



Harmonic Drive Systems Inc.

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

ミッション・長期ビジョン・ 中期経営計画(2021～2023年度)



1. ミッション・長期ビジョン

1-1. ミッション・長期ビジョン

ミッション → モーションコントロール技術で社会の技術革新に貢献する

長期ビジョン → ～トータル・モーション・コントロールの追求～

環境の変化を捉えた
新技術・技能への
挑戦と創出

お客様の期待値を
超えるQCDSの実現

企業活動を通じて
持続可能な社会に
貢献する

経営理念

個人の尊重

存在意義のある企業

共存共栄

社会への貢献

1-2. 経営理念を中核に置いた更なる取り組み

《経営理念》

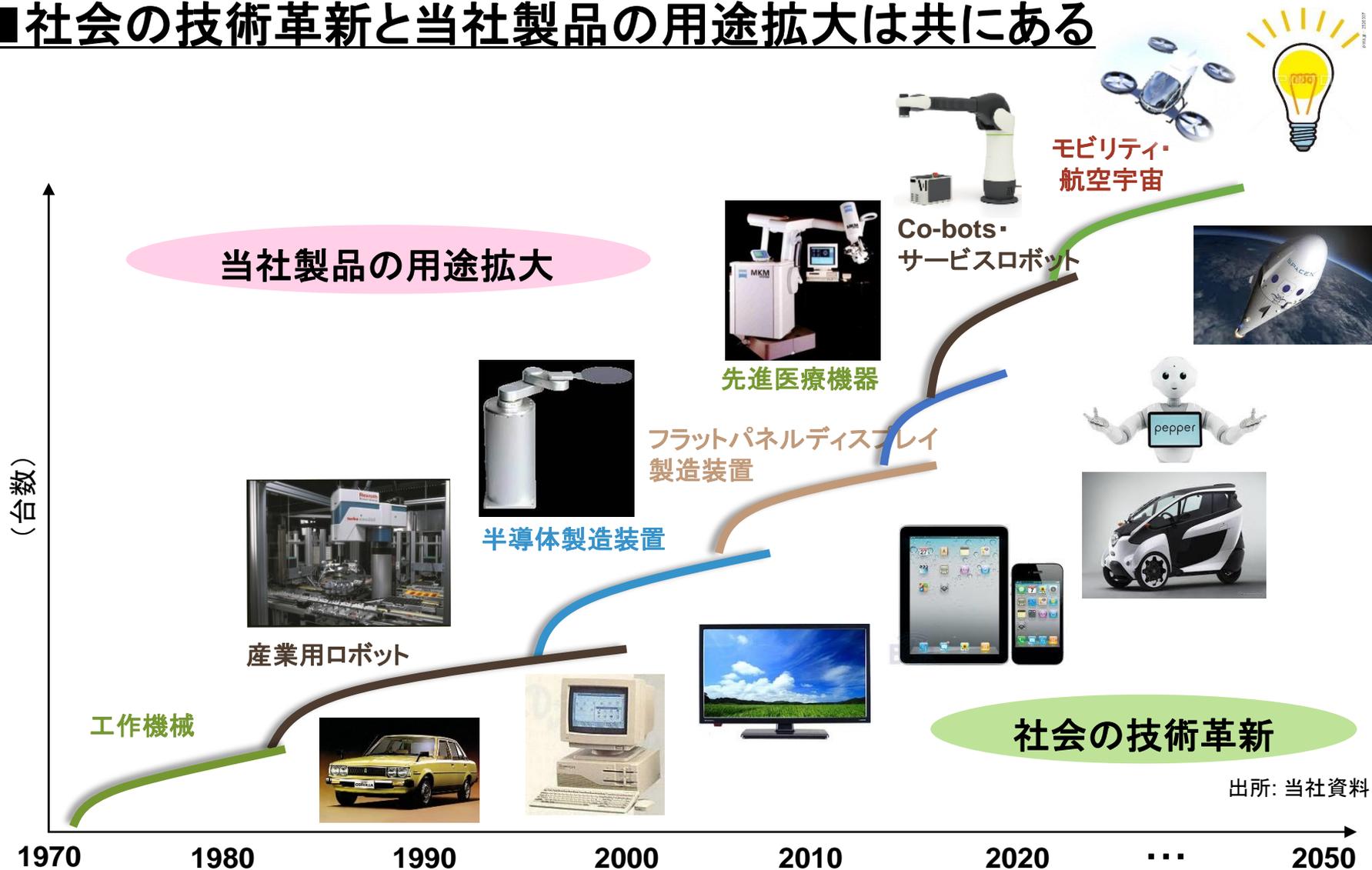
1. 個人の尊重
2. 存在意義のある企業
3. 共存共栄
4. 社会への貢献

- 当社の経営理念は不変
- 基本方針に反映
- 持続可能な社会への貢献

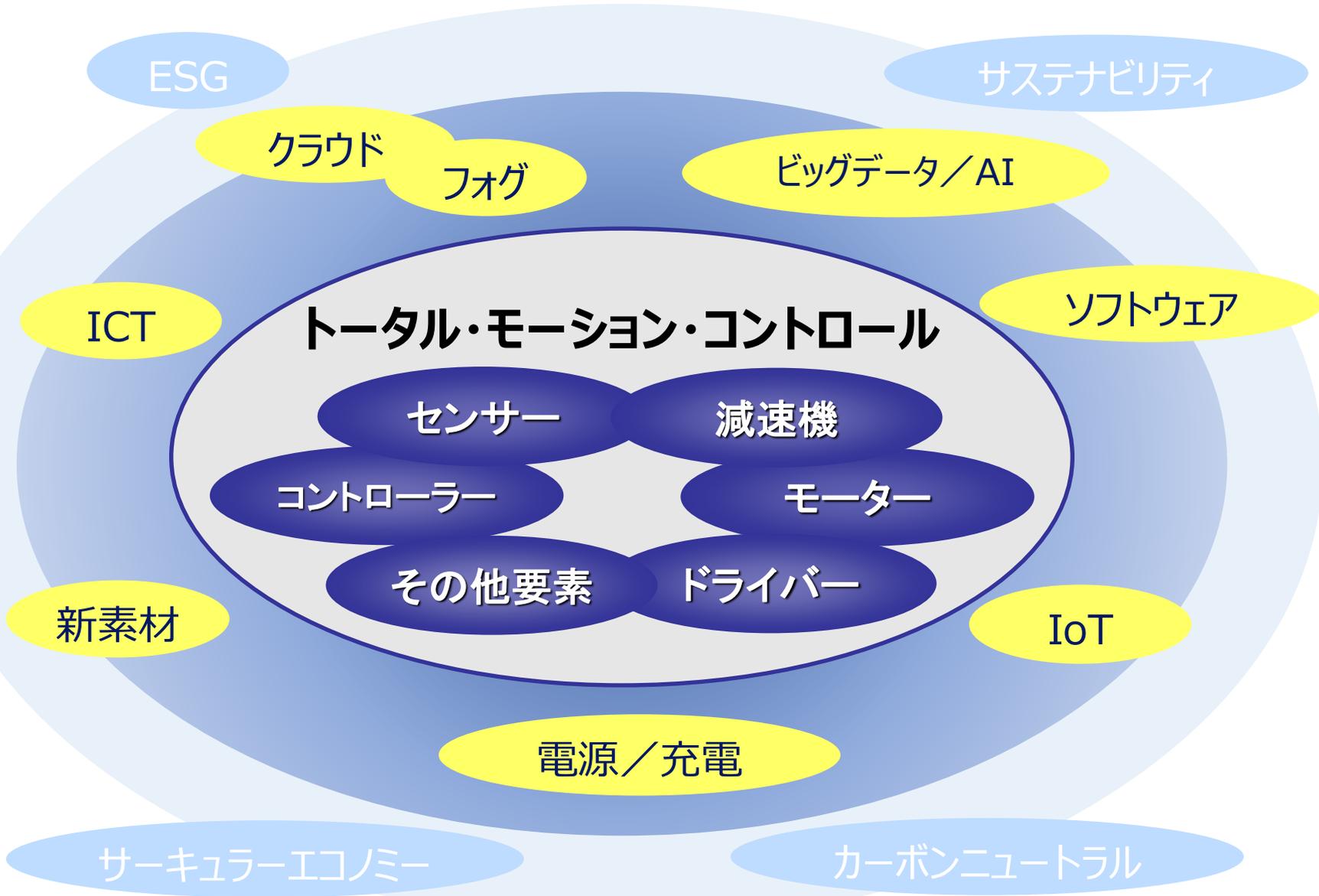
当社のSDGsに対する取り組みの根幹

1-3. 用途拡大と当社の成長

■ 社会の技術革新と当社製品の用途拡大は共にある



1-4. 当社のビジネスドメインと取り巻く産業界の変化



2.新中期経営計画の基本方針 (2021年度～2023年度)

2-1. 基本方針

新たな50年に向けて～確かな成長ステージへ～

1

お客様の期待値を満足させるQCDSの実現

2

価値ある製品の
開発とサービスの
強化によるRD、AD、
MT事業の拡大

3

時代の要求に
適合した経営
基盤の構築

4

海外グループ
会社・機関との連携
強化とシナジーの
最大化

5

固定概念にとらわれず、次の50年の新常識を創造する

1. お客様の期待値を満足させるQCDSの実現

Q

シグマゼロ:不適合・クレームゼロ

C

生産性向上, VA+VEの一層の充実

D

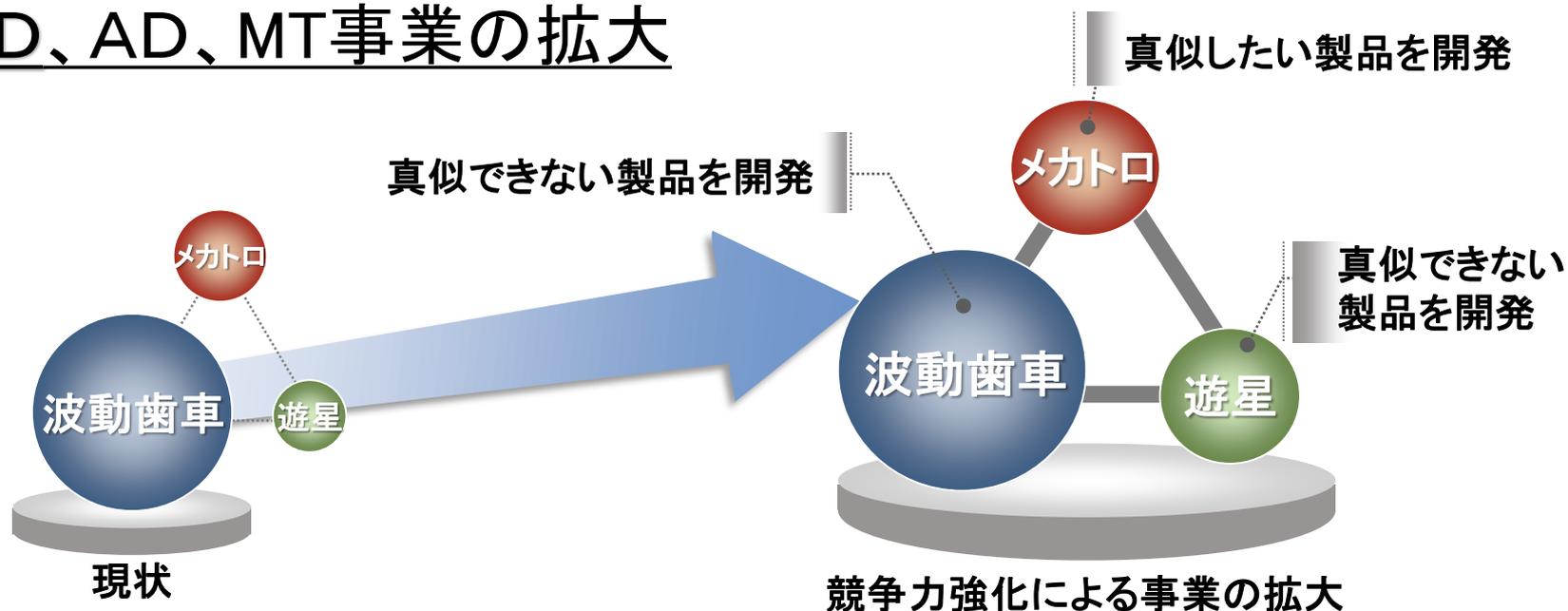
顧客希望納期に対するコミット

S

ER活動の充実:スピードアップ

お客様の満足を実現

基本方針 2. 価値ある製品の開発とサービスの強化による RD、AD、MT事業の拡大



RD:波動歯車装置

- 次世代用途に適合していくための新技術・技能の創出と製品化

AD:精密遊星減速装置

- 事業再構築による地域、各種用途に即した製品提供の拡大

MT:メカトロニクス製品

- お客様の”やりたい”を実現し得る製品提供と課題解決力のさらなる向上

基本方針 3. 時代の要求に適合した経営基盤の構築

- 持続可能な経営の推進 (SDGs)
- 事業拡大をけん引できる人材の育成、多様性を高める人事制度や働き方の構築
 - 同質的企業風土からの脱皮
- IT強化戦略・当社独自のIoT構想実践
- 成長を支える財務基盤の確立と資金調達力の強化

基本方針 4. 海外グループ会社・機関との連携強化とシナジーの最大化

- 各拠点の経営資源の最大活用
 - 地域最適・世界最適による価値の追求
- 海外研究機関との積極的な研究活動の維持・促進
 - 当社製品のさらなる進化
- グローバル生産体制の確立
 - 地域最適生産・共通品質

基本方針 5. 固定概念にとらわれず、次の50年の新常識を創造する

- 新素材、新原理、新機構、新工法への積極的な挑戦
- 知能メカトロニクスの実現に向けた布石
- 社会の変化に敏感な感覚と非常識を受入れる風土の醸成

社会の要求

- 環境意識の高まり
- 自動化・省力化
- 新たな価値の創造

当社の価値拡大

- 環境貢献
- 産業の成長と豊かな社会の実現
- 当社の企業価値向上

当社の製品：小型・軽量・精密に強み

当社の挑戦

ニアネットシェイプ※化

新素材・新工法

新原理・新機構 (Abacus等)

知能メカトロニクス

■ 材料削減

■ 消費エネルギーの削減

■ エネルギー効率の向上

■ 技術革新への貢献

3. 2021-2023年度 中期財務目標

3-1. 2021-2023経営目標

		2020年度
成長性	売上高成長率	370億円
収益性	営業利益率	2.3%
効率性	ROE	0.7%
安定性	自己資本比率	73.5%
株主還元	配当性向	10円/株
設備投資	設備投資額 (3年合計)	337億円
開発技術	開発費 (3年合計)	71億円



2023(中計最終年度)経営目標	
700億円 24%/年	・市場の拡大を当社の成長率につなげる
20%以上	・価値ある製品の提供による収益性向上
10%以上	・ROE > 株主資本コスト
70%以上	・成長性と安定性を両立した財務基盤を構築
30%以上	・安定配当を継続
150億円	・当社の成長を支える設備投資
90億円	・新技術・技能を創出



Harmonic Drive Systems Inc.

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

