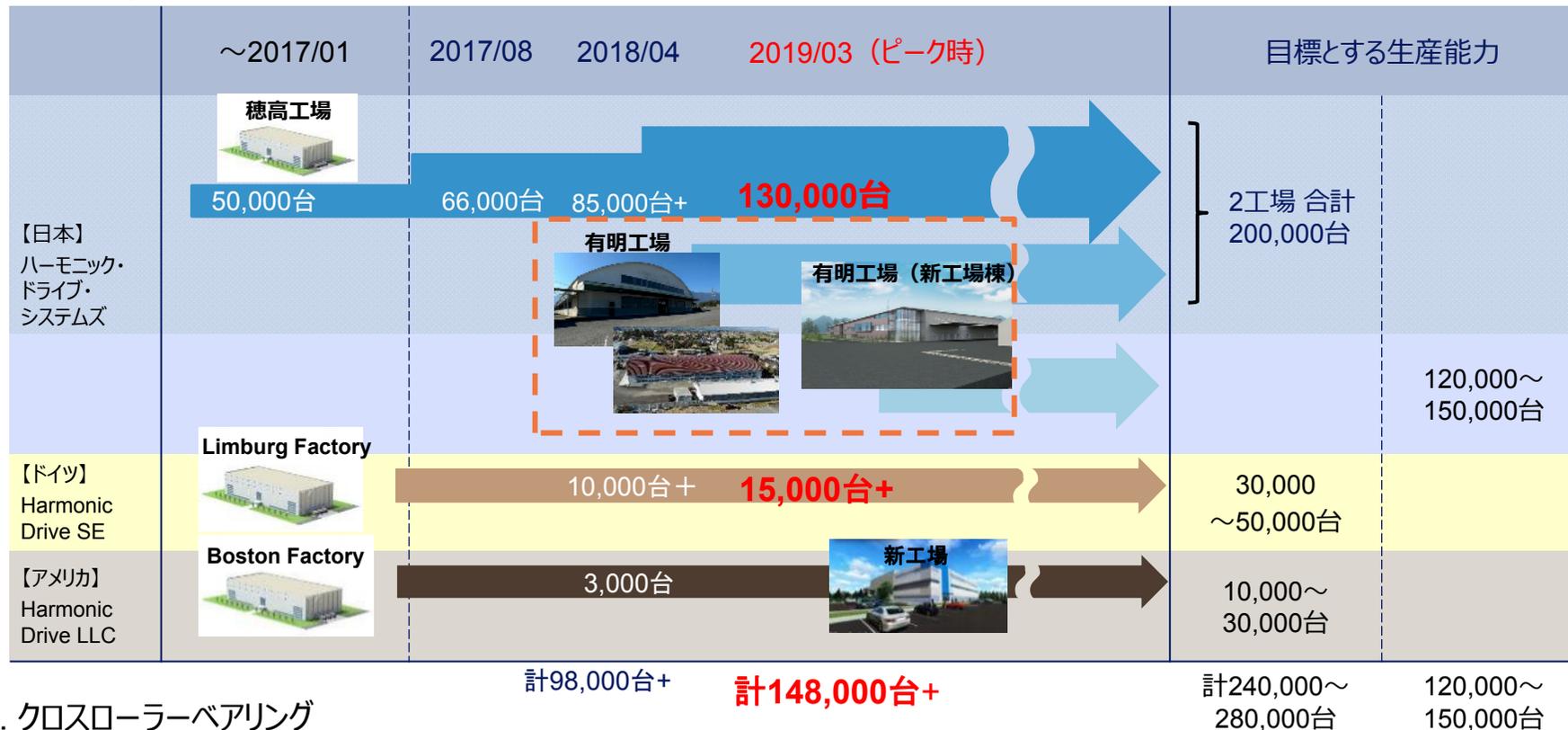
成長を支える  
経営基盤の強化

# ①グローバル生産能力の大幅な引き上げ

## ②グループ各社の能力の引き上げ

### 1. 波動歯車装置

(数値は月産台数)



### 2. クロスローラーベアリング



Harmonic Drive Systems Inc.  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

計70,000台+

計80,000台+

計180,000台



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

### ③QCDS能力引き上げによるお客様満足度の向上－1

#### 課題

受注～出荷までのリードタイムの正常化・短縮

#### 取り組み

- ①各生産拠点の生産能力拡大を実施
- ②高度な生産技術と品質管理による生産の自動化拡大を推進
- ③サプライチェーンの連携・支援の強化

#### 成果及び今後の取り組み

リードタイムは正常化を実現

- ④リードタイムのさらなる短縮  
▶新たな生産管理システム導入決定。構築開始

### ③QCDS能力引き上げによるお客様満足度の向上－2

#### 用途 拡大

- ・手術ロボット
- ・パワーアシスト
- ・モビリティ
- ・航空宇宙

#### 新製品

- ・小型
- ・軽量化

#### 研究

- ・外部研究機関との共同研究
- ・グループの資源を相互活用

技術提案力とサポート体制の強化

## ④成長を支える経営基盤の強化

### 「安全」と「安心」を最優先した労働環境への取り組み

- ものづくりを支える現場への最大の配慮
- テレワーク環境を整備

### 安定した生産体制の堅持

- 永年にわたる「技術・技能」の蓄積の真価・底力を顕現
- 需要変動に耐える体制の整備
- 協力会社に対する有形無形の支援

### キャッシュ・フローの健全化に尽力

- 不要不急の投資の凍結及び諸経費の徹底的な見直し
- 85億円のコミットメントライン契約を締結



# 当面の環境認識



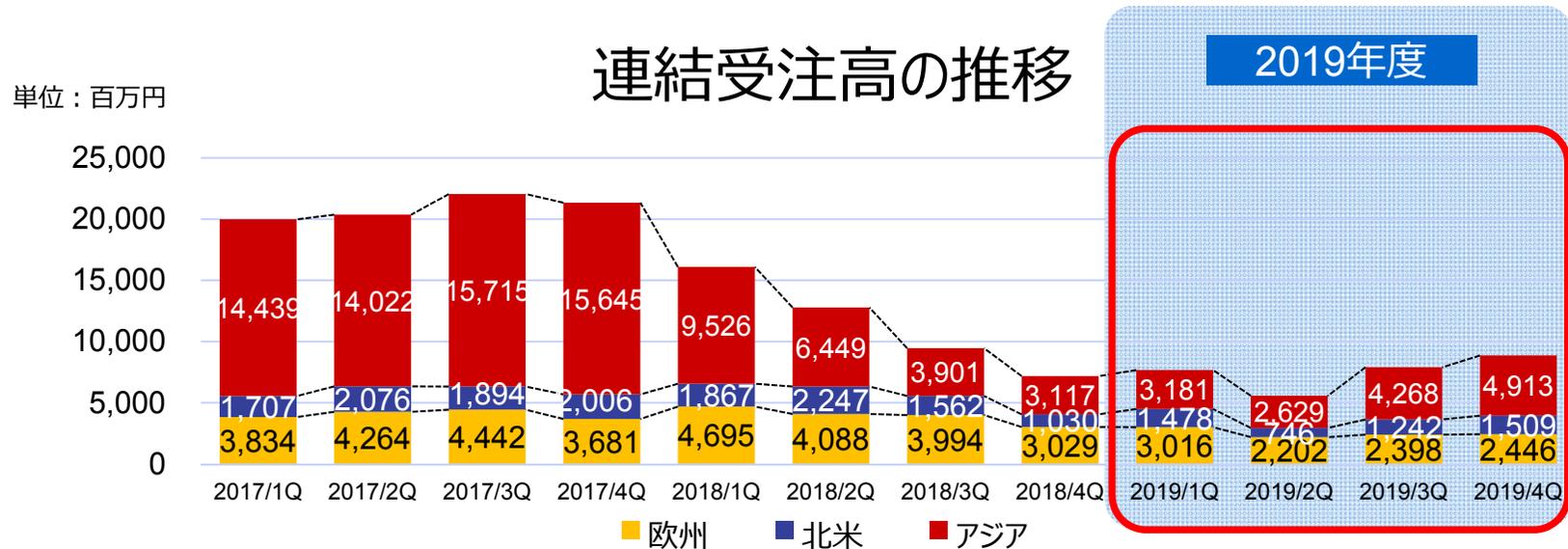
**Harmonic Drive Systems Inc.**  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

# 当社を取り巻く環境

## 連結受注高は穏やかな回復基調



## 期末時点でコロナショックの直接的な影響は軽微

- ①供給体制（サプライチェーン）は健在
- ②省力化投資に係る需要は底堅い

2020年度

- ③受注の急激な落ち込みを視野に入れた経営のかじ取り



Harmonic Drive Systems Inc.  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

20

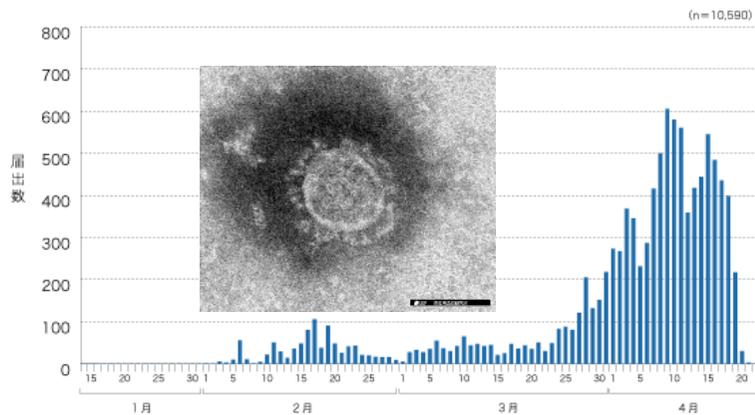
# 一般社会情勢

## コロナショックの鎮静化が期待されるものの、依然、厳しい社会情勢の長期化を想定

1. 未曾有の経済混乱（世界恐慌以来の、世界的な経済指標の落ち込みへの懸念）
2. 世界的な雇用不安（先進国における10%を超える失業率への懸念）に伴い、消費活動の停滞（中間層の先行き懸念に伴う消費の先送り及び断念）への憂慮
3. 米中貿易摩擦の再燃、世界経済分断懸念の高まり
4. コロナショック後の社会構造の不透明化

ウイルス感染症「報告」数の推移

図1. 報告日別新型コロナウイルス感染症届出数  
(2020年1月14日～4月22日)



※報告の確認に時間を要することから、直近の報告はグラフに反映されにくいため、解釈には注意が必要である。

出典：国立感染症研究所

IMF予測に見るコロナショックの影響  
(ウイルスの感染拡大が2020年後半に終息した場合の経済成長率)

2020年の経済成長率(%)



出典：IMF資料から当社作成

# 今回のコロナショックに当たっての基本方針

## 社員をはじめステークホルダーの安全・安心を優先

- 何よりも命と健康を守る
- 安全と事業の継続性を優先
- テレワーク、執務環境の分散を推進

## 生産体制の堅持

- 新工場棟などの保有資産を有効活用し、社会的距離等の安全を確保
- コロナショック後の需要増も視野に基本的な生産体制は維持
- サプライチェーンを守る

## 長期的な経営を担保できる資金を備える

- コミットメントラインの積み増し
- 不要不急の投資の凍結及び諸経費の徹底的な見直し
- 今後の資金需要に適合した資金調達体制を整備



# 2021年3月期 業績予想



**Harmonic Drive Systems Inc.**  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

23

# 2021年3月期 第1四半期 連結業績予想

単位：百万円

	2020年3月期 1Q		2021年度3月期 1Q		対前年同四半期比	
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	11,652	100.0	9,500	100.0	▲2,152	▲18.5
営業利益	1,504	12.9	200	2.1	▲1,304	▲86.7
経常利益	1,498	12.8	200	2.1	▲1,298	▲86.7
当期純利益	382	3.3	50	0.5	▲332	▲86.9
EPS (円)	3.98	—	0.52	—	▲3.46	▲86.9

※2021年度第1四半期（予想）の前提為替レート： 1US\$ = ¥105.00 1€ = ¥115.00 1元 = ¥15.00

※当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純利益の額を表示しております。



Harmonic Drive Systems Inc.  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

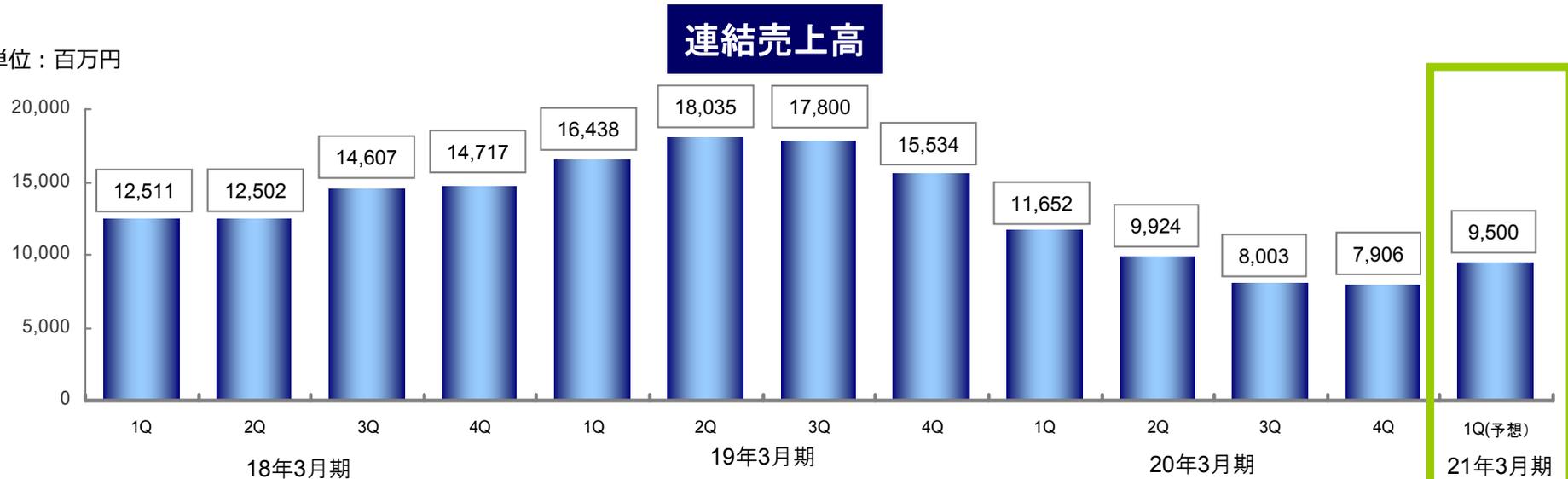


Pioneering the Future of  
Total Motion Control

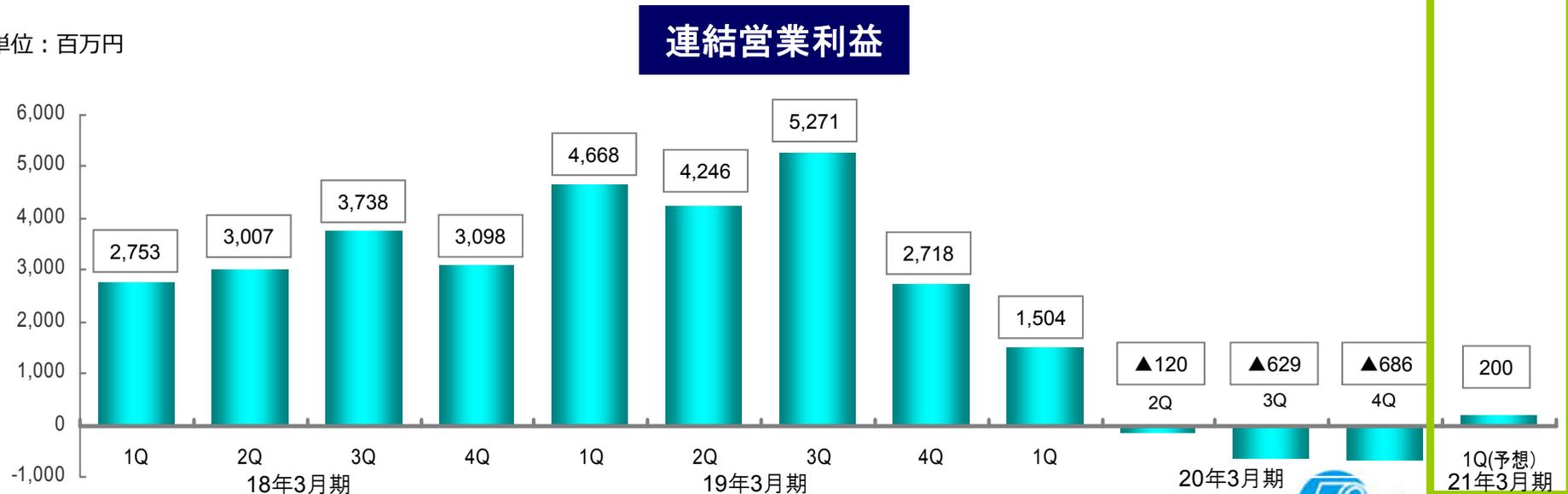
24

# 連結売上高・連結営業利益の推移（四半期）

単位：百万円



単位：百万円



# 2021年3月期 第1四半期 単体業績予想

単位：百万円

	2020年3月期 1Q		2021年度3月期 1Q		対前年同四半期比	
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	増減額	増減率 (%)
売上高	6,014	100.0	5,300	100.0	▲714	▲11.9
営業利益	501	8.3	350	3.7	▲151	▲30.3
経常利益	554	9.2	380	4.0	▲174	▲31.4
当期純利益	54	0.9	200	2.1	145	267.5
EPS (円)	0.57	—	2.08	—	1.51	267.5

※2021年度第1四半期（予想）の前提為替レート： 1US\$ = ¥105.00 1€ = ¥115.00 1元 = ¥15.00



Harmonic Drive Systems Inc.  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

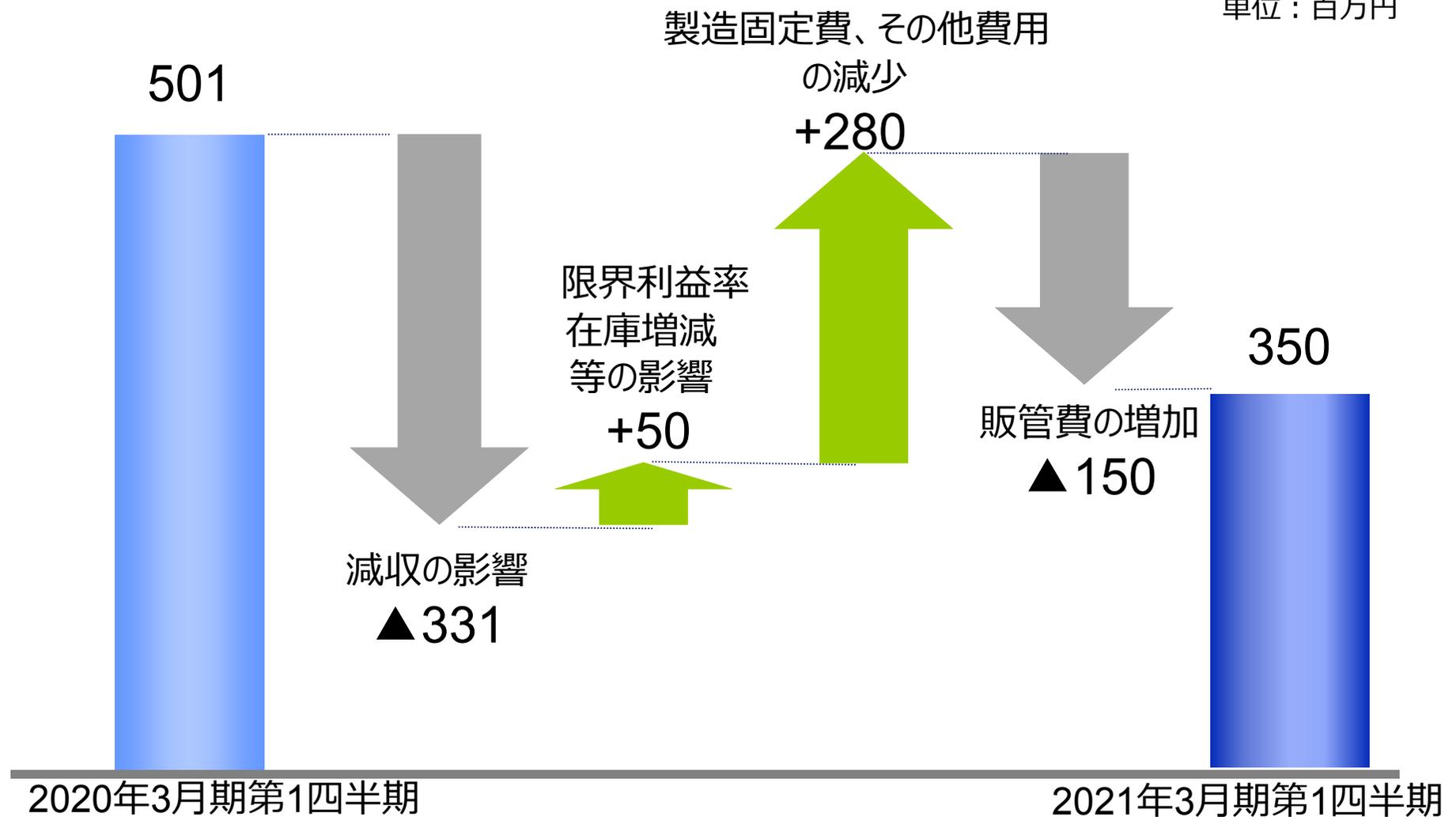


Pioneering the Future of  
Total Motion Control

26

# 2021年3月期 第1四半期 単体営業利益 対前四半期比増減要因

単位：百万円



Harmonic Drive Systems Inc.  
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



Pioneering the Future of  
Total Motion Control

27



***Harmonic Drive Systems Inc.***

**株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ**

