



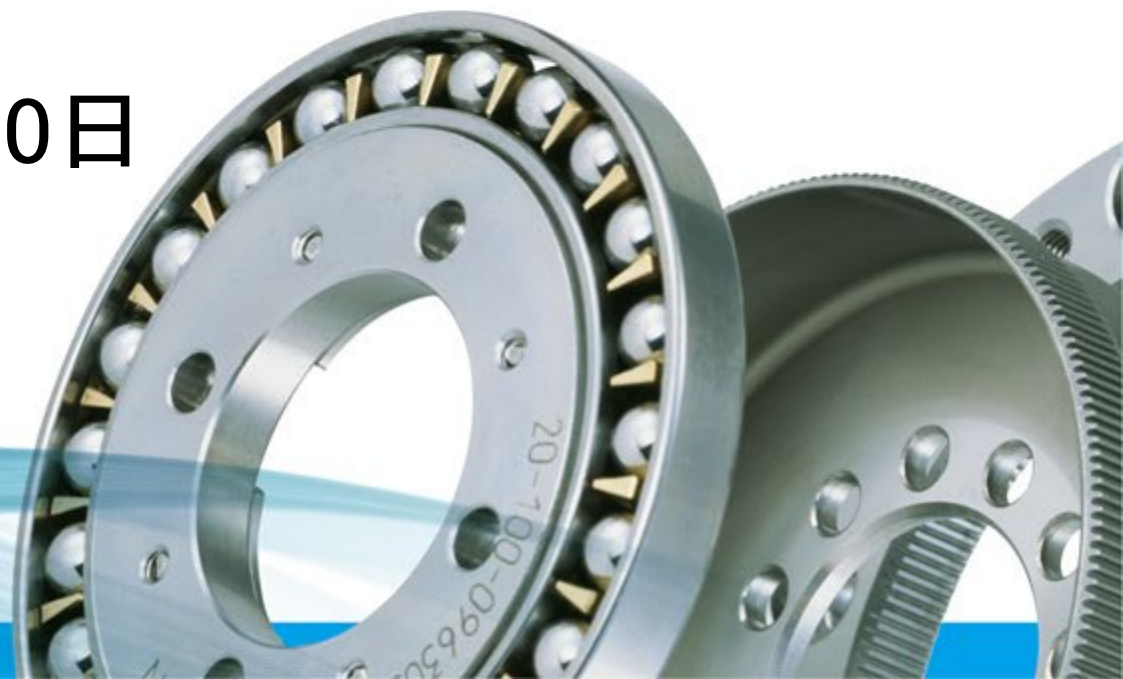
Harmonic Drive Systems Inc.

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

新長期ビジョン及び 2024-2026年度中期経営計画

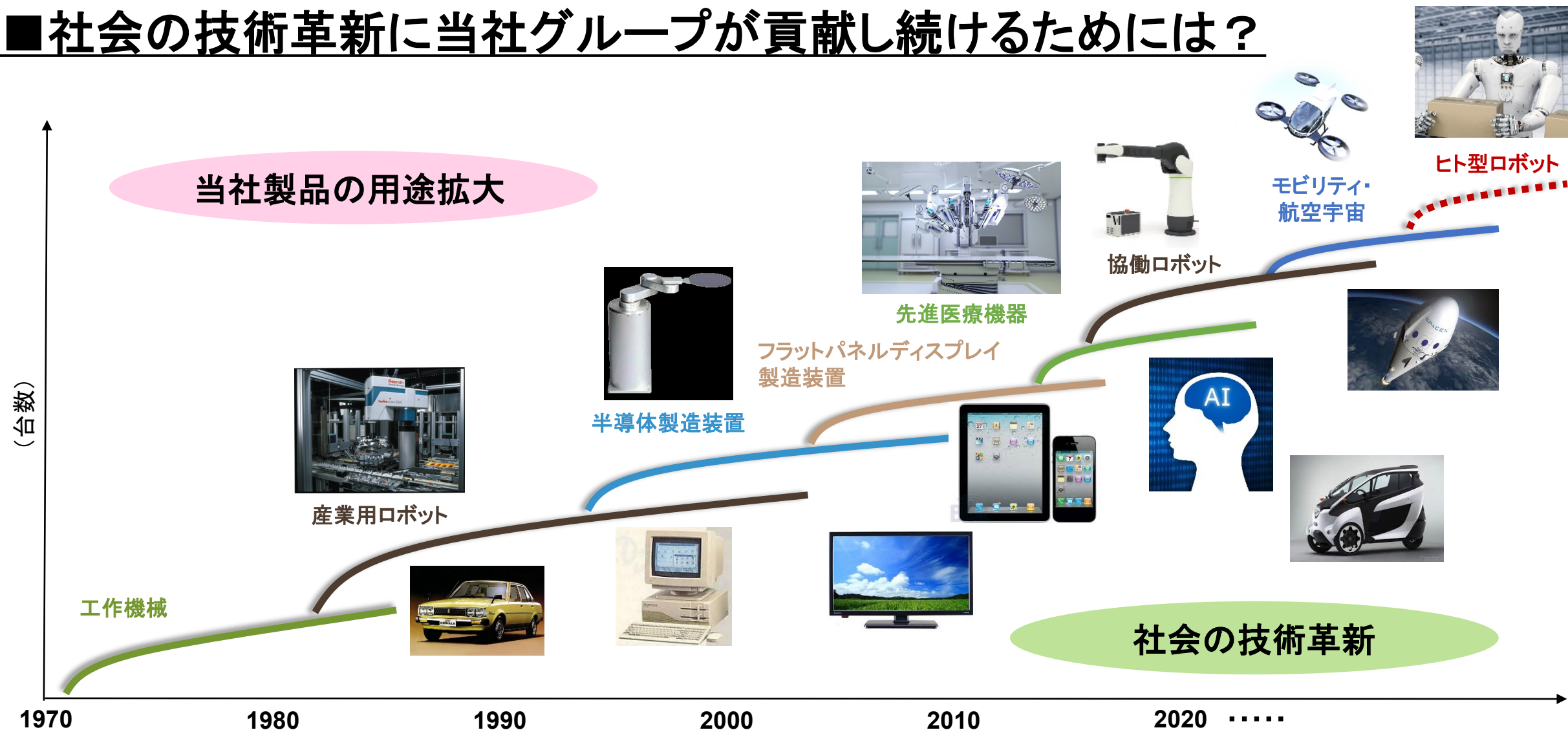
2024年5月20日

このプレゼンテーション資料は、2024年5月20日開催の2024年3月期決算説明会資料の抜粋であり、2024年5月20日現在の将来に関する予想が含まれております。この予想は当社経営者の判断に基づくものであり、事業環境の変化等のリスクや不確定要因を含んでおります。そのため、実際の業績は、これら見通しと大きく異なる結果となる場合があることをご了承願います。



1. 用途拡大と当社の成長

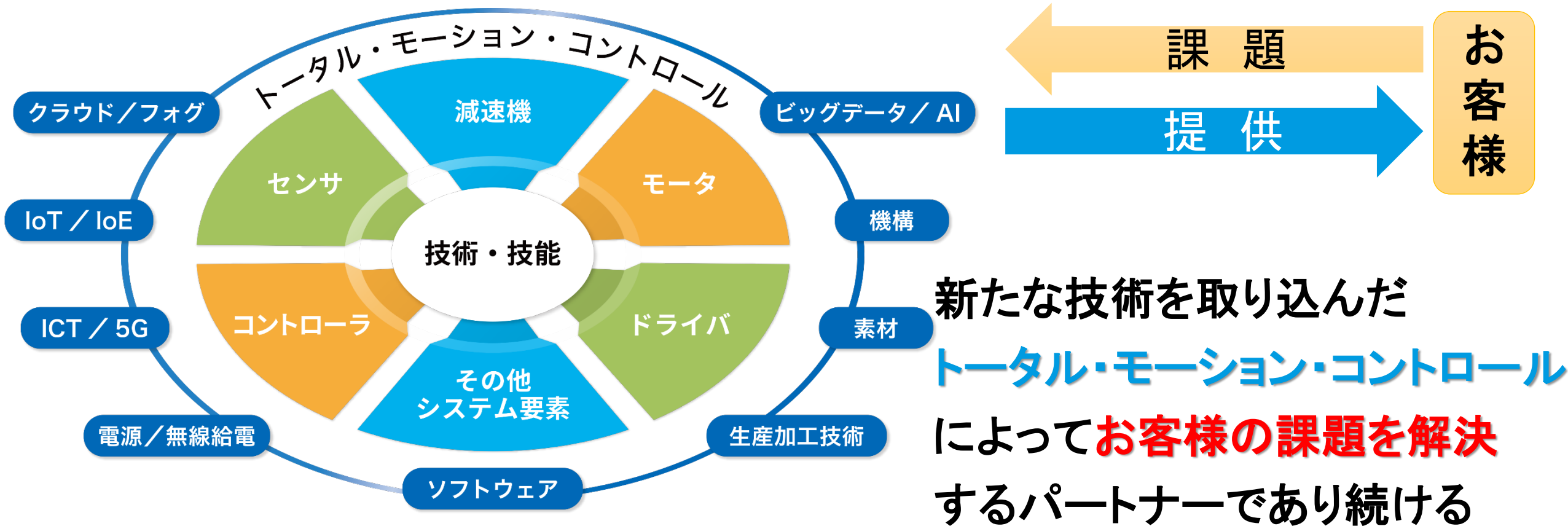
■ 社会の技術革新に当社グループが貢献し続けるためには？



2. トータル・モーション・コントロールによる価値の提供

新長期ビジョン

未来と調和するトータル・モーション・コントロールのベストプロバイダー



3. ミッション・長期ビジョン・マテリアリティ

ミッション モーションコントロール技術で社会の技術革新に貢献する

長期ビジョン 未来と調和するトータル・モーション・コントロールのベストプロバイダー

マテリアリティ

1. 人的資本の
価値最大化

2. お客様の期待値に
応えるQCDSの実現

3. 環境の変化に適合した
新技術・新技能への
挑戦と創出

4. 企業活動を通じて
持続可能な社会に
貢献する

5. 時代に調和
した
経営基盤の構築

4. 2024-2026中期経営計画基本方針

「価値創出と変革」への挑戦

①何をしていくのか

収益性を重視した全事業の持続的な成長

②そのために何が必要なのか

環境変化に適合できる経営資源（ひと、もの、かね、情報）の強化

③サステナビリティ

未来に続く企業価値向上への取り組み

5. 2024-2026中期経営計画 【対処すべき課題】

■長期ビジョンの達成に向け、新中期経営計画の対処すべき課題を実現

新中期経営計画で対処すべき課題

「価値創出と変革」への挑戦

1. 収益性を重視した全事業の持続的な成長

- ・新たな成長ドライバーの開拓
- ・顧客期待値に応えるQCDS+Speedの徹底

2. 環境変化に適合できる経営資源の強化

- ・個の成長と多様な脳力が発揮され、尊重される組織の実現
- ・資本効率を意識した成長投資
- ・財務基盤及びガバナンス強化

3. 未来に続く企業価値向上への取り組み

- ・サステナビリティ基本方針に基づく本格的な活動展開

マテリアリティ

(長期ビジョンを実現するための重要課題)

1. 人的資本の価値最大化

2. お客様の期待値に応えるQCDSの実現

3. 環境の変化に適合した新技術・新技能への挑戦と創出

4. 企業活動を通じて持続可能な社会に貢献する

5. 時代に調和した経営基盤の構築

長期ビジョン
(2030年)

未来と調和する
トータル・モーション・コントロールの
ベストプロバイダー

6. 当社グループの売上高成長予測

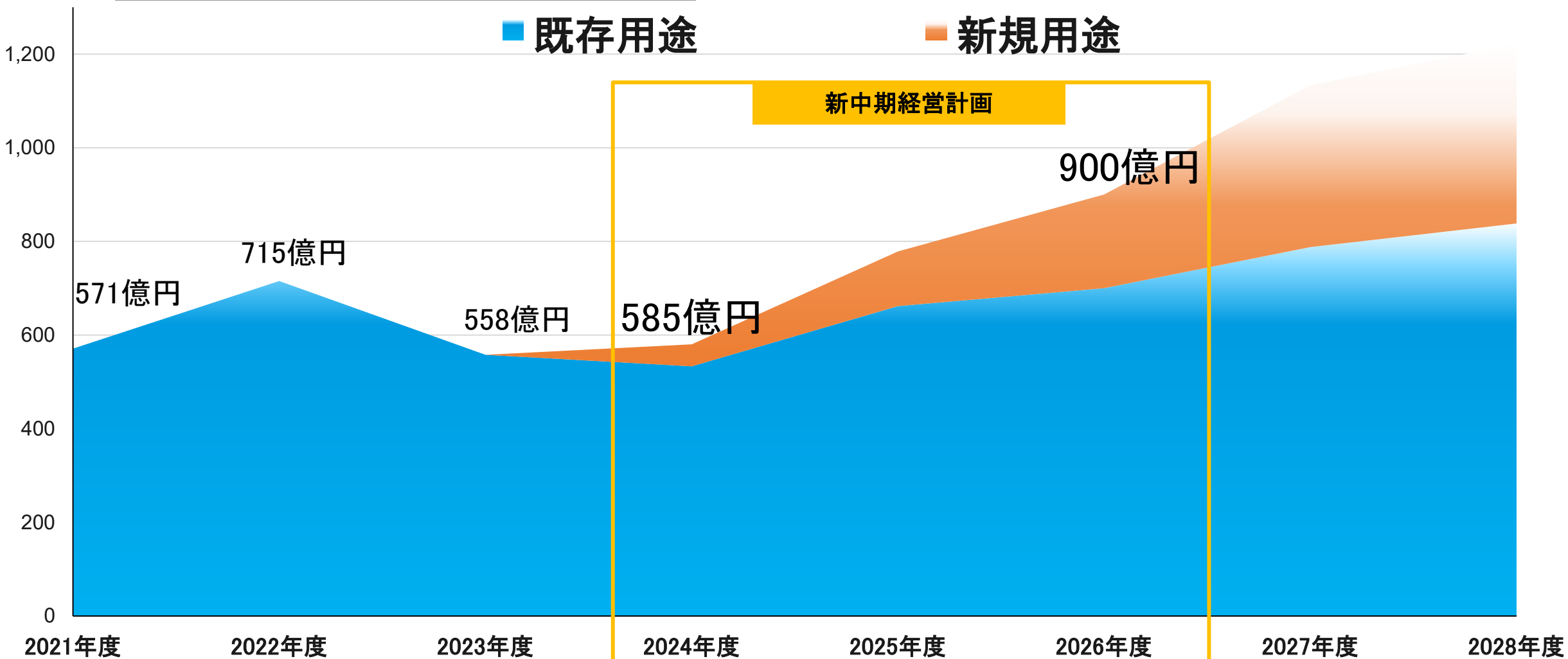
新たな成長ドライバーの開拓

(億円)

■ 既存用途

■ 新規用途

新中期経営計画



Harmonic Drive Systems Inc.
株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

7. 事業機会と重点施策

新たな 機会

- 先進国の労働人口減少を補う施策: ヒト型ロボット市場の台頭
- 中国市場の産業用ロボットのデモクラタイゼーション(※急速に普及)ーハイエンド、ローエンドの2極化

※2022年全世界産業用ロボット設置台数55万台、うち中国29万台 (Source : IFR World Robotics 2023)

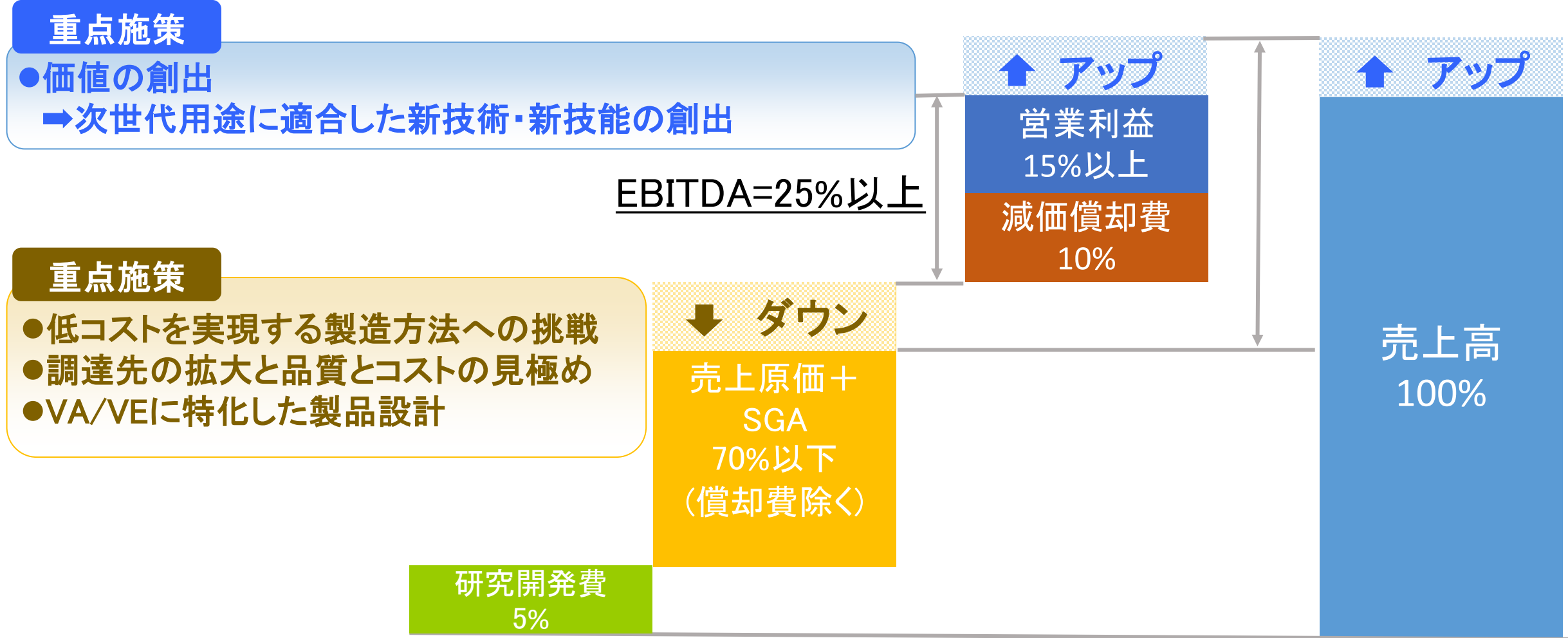
顧客期待値に応えるQCDS+Speedの徹底

重点施策

- 新たな市場要求に追従できる製品開発と価格対応力
 - ➡更なる小型化・軽量化の追求と工法開発
 - ➡製品の垂直統合(多機能メカトロニクス製品の充実)
 - ➡原価改善: VA・VEに特化した製品設計の追求と調達先の拡大
 - ➡生産性向上: 技能向上+「自動化、DX化」によるQCの徹底的な追求

8. 2026年度(中計最終年度)のP/L目標

収益性を重視した全事業の持続的な成長



9. 2024-2026経営目標と長期ビジョン

		2023年度	2026年度(中計最終年度)経営目標		目指す姿(2030)
成長性	売上高	557億円	900億円	・市場の拡大を当社の成長につなげる	1,000億円以上
収益性	営業利益率 EBITDA率	0.2% 18.8%	15～20% 25～30%	・高付加価値製品の提供とコスト削減	20%以上 30%以上
効率性	ROE ROIC※	— —	10%以上 10%以上	・株主資本コスト以上	10%以上 10%以上
安定性	自己資本比率	66.6%	70%以上	・成長性と安定性を両立した財務基盤を構築	70%以上
株主還元	配当性向	20円/株	30%以上	・業績拡大による増配	30%以上
設備投資	設備投資額 (3年合計)	198億円	275億円	・当社の成長を支える設備投資	
開発技術	開発費 (3年合計)	99億円	123億円	・新技術・新技能を創出	

※ROIC=NOPAT(税引き後利益)÷投下資本(株主資本+有利子負債)



Harmonic Drive Systems Inc.

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

お問い合わせ

掲載内容、投資家情報全般に関するお問い合わせは以下までお願い致します

株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 経営企画・IR室

〒140-0013 東京都品川区南大井6-25-3 いちご大森ビル4階

TEL. 03-5471-7810 9:00～17:30(土曜、日曜、祝日、弊社指定休日を除く)

E-mail: ir@hds.co.jp URL <https://www.hds.co.jp/>

