

2003年3月期決算説明会

2003年5月26日

このプレゼンテーション資料には、2003年5月26日現在の将来に関する見通しなどが含まれています。実際の業績は、見通しと大きく異なる結果となる場合があることをご了承願います。

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ



決算の概要

2003年3月期 連結業績(対従来予想比)

(単位:百万円、%)

	従来予想		03年3月期		対従来予想比	
	金額	百分比	金額	百分比	増減額	増減比
売上高	8,800	100.0	9,101	100.0	301	3.4
営業利益	270	3.0	364	4.0	94	34.8
経常利益	220	2.5	406	4.5	186	84.5
当期純利益	20	0.2	89	1.0	69	345
EPS(円)	1,898	-	6,162	-	4,264	224
設備投資額	670	-	509	-	161	24.0
減価償却費	520	-	541	-	21	4.0
研究開発費	920	-	950	-	30	3.3

EPSの03年3月期実績は、新しい1株当たり当期純利益に関する会計基準ベースで表示

設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額

2003年3月期 連結業績(対前期比)

(単位:百万円、%)

	02年3月期		03年3月期		対前期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減比
売上高	8,326	100.0	9,101	100.0	774	9.3
売上総利益	3,120	37.5	3,405	37.4	285	9.2
営業利益	70	0.8	364	4.0	294	420.8
経常利益	59	0.7	406	4.5	346	578.6
当期純利益	300	3.6	89	1.0	390	-
EPS(円)	27,252	-	6,162	-	39,577	-
設備投資額	928	-	509	-	419	45.1
減価償却費	505	-	541	-	36	7.1
研究開発費	855	-	950	-	95	11.1

EPSの03年3月期は、新しい1株当たり当期純利益に関する会計基準ベースで表示

設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額

2003年3月期 単独業績(対前期比)

(単位:百万円、%)

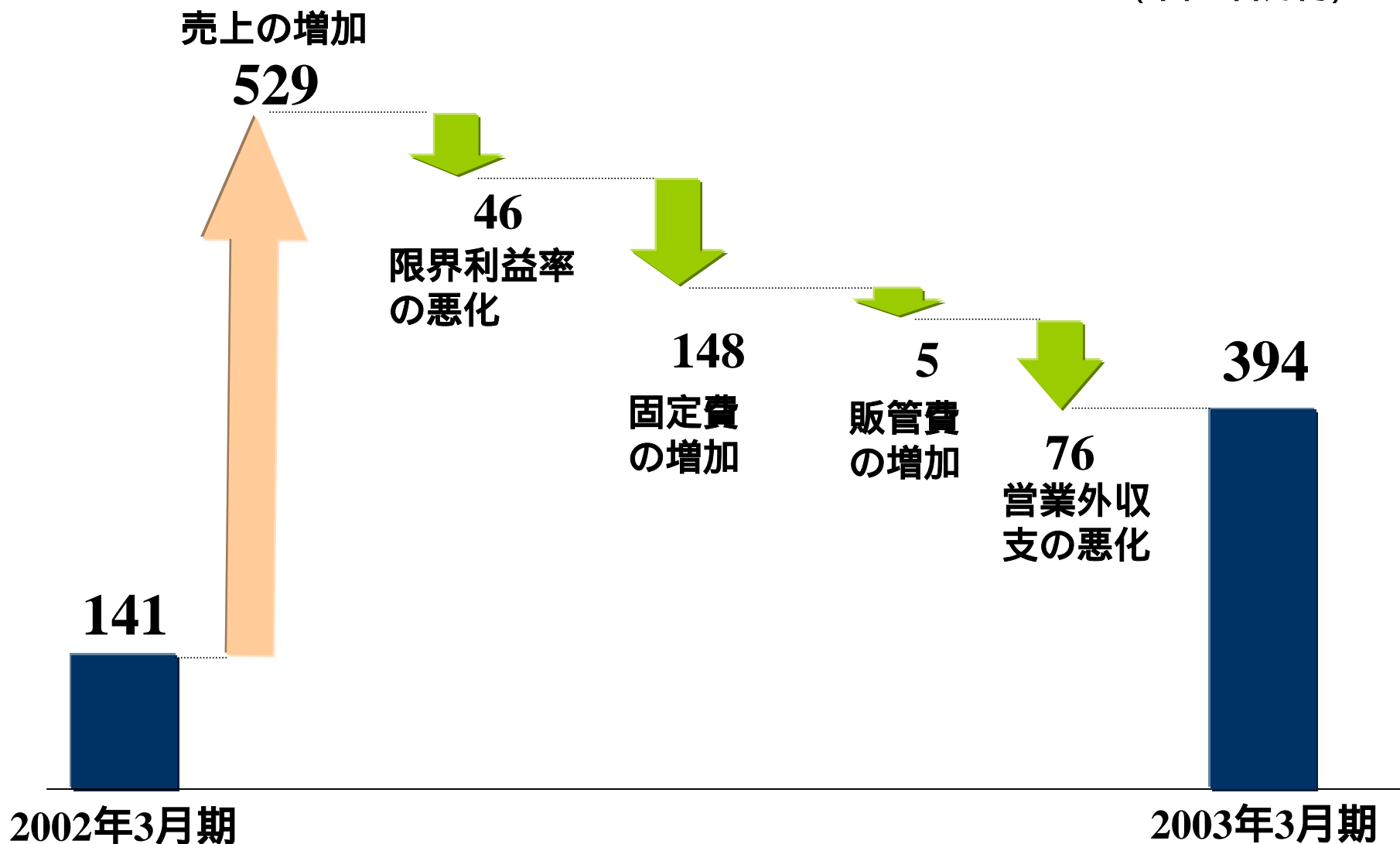
	02年3月期		03年3月期		対前期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減比
売上高	7,718	100.0	8,615	100.0	896	11.6
売上総利益	2,659	34.5	2,993	34.8	334	12.5
営業利益	5	0.1	334	3.9	328	5958.8
経常利益	141	1.8	394	4.6	252	178
当期純利益	179	2.3	108	1.3	287	-
EPS(円)	16,264	-	7,881	-	24,146	-
設備投資額	818	-	462	-	356	43.5
減価償却費	470	-	500	-	30	6.4
研究開発費	855	-	958	-	103	12.0

EPSの03年3月期は、新しい1株当たり当期純利益に関する会計基準ベースで表示

設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額

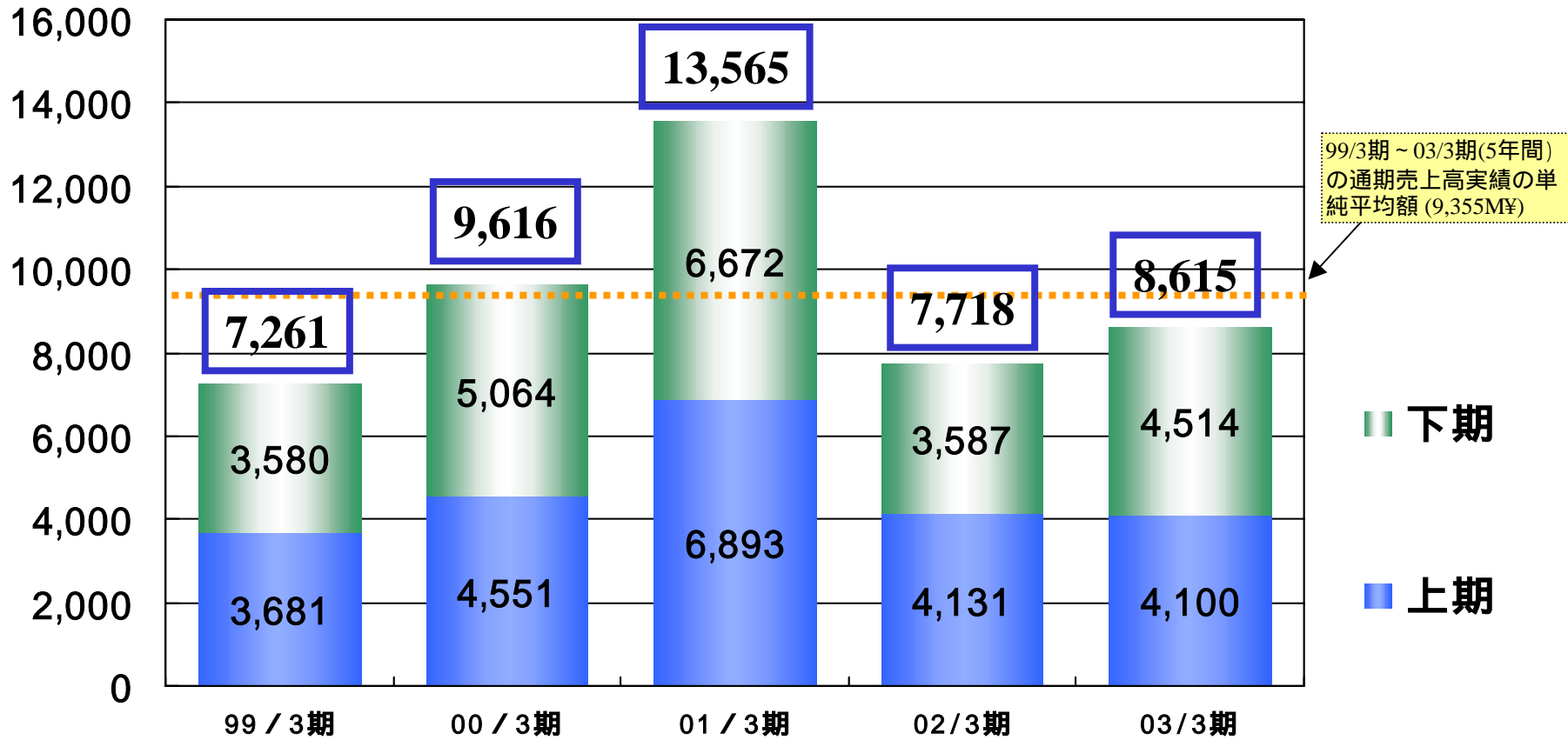
2003年3月期単独経常利益対前期比増減要因

(単位:百万円)



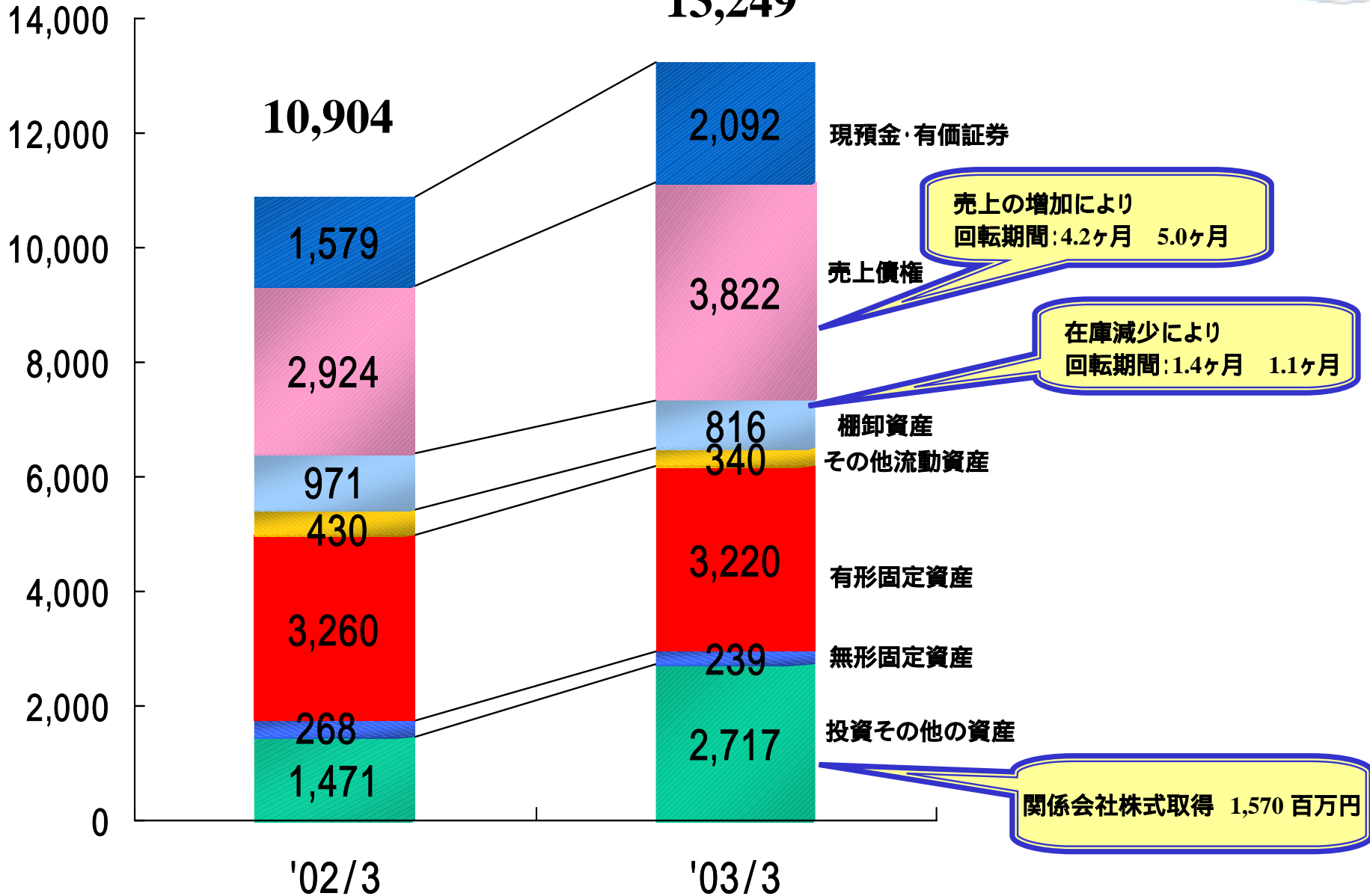
売上高の推移(単独)

(百万円)



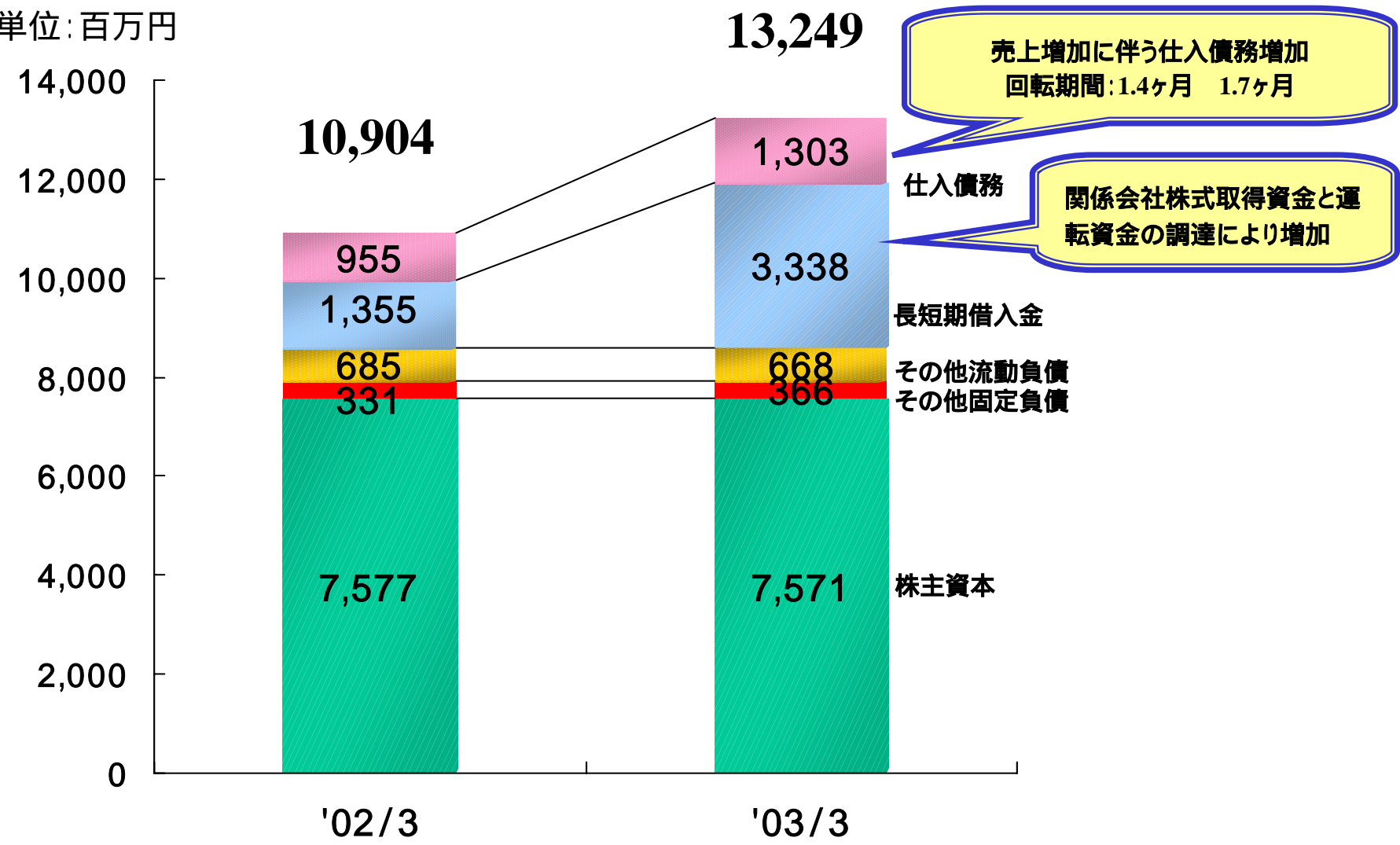
資産の状況(連結)

単位:百万円



負債・資本の状況(連結)

単位:百万円



キャッシュフローの状況(連結)

単位:百万円

02年3月期

03年3月期

営業活動によるキャッシュ・フロー

871

476

投資活動によるキャッシュ・フロー

1,034

1,886

財務活動によるキャッシュ・フロー

331

1,960

換算差額

47

36

現金及び同等物の増加(減少)額

447

513

現金及び同等物の期末残高

1,578

2,092

2004年3月期 連結業績予想

(単位:百万円、%)

	03年3月期		04年3月期(予)		対前期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減比
売上高	9,101	100.0	10,170	100.0	1,069	11.7
営業利益	364	4.0	930	8.0	451	123.9
経常利益	406	4.5	870	8.5	464	114
当期純利益	89	1.0	490	4.8	401	450
EPS(円)	2,054	-	14,080	-	12,026	585
設備投資額	509	-	505	-	4	0.8
減価償却費	541	-	600	-	59	10.9
研究開発費	950	-	1,000	-	50	5.3

EPSは2003年5月20日を基準日とする株式分割(1:3)後の株式数に換算して表示。

設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額

2004年3月期 単独業績予想

(単位:百万円、%)

	03年3月期		04年3月期(予)		対前期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減比
売上高	8,615	100.0	9,750	100.0	1,135	13.1
営業利益	334	3.9	820	8.4	486	145.5
経常利益	394	4.6	790	8.1	396	100
当期純利益	108	1.3	450	4.6	342	316
EPS(円)	2,627	-	12,815	-	10,188	387
設備投資額	462	-	457	-	5	1.1
減価償却費	500	-	561	-	61	12.2
研究開発費	958	-	970	-	42	4.3

EPSは2003年5月20日を基準日とする株式分割(1:3)後の株式数に換算して表示。

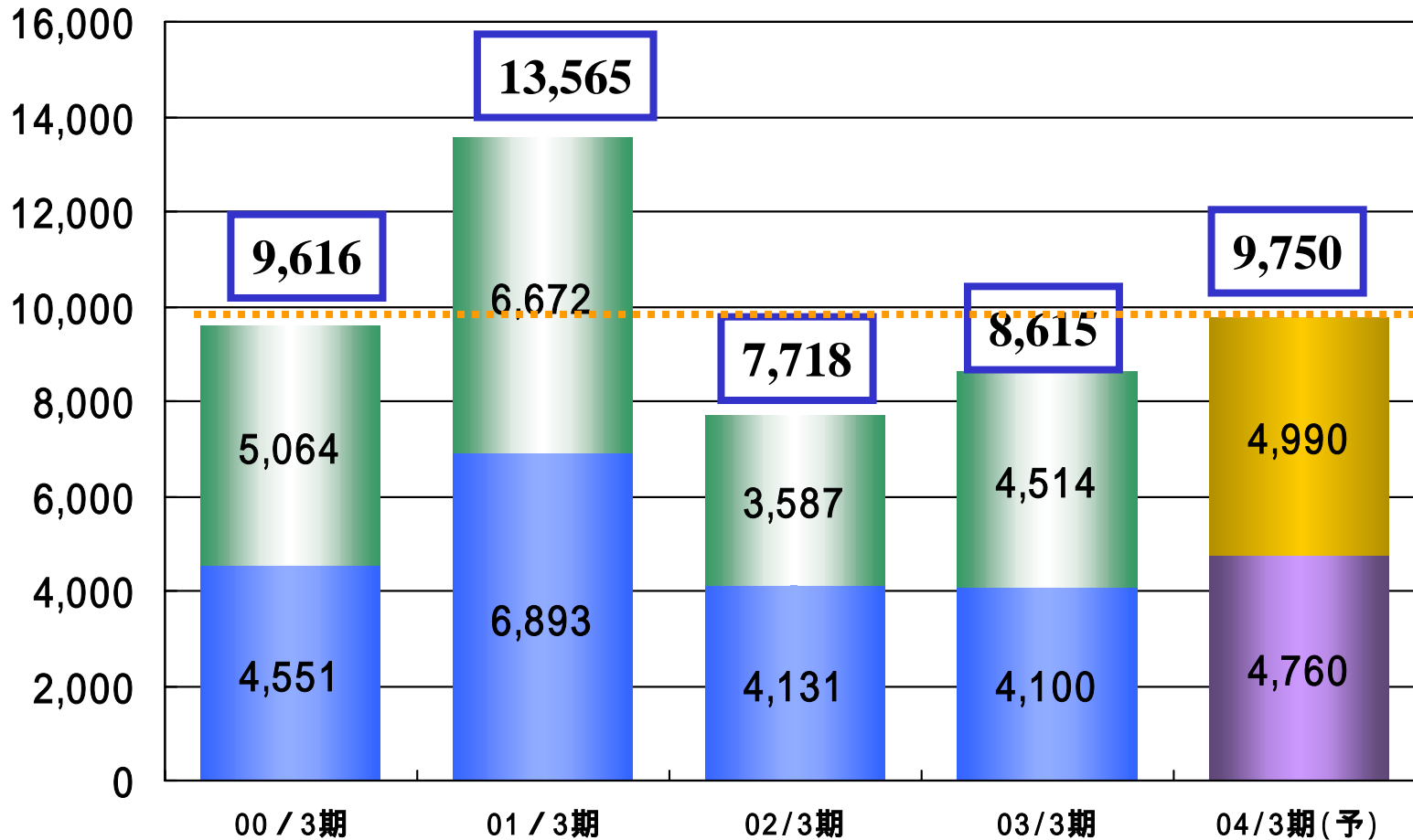
設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額



事業の概況

売上高の推移(単独)

(百万円)



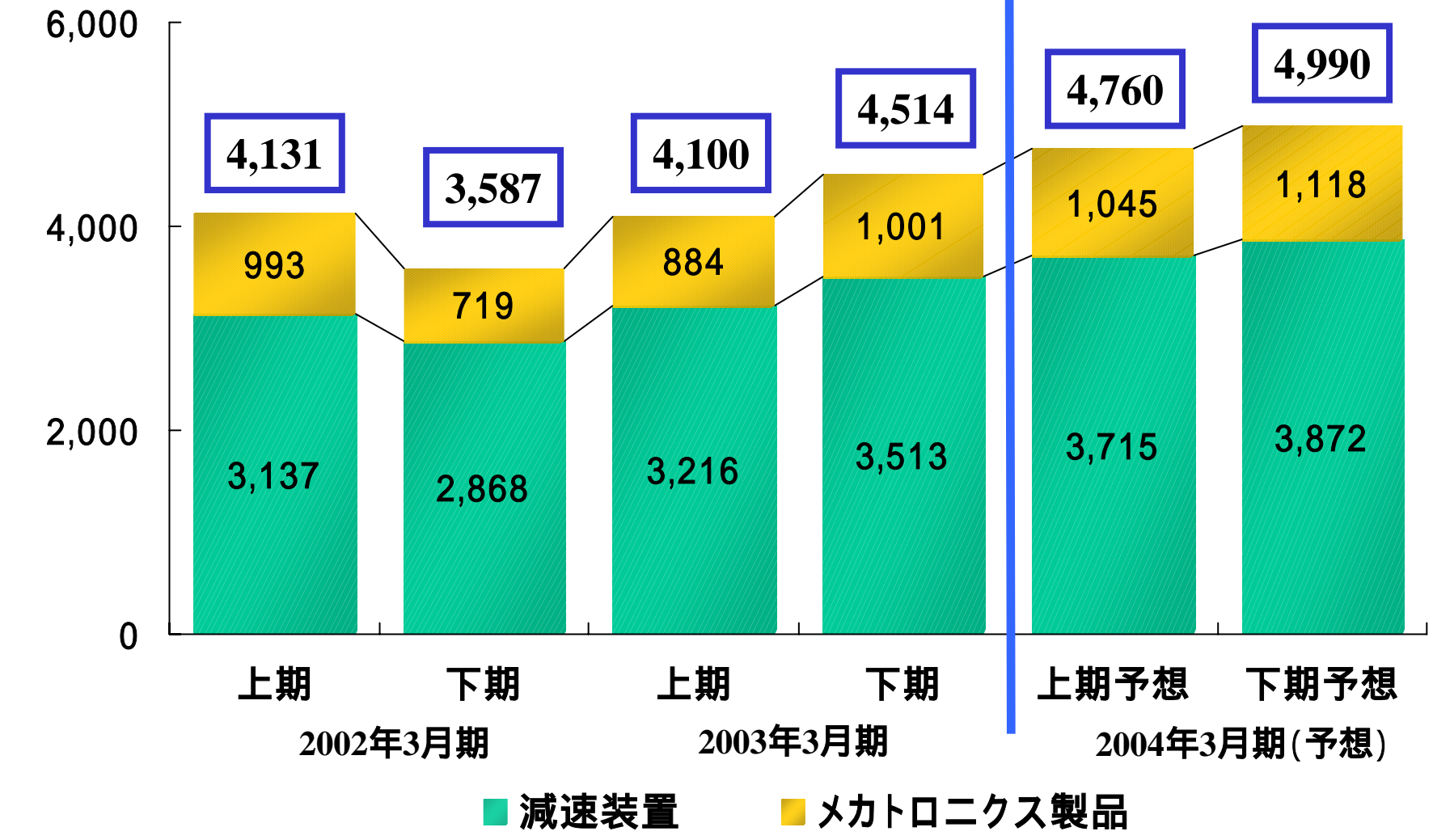
00/3期～04/3期(5年間)の通期売上高実績(04/03は予想)の単純平均額(9,852M円)

■ 上期 ■ 下期 ■ 上期予想 ■ 下期予想

製品別売上高(単独)

(百万円)

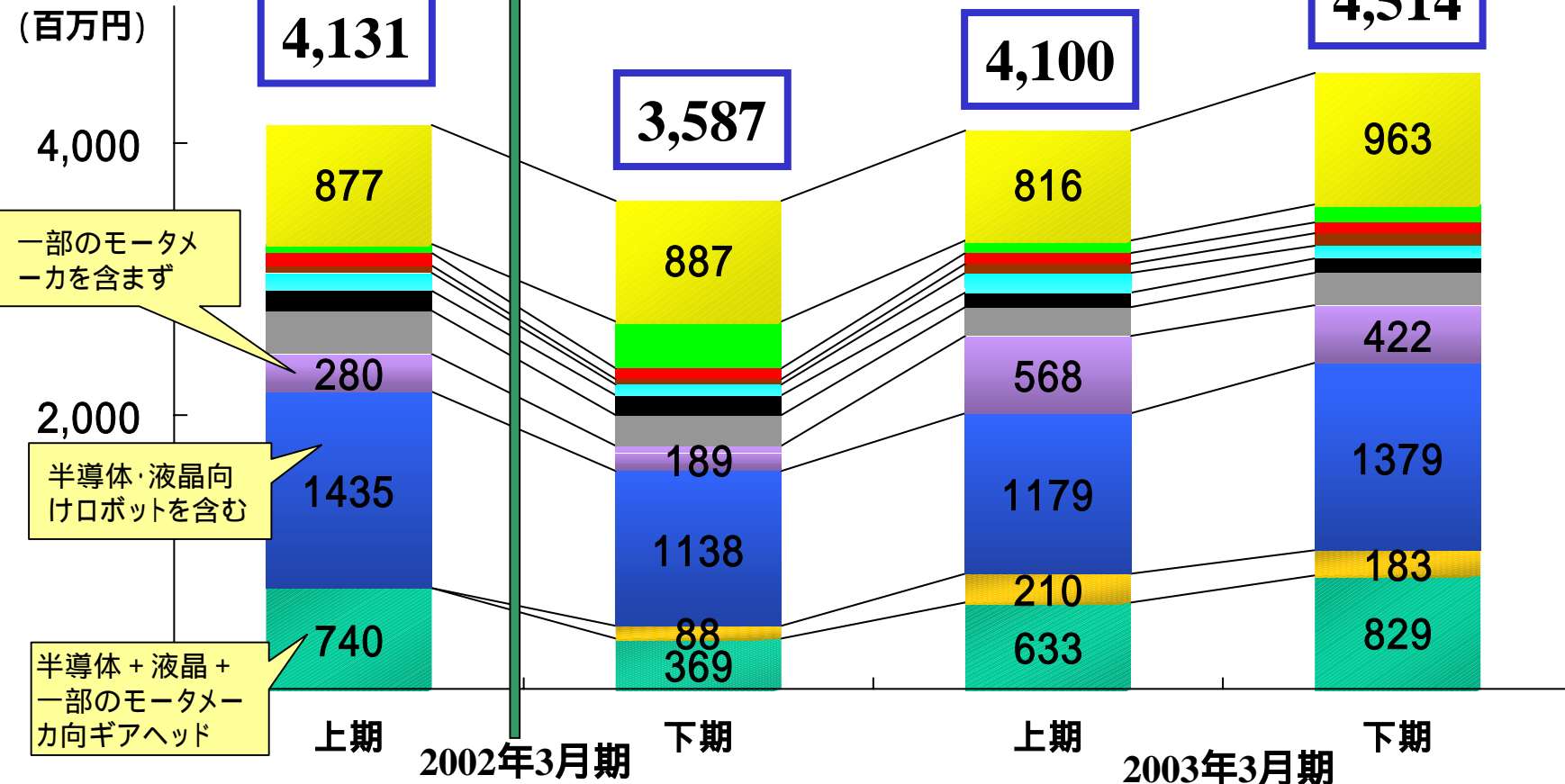
実績 ← → 予想



用途別売上高(単独)

旧用途分類

新用途分類



- 半導体製造装置
- 液晶製造装置
- ロボット
- モータメーカー向ギアヘッド
- 金属工作機械
- 印刷紙工機械
- 光学機器
- 荷役運搬機械
- 計測試験機器
- 土木建設機械
- その他

用途別売上高比率(単独)

旧用途分類

新用途分類

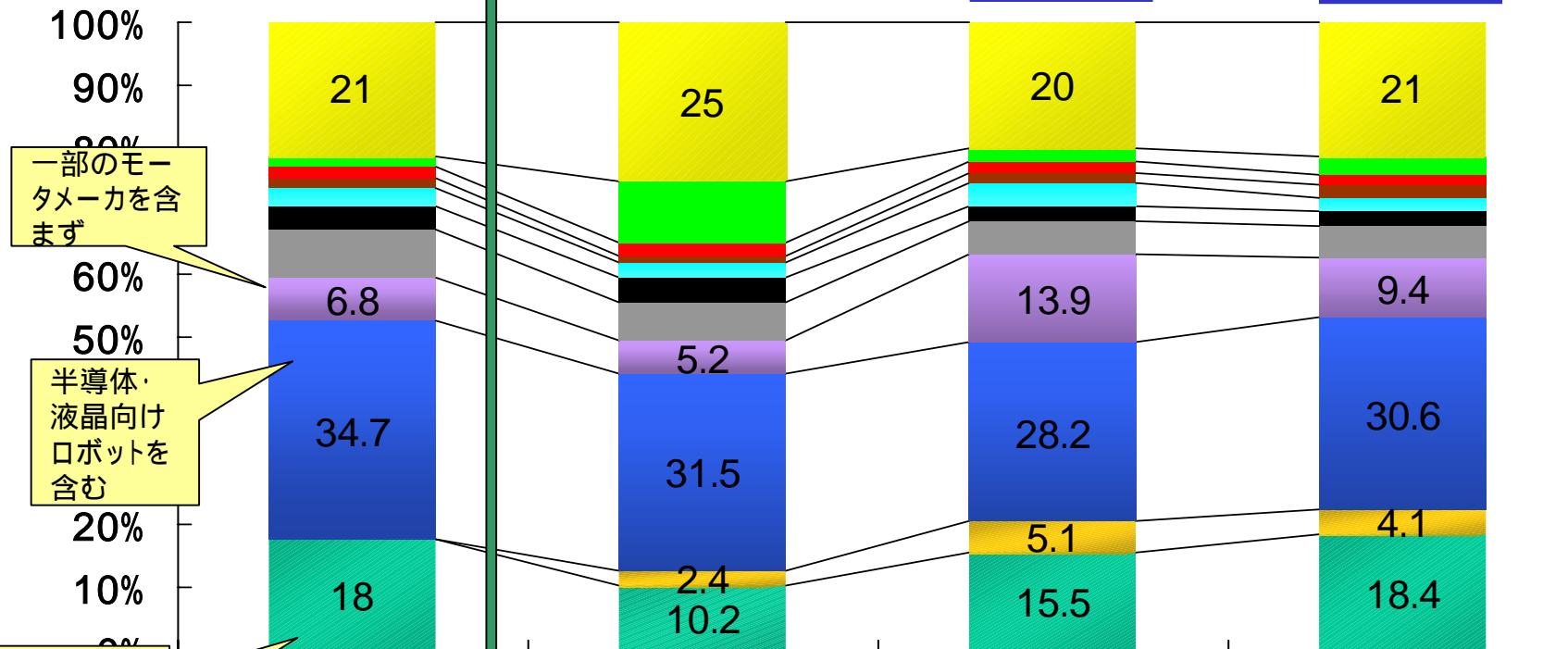
(百万円)

4,131

3,587

4,100

4,514



上期 2002年3月期

下期

上期

2003年3月期

下期

■ 半導体製造装置

■ 液晶製造装置

■ ロボット

■ モーターメーカー向ギアヘッド

■ 金属工作機械

■ 印刷紙工機械

■ 光学機器

■ 荷役運搬機械

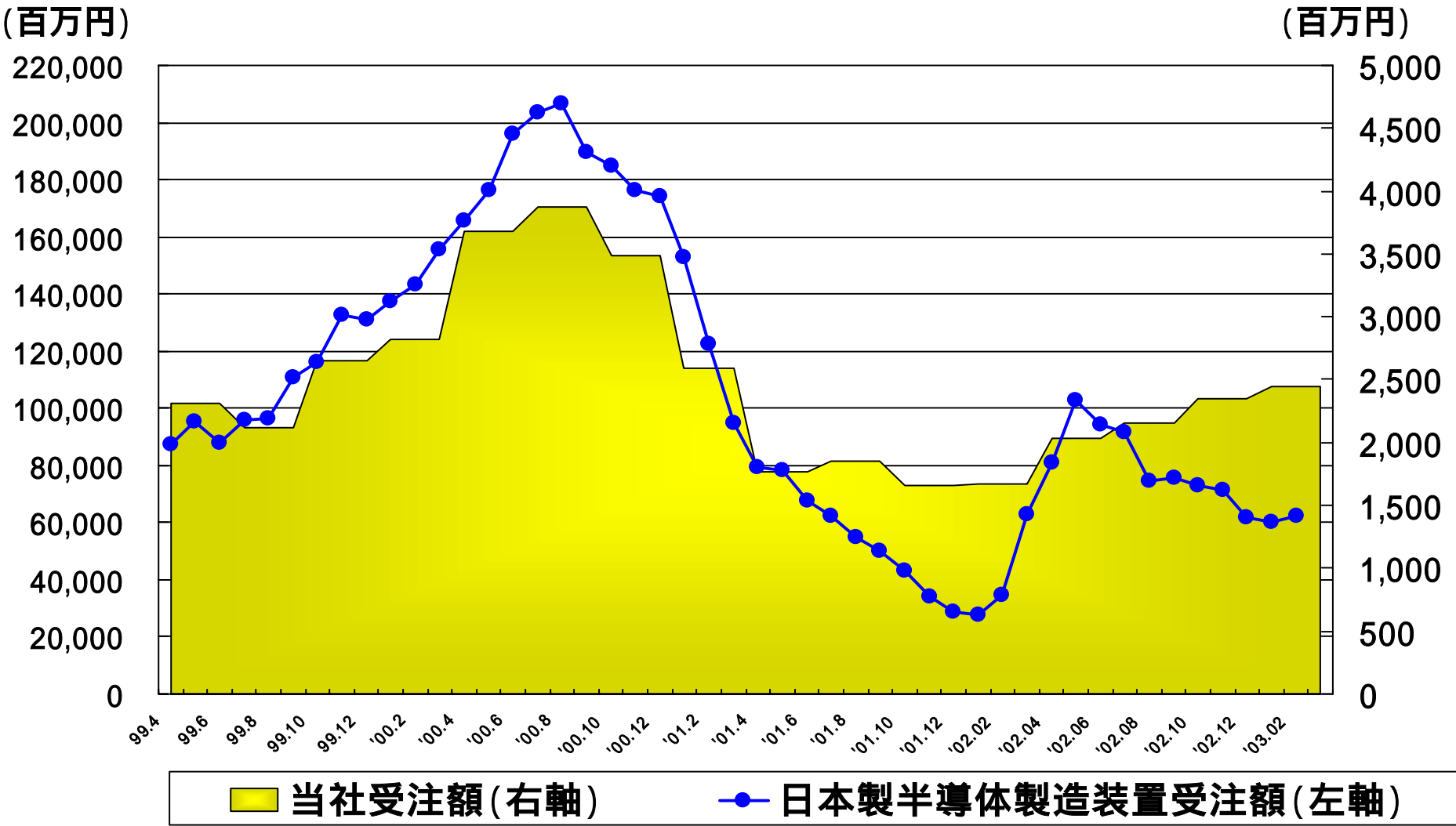
■ 計測試験機器

■ 土木建設機械

■ その他

半導体 + 液晶 + 一部のモーターメーカー向ギアヘッド

四半期受注高(单独)



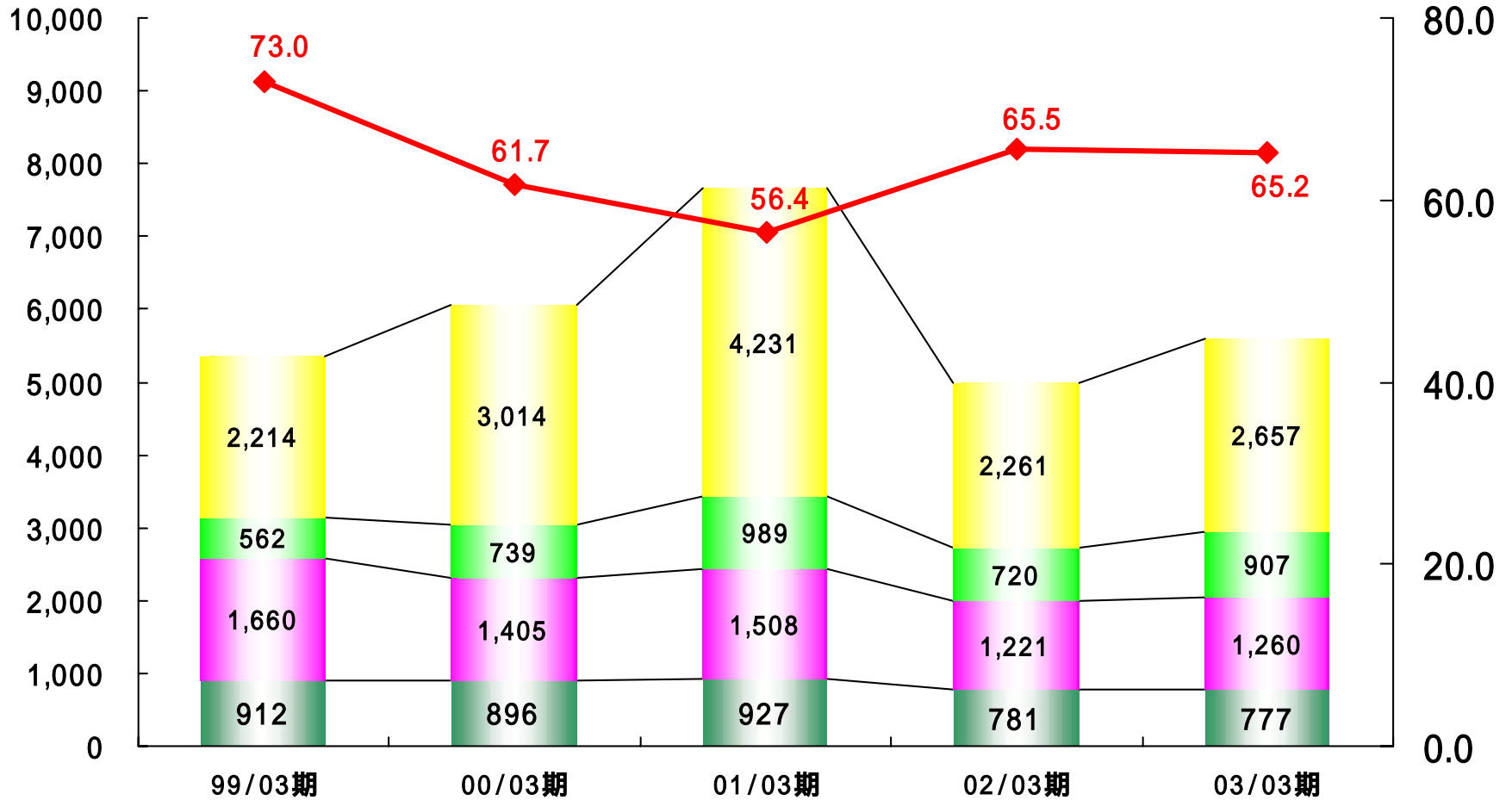
日本製半導体製造装置受注額は3ヶ月移動平均

製造費用(单独)



(百万円)

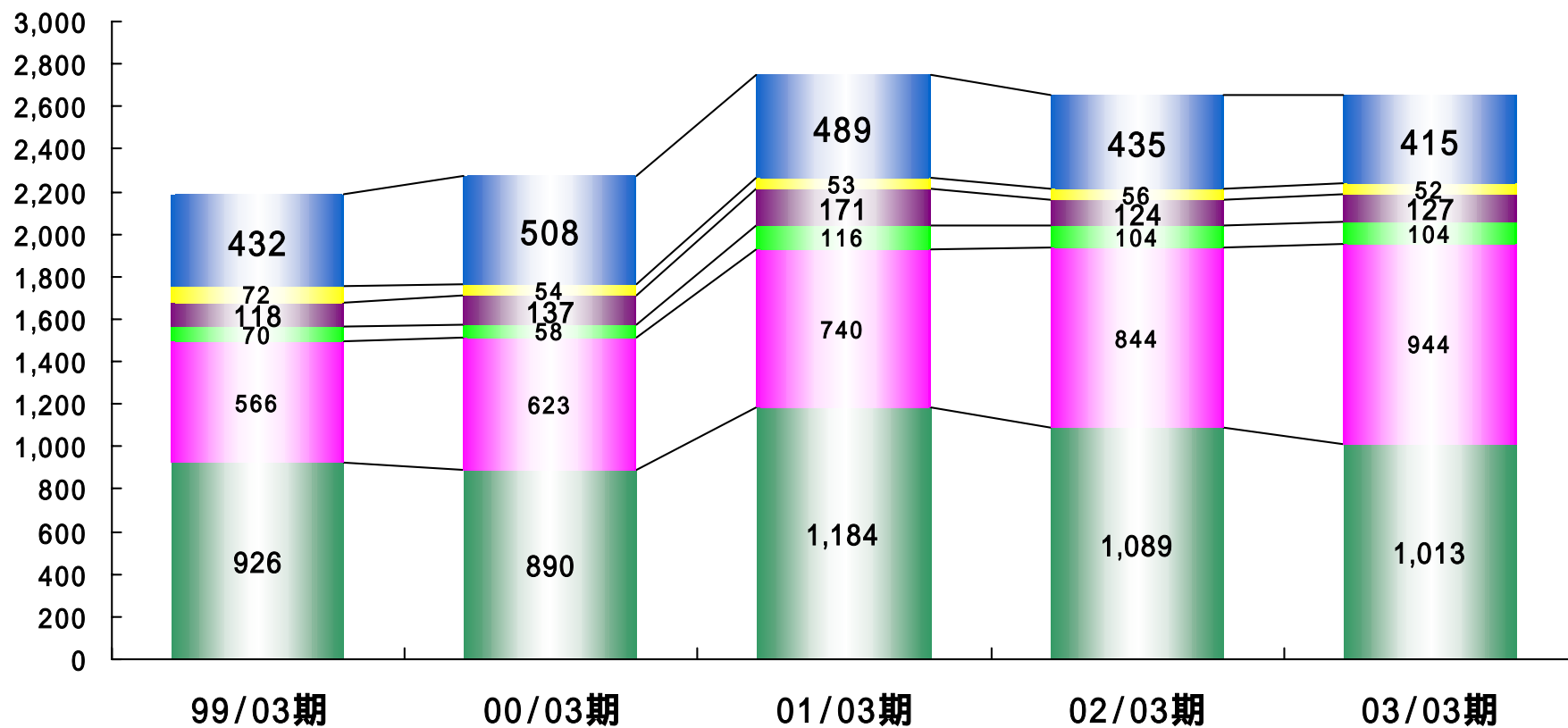
(%)



経費
 労務費
 外注費
 材料費
 原価率 (%)

販管費(単独)

(百万円)

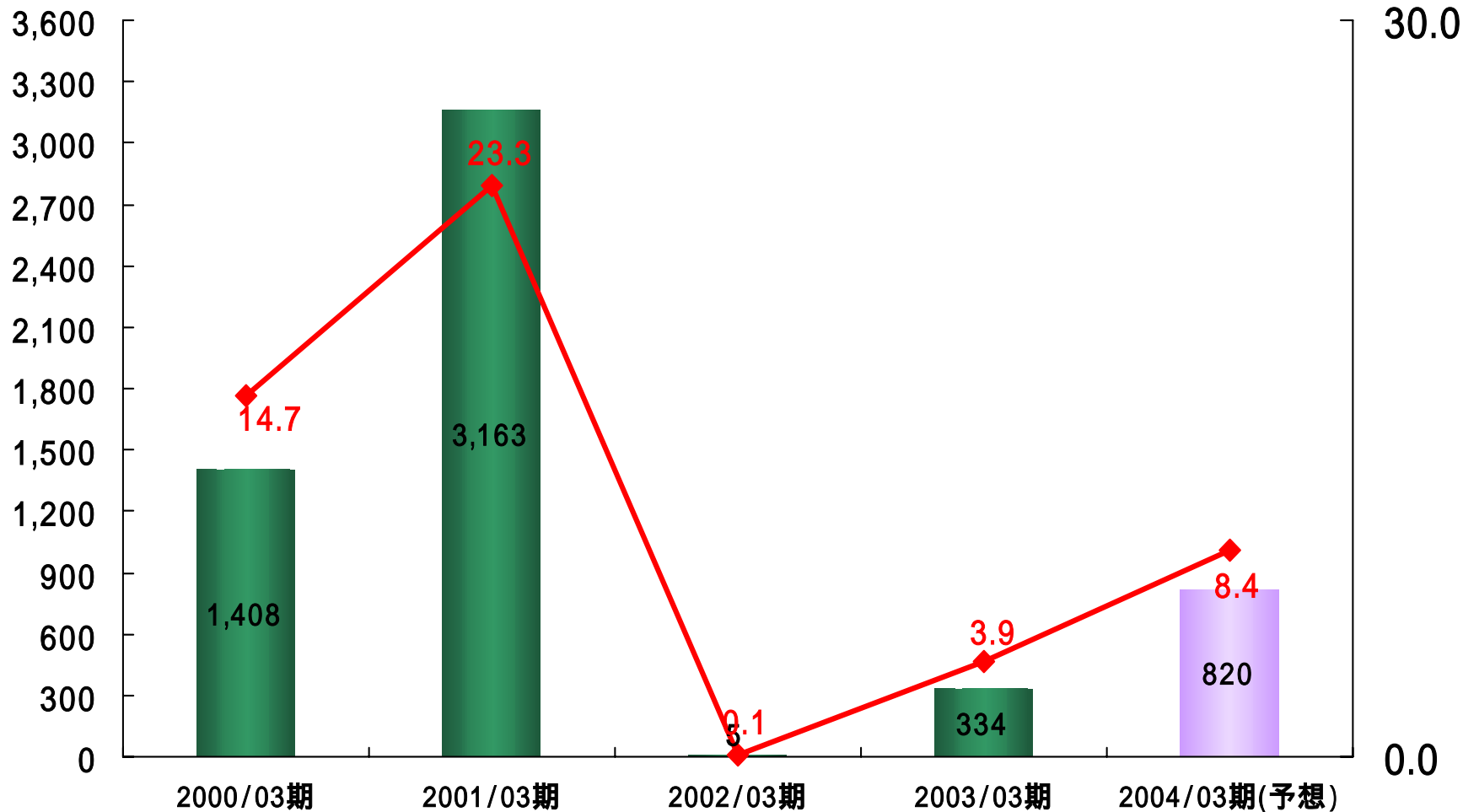


■ 人件費 ■ 研究開発費 ■ 減価償却費 ■ 荷造・発送運賃 ■ 賃借料 ■ その他

営業利益(单独)



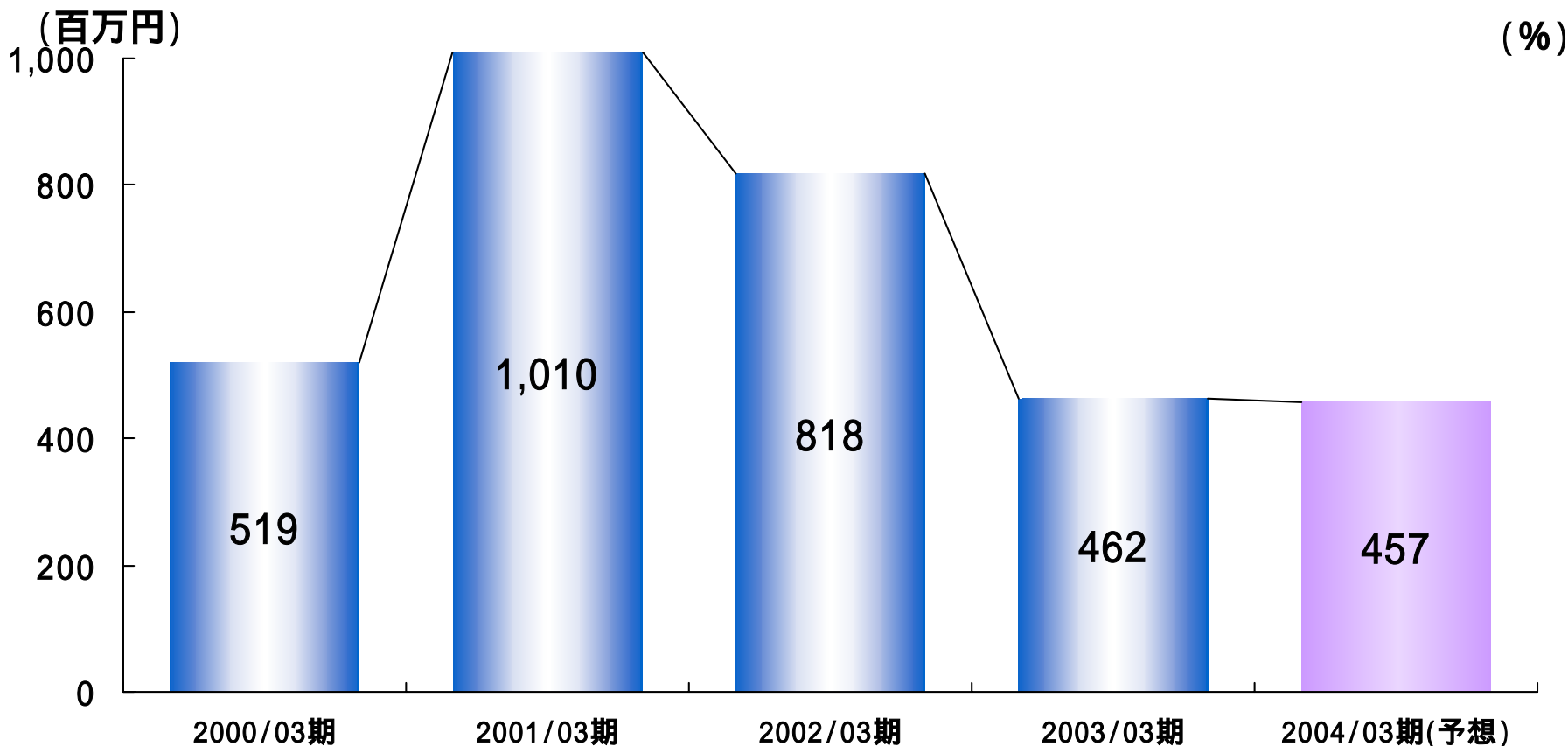
(百万円)



■ 営業利益

◆ 営業利益率 (%)

設備投資(単独)

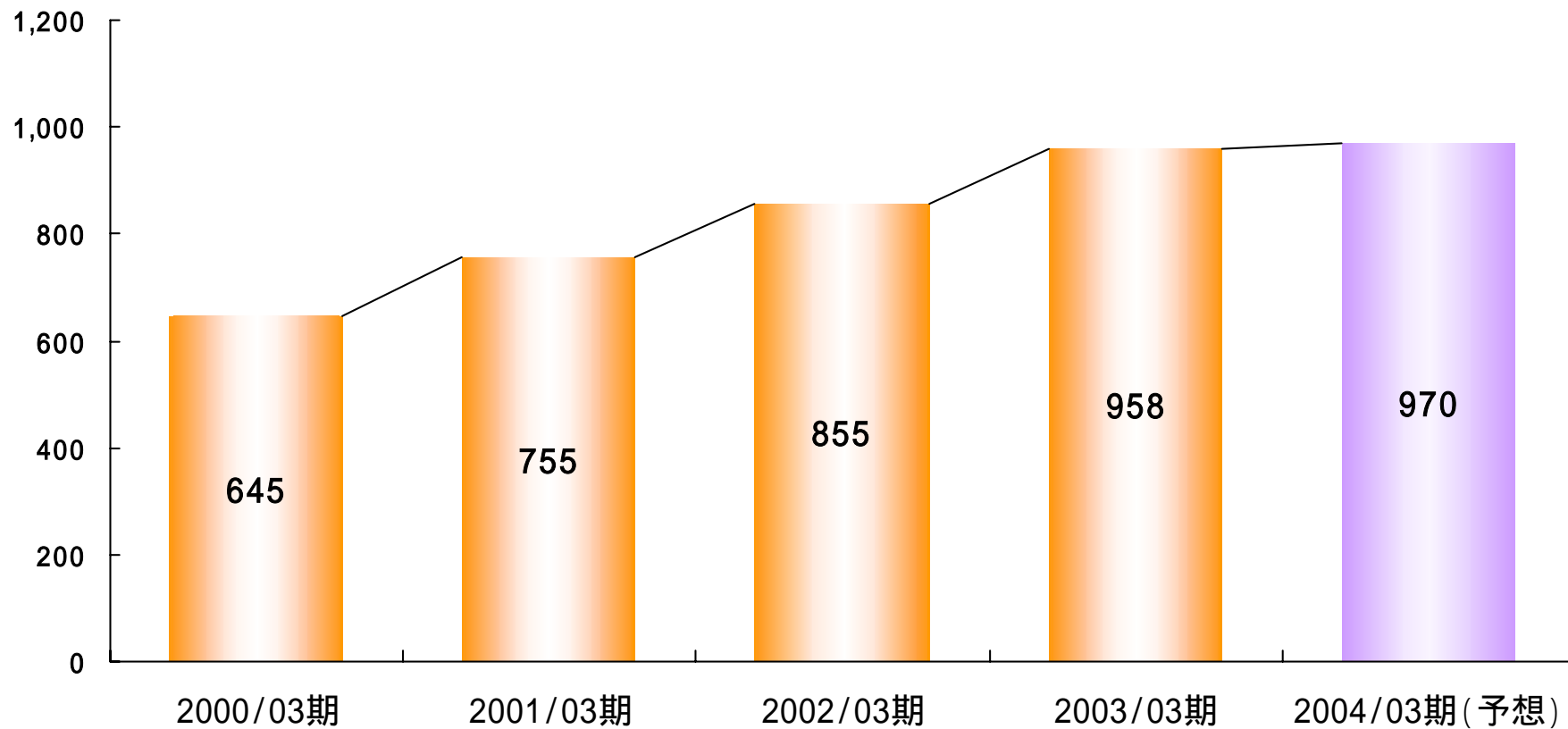


有形及び無形固定資産取得額

研究開発費(单独)

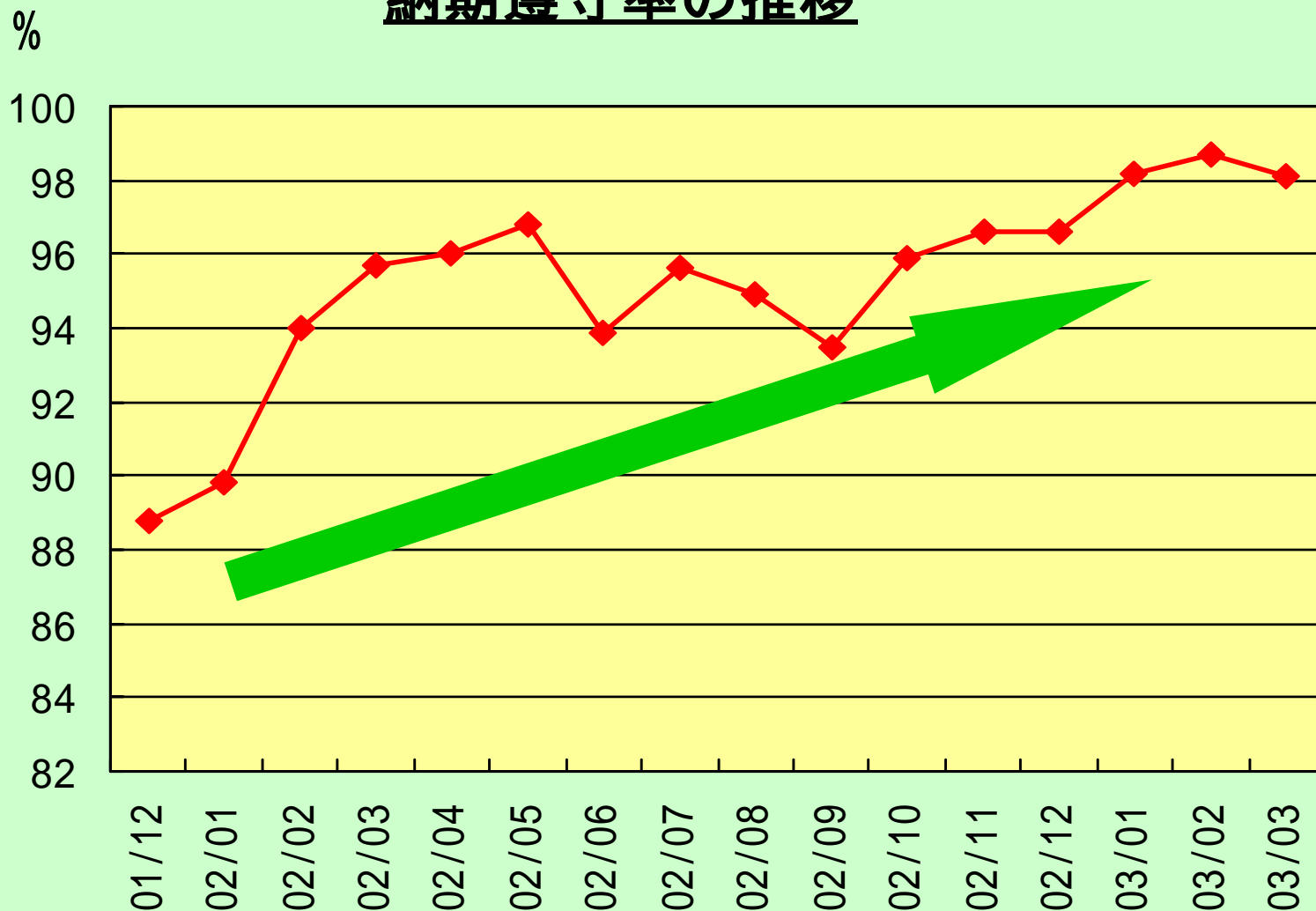


(百万円)



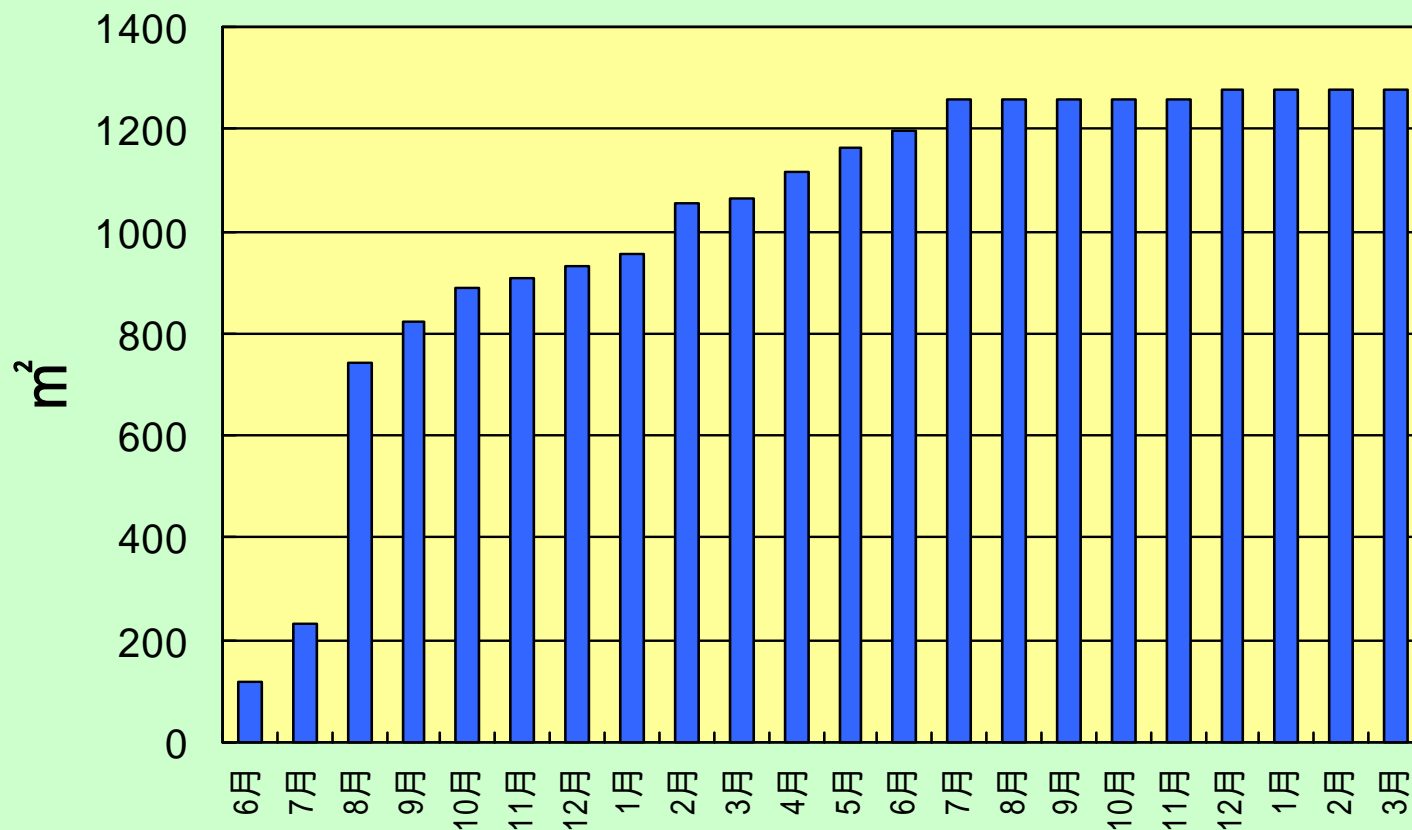
生産革新の進捗状況

納期遵守率の推移



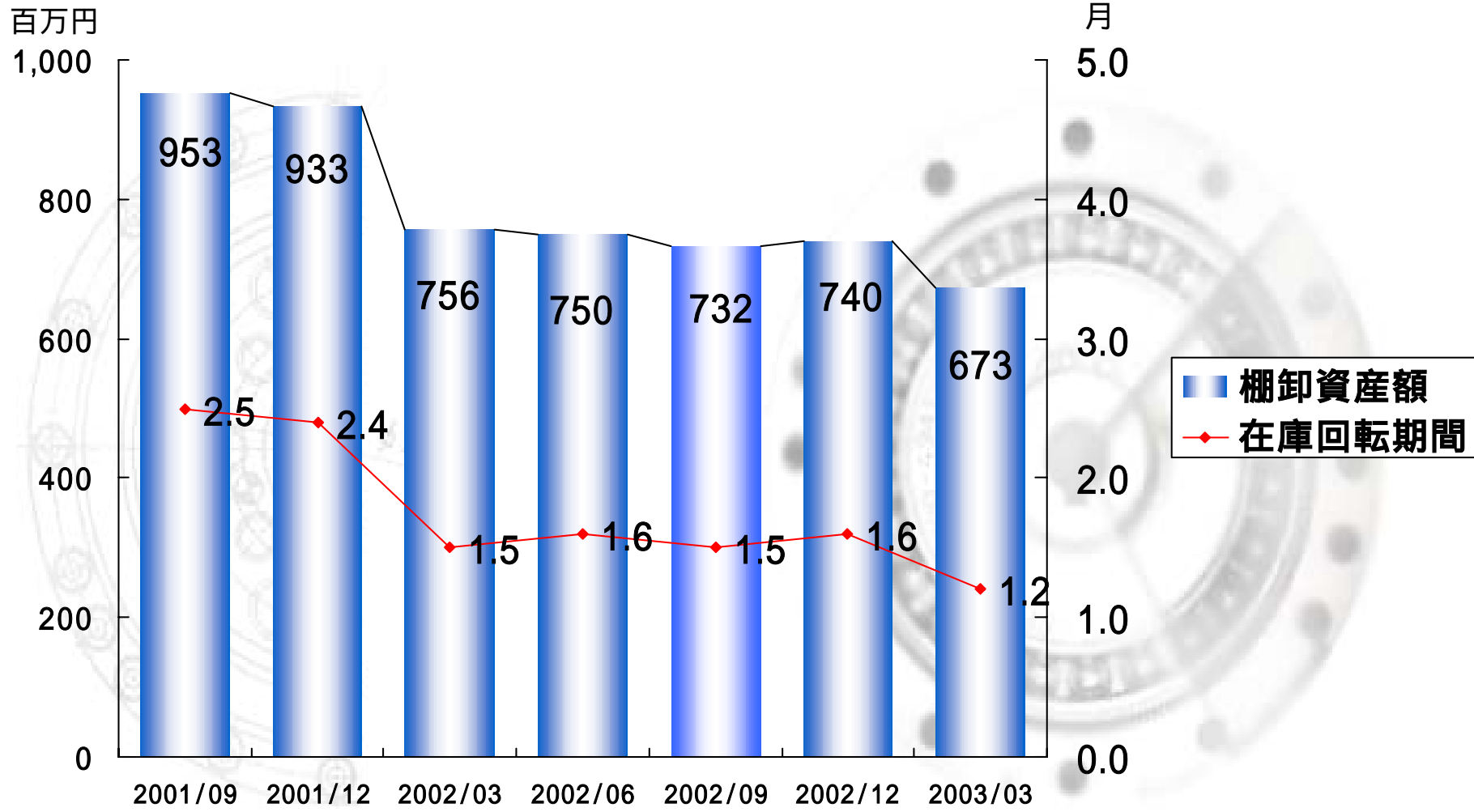
生産革新の進捗状況

創出された活スペース累計



生産革新の進捗状況

棚卸資産の推移



HARMONIC
DRIVE
SYSTEMS | INC



今後の展望

主要な経営テーマ

「経営方針」

価値ある商品とサービスの提供

社員の満足

企業としての最大利益の追求



成長力の強化

収益性の改善

成長力の強化



成長力の強化

キードライバー

施策

期待する成果

コア製品(HDコンポネント)の
製品力の強化

- ・精度の向上
- ・小型・軽量化・高トルク

- ・技術・技能の強化
- ・研究棟の設立

圧倒的な競争力
用途開発

ユニット・メカトロニクス
製品の競争力強化

- ・特徴ある製品の開
発と市場投入

- ・主要部品の開発と製
造体制の強化

- ・ADの強化と利益
責任の明確化

- ・未来事業本部の取り組み
- ・扁平・中空・小型製品の投入
- ・脱HD製品の開発

クロスローラーベアリング・4点接触ポー
ルベアリングの内製化

AD事業部門の分社化

トータルモーションコントロール
分野における事業領域
の拡大

国際化

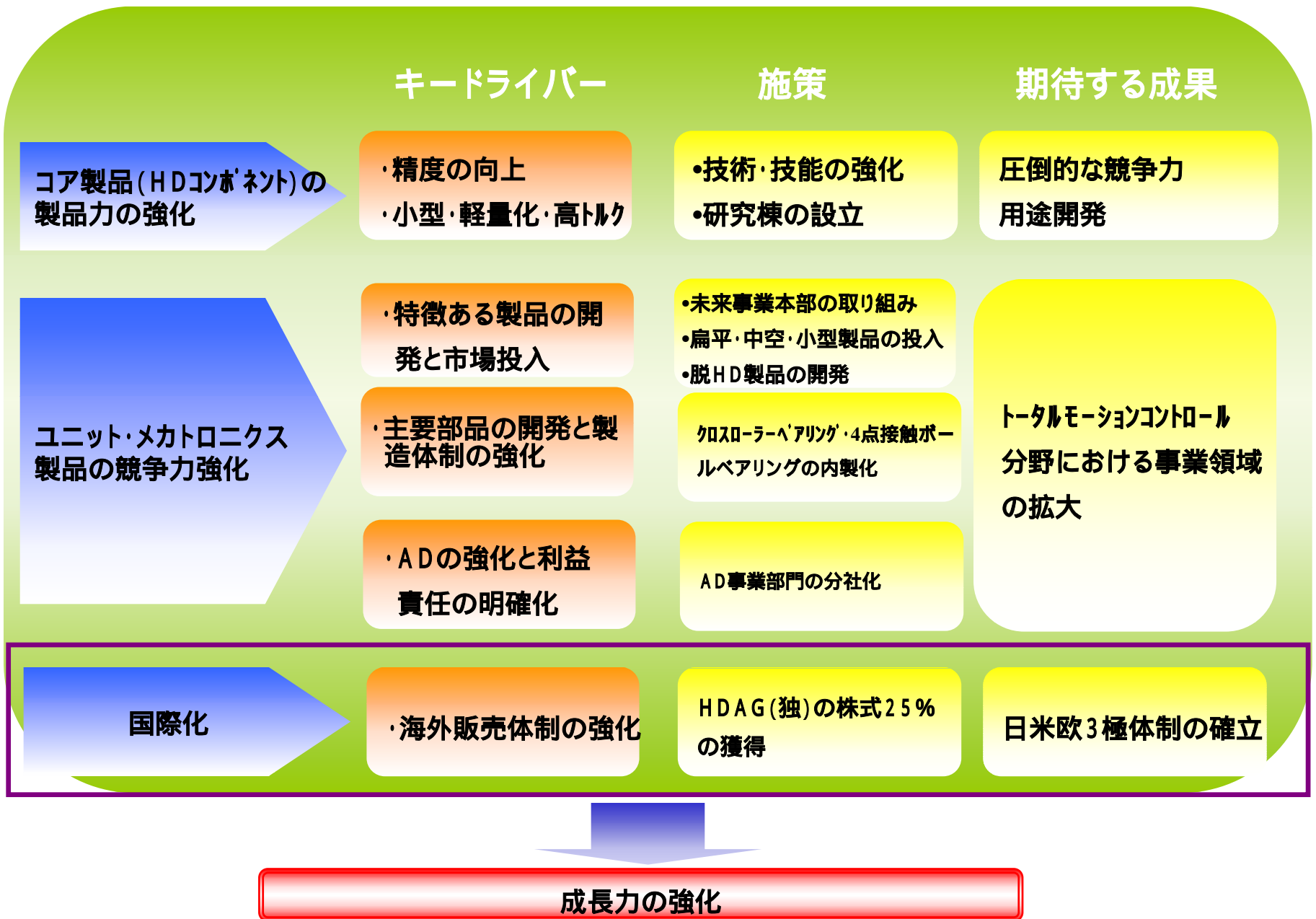
- ・海外販売体制の強化

HDAG(独)の株式25%
の獲得

日米欧3極体制の確立

成長力の強化

成長力の強化



成長のイメージ

国際化



事業領域の拡大

HDコンポ'ネント

ユニット

メカトロニクス

センサー
システム
製品

トータル
モーション
コントロール

用途拡大

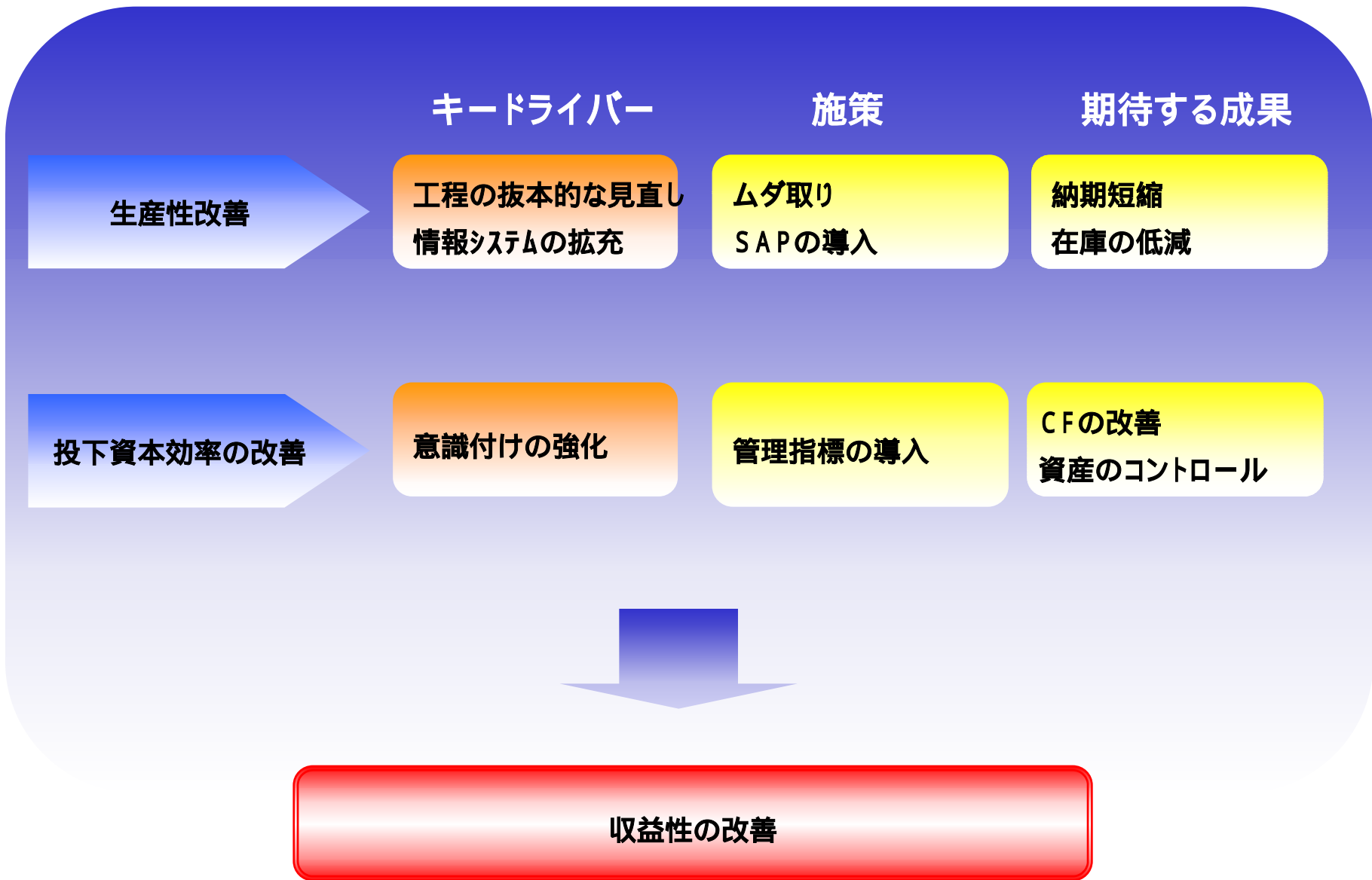
半導体・液晶

コア製品の
製品力の強化

ロボット

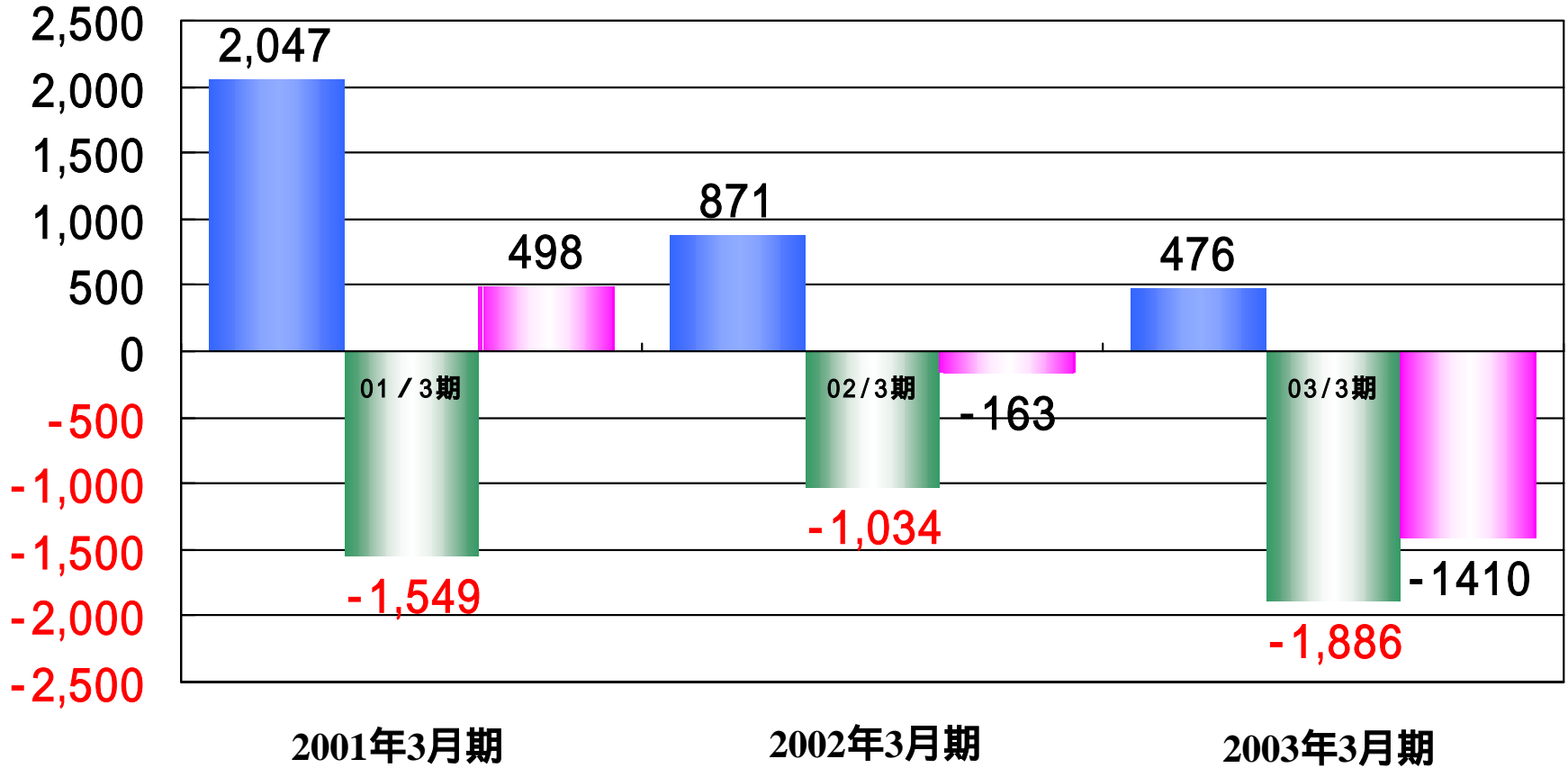
一般産業機械

収益性の改善



キャッシュフローの推移

(百万円)



■ 営業キャッシュフロー

■ 投資キャッシュフロー

■ フリーキャッシュフロー

取締役会の改革と執行役員制の導入

経営の執行と経営監視機能を分離