

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

# 2005年9月中間期決算説明会

2005年11月28日

このプレゼンテーション資料には、2005年11月28日現在の将来に関する見通しなどが含まれています。実際の業績は、見通しと大きく異なる結果となる場合があることをご了承願います。

FINE MECHANICS & TOTAL *motion* CONTROL

A decorative graphic consisting of several overlapping blue lines forming a complex, abstract shape. A large, white, horizontally-oriented oval is centered within this shape, containing the main title text.

# 決算の概要

# 2005年9月中間期 連結業績(対期初予想比)



単位:百万円

	従来予想		05年9月中間期		対従来予想比	
	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)	増減額	増減比(%)
売上高	6,500	100.0	6,979	100.0	479	7.4
経常利益	1,120	17.2	1,507	21.6	387	34.6
中間純利益	630	9.6	914	13.1	284	45.1

# 2005年9月中間期 連結業績



単位:百万円

	04年9月中間期		05年9月中間期		対前年同期比	
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	増減額	増減比 (%)
売上高	7,277	100.0	6,979	100.0	▲297	▲4.1
売上総利益	3,400	46.7	3,238	46.4	▲162	▲4.8
営業利益	1,721	23.7	1,417	20.3	▲304	▲17.7
経常利益	1,746	24.0	1,507	21.6	▲238	▲13.7
中間純利益	1,094	15.0	914	13.1	▲179	▲16.4
EPS (円)	36,104	—	30,168	—	▲5,936	▲16.4
設備投資額	162	—	200	—	37	23.4
減価償却費	241	—	247	—	6	2.6
研究開発費	508	—	560	—	51	10.2

※設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額

# 主要グループ会社の業績(中間期)



単位:百万円

	出資比率	売上高		中間純利益	
		金額	増減比(%)	金額	増減比(%)
(株) ハーモニック・ドライブ・システムズ	—	6,745	▲3.6	903	▲8.5
※1 エイチ・ディ・システムズ・インコーポレイテッド(アメリカ)	100%	545	▲4.3	21	▲60.6
(株) ハーモニック・エイティ	100%	598	▲12.0	33	▲3.5
※2 ハーモニック・ドライブ・アーゲー(ドイツ)	25%	2,501	14.8	373	20.3

増減比(%)は対前年中間期増減率を表しています。

※1 平均為替レート 前中間期:1US\$ = 108.81円 当中間期:1US\$ = 106.10円

※2 平均為替レート 前中間期:1€ = 133.35円 当中間期:1€ = 136.26円

# 2005年9月中間期 単独業績



単位:百万円

	04年9月中間期		05年9月中間期		対前年同期比	
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	増減額	増減比 (%)
売上高	6,995	100.0	6,745	100.0	▲250	▲3.6
売上総利益	2,970	42.5	2,843	42.2	▲127	▲4.3
営業利益	1,546	22.1	1,254	18.6	▲292	▲18.9
経常利益	1,568	22.4	1,416	21.0	▲152	▲9.7
中間純利益	986	14.1	903	13.4	▲83	▲8.5
EPS (円)	32,545	—	29,792	—	2,753	▲8.5
設備投資額	109	—	165	—	56	51.3
減価償却費	216	—	213	—	2	1.0
研究開発費	480	—	539	—	58	12.3

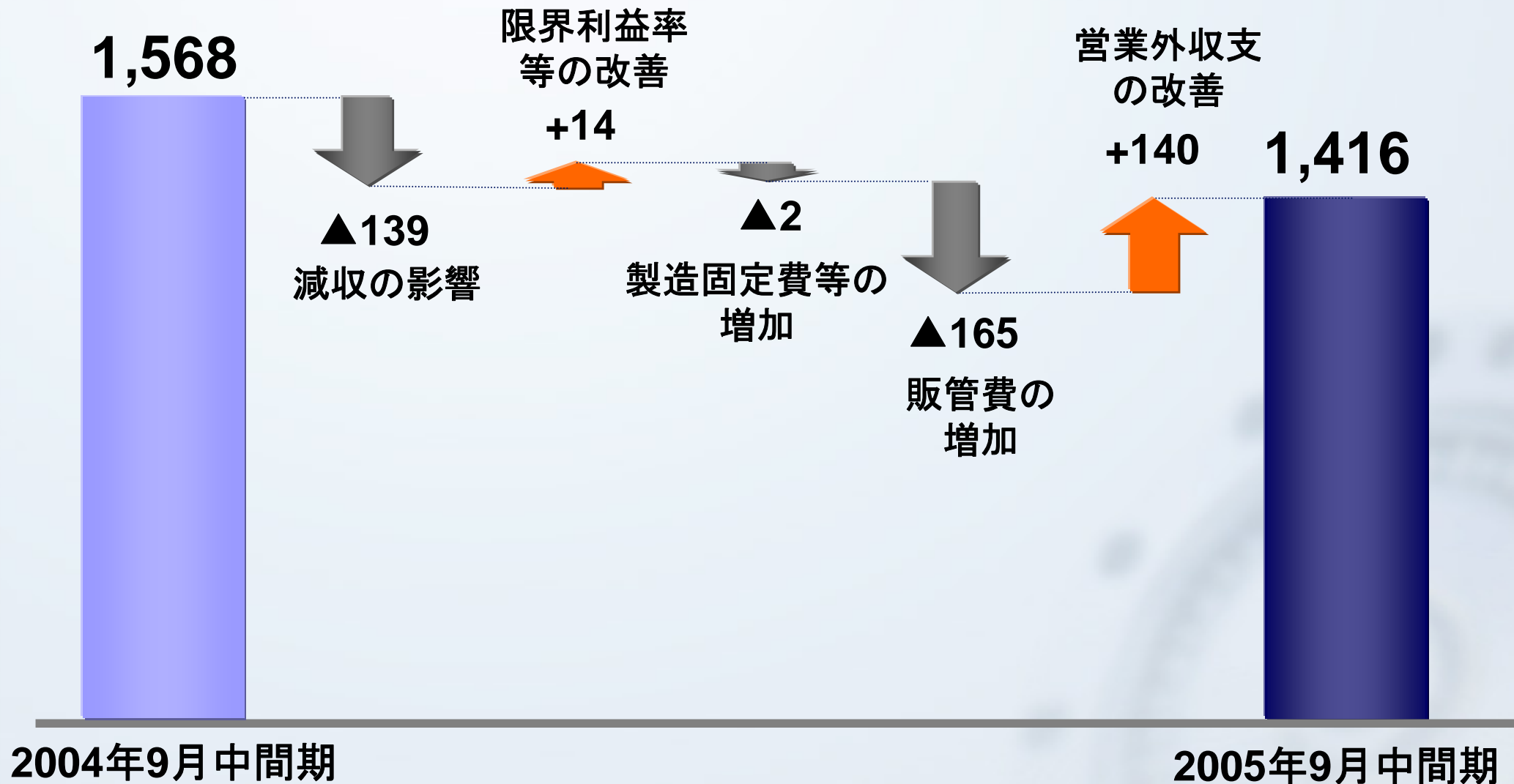
※設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額

2005年9月中間期

# 単独經常利益 対 前中間期比増減要因



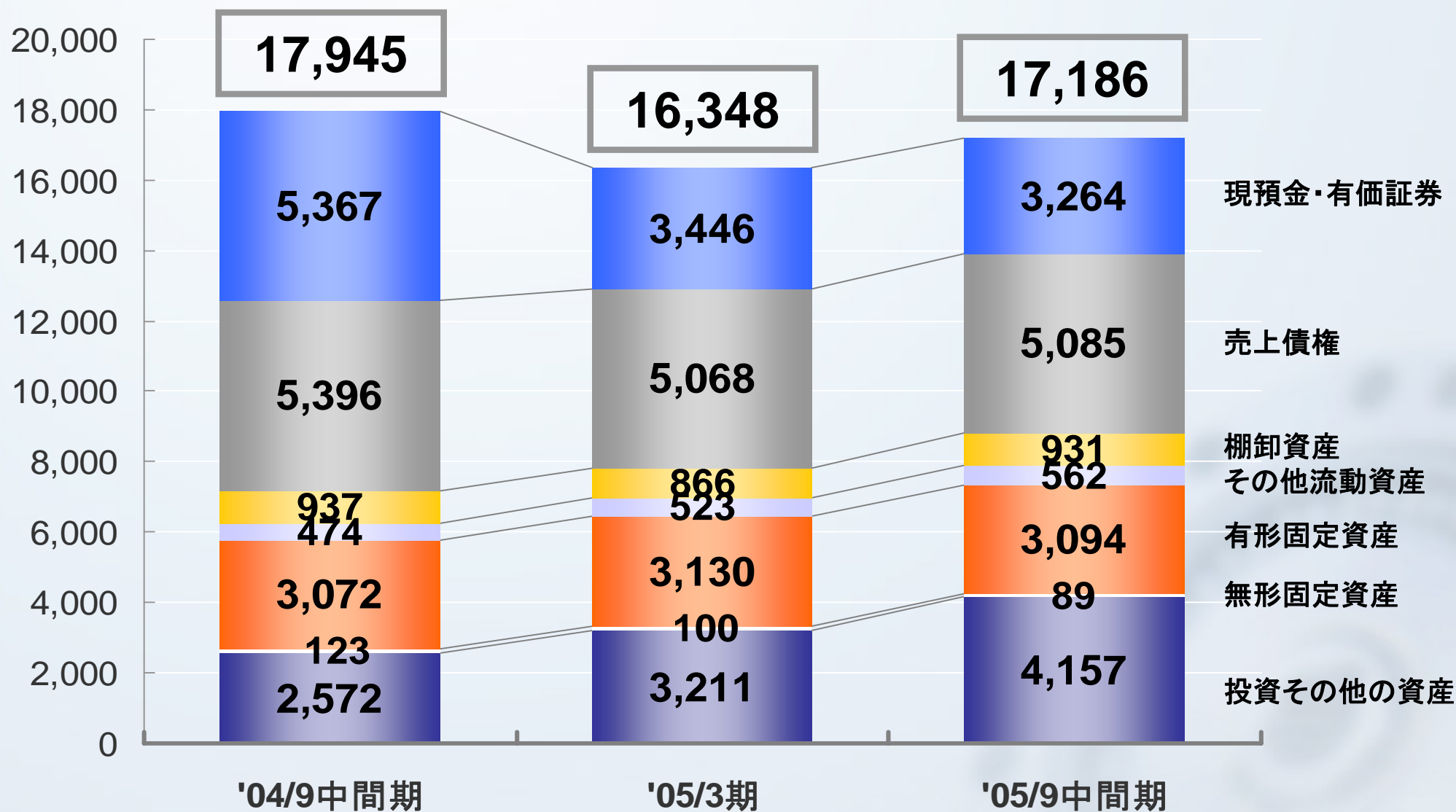
単位:百万円



# 資産の状況(連結)



単位:百万円

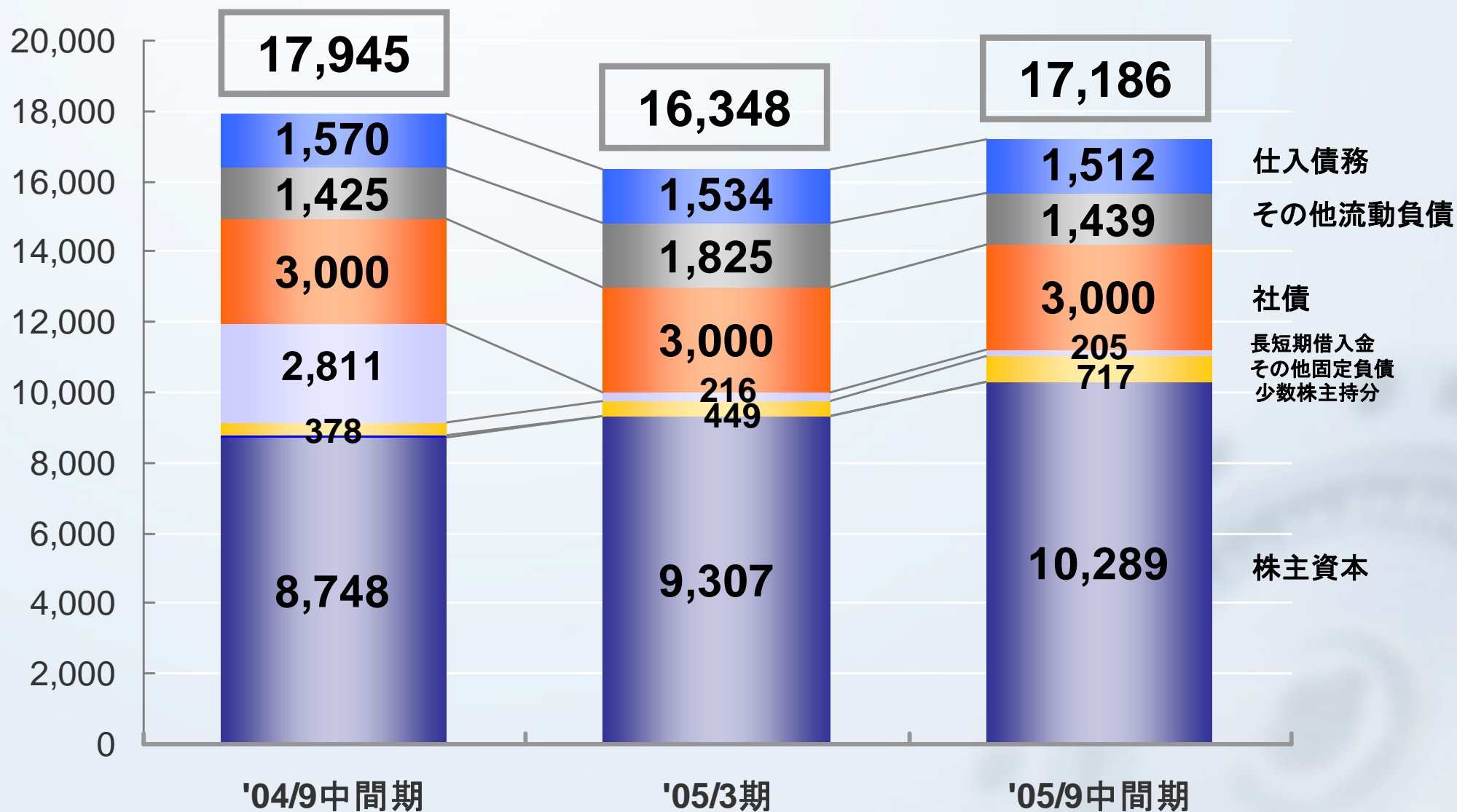




# 負債・資本の状況(連結)




単位:百万円



# キャッシュ・フローの状況(連結)



単位:百万円	04年9月中間期	05年9月中間期
営業活動によるキャッシュ・フロー	645	797
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲209	▲775
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,517	▲229
換算差額	4	25
現金及び現金同等物の増(▲減)額	2,957	▲182
現金及び現金同等物の中間期末残高	5,367	3,264

A decorative graphic consisting of several overlapping blue lines forming a complex, abstract shape. A large, white, horizontally-oriented oval is centered within this shape, serving as a background for the main text.

# 今期業績の予想

# 2006年3月期 連結業績予想



単位：百万円

	05年3月期		06年3月期（予）		対前期比	
	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)	増減額	増減比(%)
売上高	14,110	100.0	13,850	100.0	▲260	▲1.8
営業利益	2,876	20.4	2,650	19.1	▲226	▲7.9
経常利益	2,932	20.8	2,770	20.0	▲162	▲5.5
当期純利益	1,840	13.0	1,680	12.1	▲160	▲8.7
EPS (円)	57,895	—	52,587	—	▲5,308	▲9.2
設備投資額	499	—	580	—	81	16.2
減価償却費	513	—	530	—	17	3.3
研究開発費	1,142	—	1,150	—	28	2.4

※設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額

# 主要グループ会社の業績(通期予想)



単位:百万円

	出資比率	売上高		当期純利益	
		金額	前期比 (%)	金額	前期比 (%)
(株) ハーモニック・ドライブ・システムズ	—	13,450	▲1.0	1,620	▲4.4
※1 エイチ・ディ・システムズ・インコーポレイテッド (アメリカ)	100%	1,100	▲1.4	53	▲10.7
(株) ハーモニック・エイティ	100%	1,367	15.9	60	29.5
※2 ハーモニック・ドライブ・アーゲー (ドイツ)	25%	4,725	13.1	640	30.4

※1 平均為替レート 前期:1US\$ =115.99 円 今期予想:1US\$ =108.00円

※2 平均為替レート 前期:1€ =131.03 円 今期予想:1€ = 135.00円

# 2006年3月期 単独業績予想



単位:百万円

	05年3月期		06年3月期 (予)		対前期比	
	金額	百分比 (%)	金額	百分比 (%)	増減額	増減比 (%)
売上高	13,579	100.0	13,450	100.0	▲129	▲1.0
営業利益	2,656	19.5	2,370	17.6	▲286	▲10.8
経常利益	2,691	19.8	2,540	18.9	▲151	▲5.6
当期純利益	1,694	12.5	1,620	12.0	▲74	▲4.4
EPS (円)	53,239	—	50,797	—	▲2,442	▲4.6
設備投資額	402	—	540	—	95	21.3
減価償却費	459	—	470	—	11	2.4
研究開発費	1,091	—	1,100	—	9	0.8

※設備投資額は、有形及び無形固定資産取得額

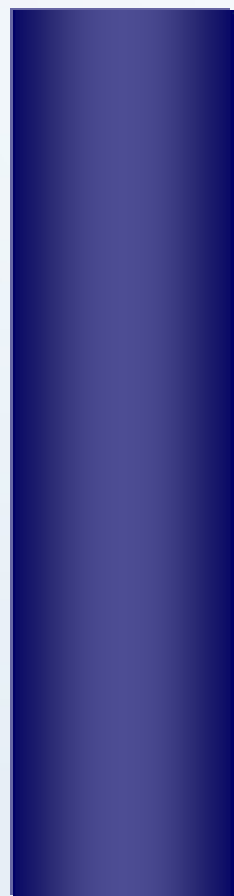
2006年3月期(予想)

# 単独経常利益 対 前期比増減要因

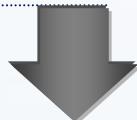


単位:百万円

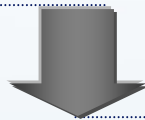
2,691



▲71  
減収の影響



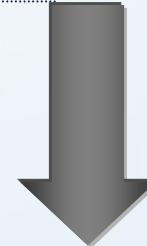
▲88  
限界利益率  
の悪化



製造固定費等  
の減少  
+38



▲166  
販管費の  
増加



営業外収支  
の改善  
+135



2,540



2005年3月期

2006年3月期(予)

A decorative graphic consisting of several overlapping blue lines that form a complex, abstract shape. A large, white, horizontally-oriented oval is centered within this shape, serving as a background for the main text.

# 事業の概要



# 売上高の推移(単独)



単位:百万円



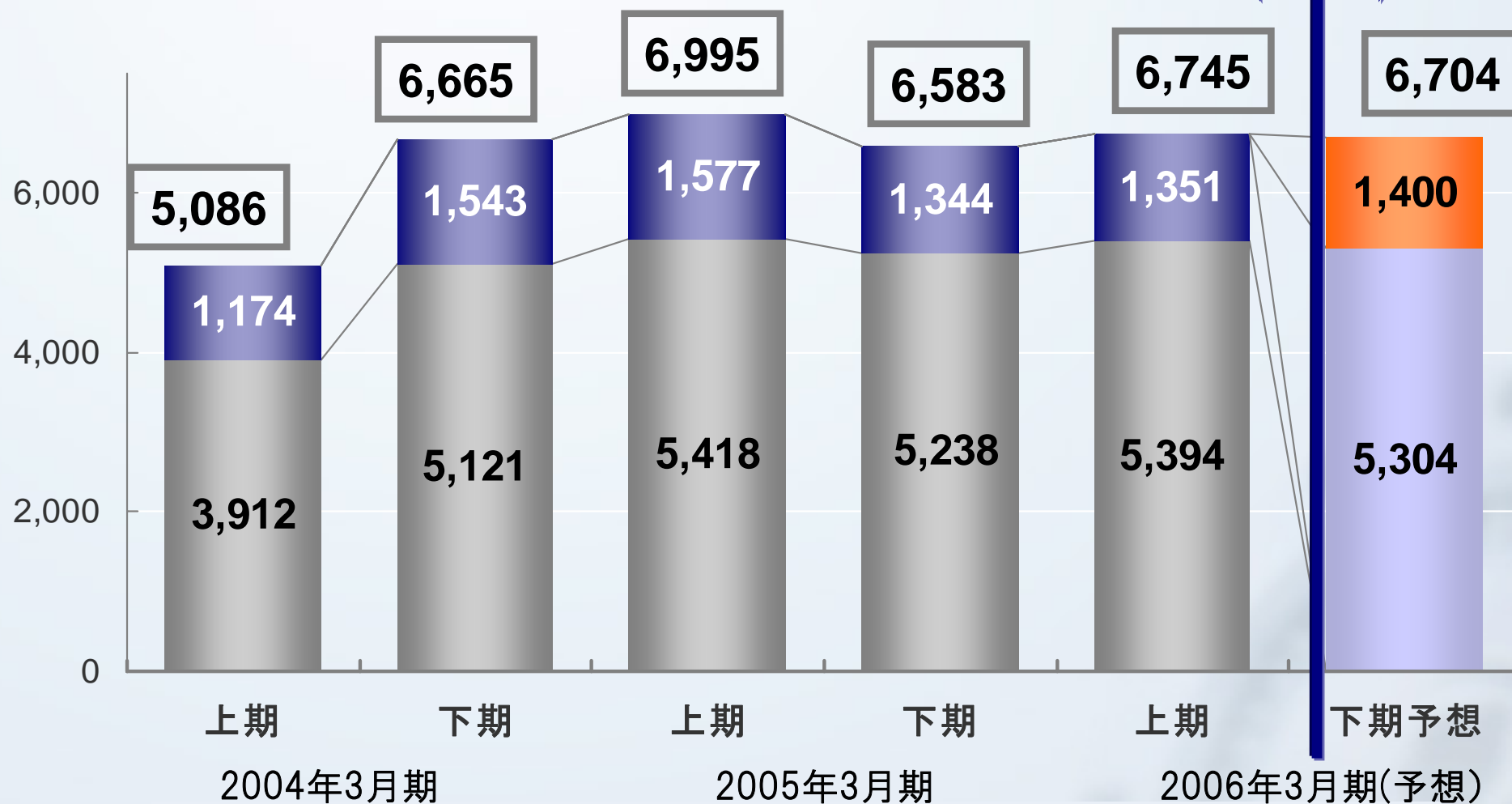
# 製品別売上高(単独)



単位:百万円

実績

予想



■ 減速装置

■ メカトロニクス製品

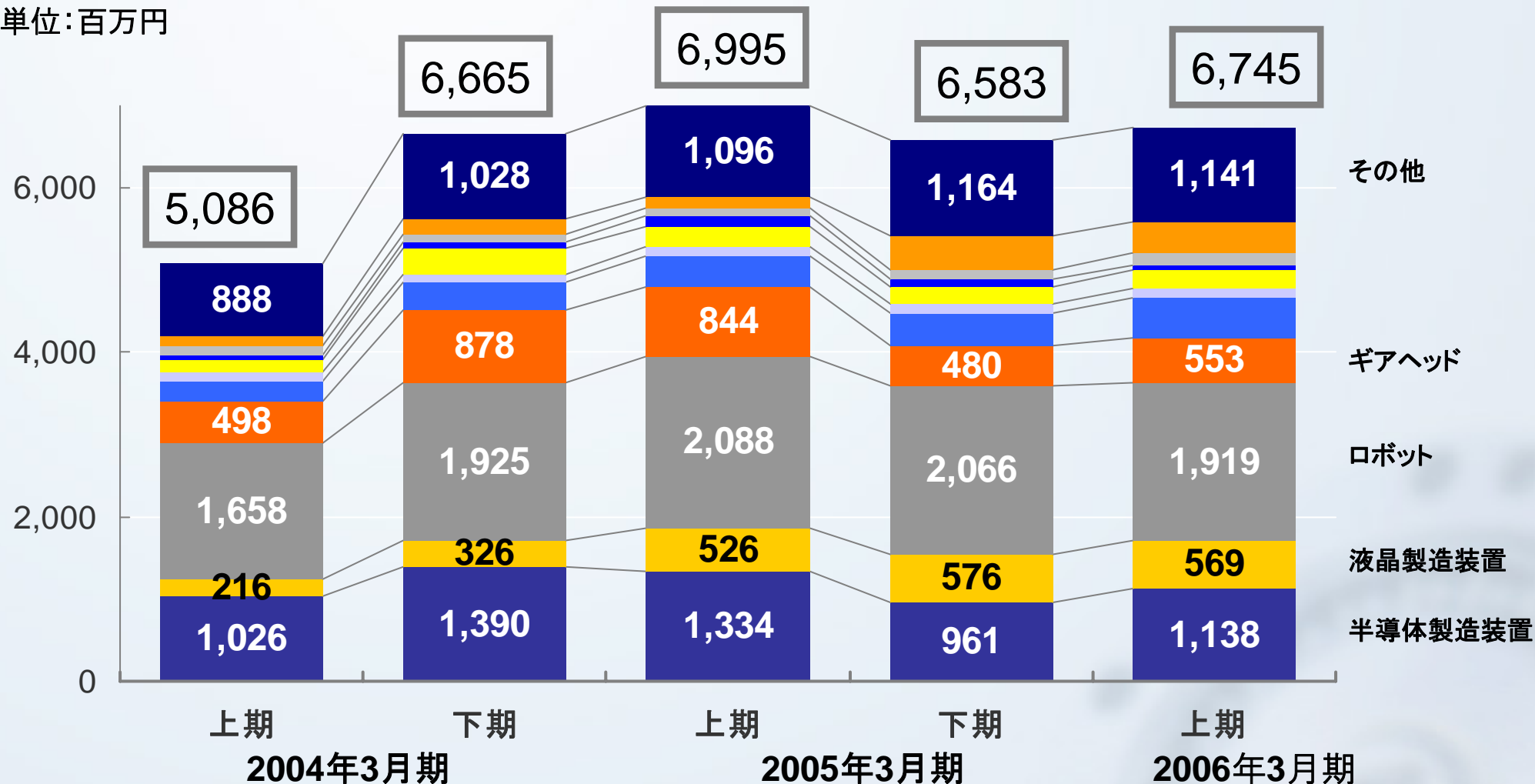
■ 減速装置(予想)

■ メカトロニクス製品(予想)

# 用途別売上高(単独)



単位:百万円

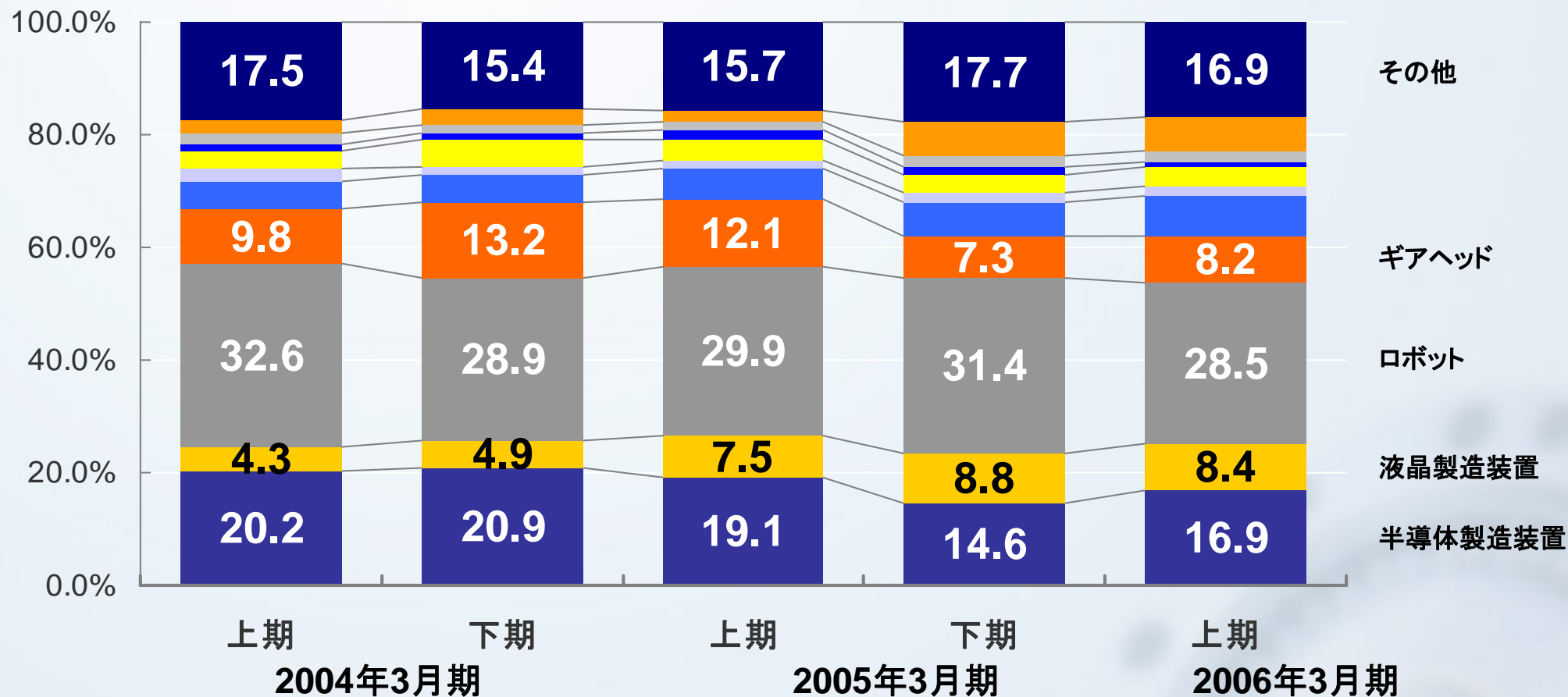


- 半導体製造装置
- 液晶製造装置
- ロボット
- モーターメカ向ギアヘッド
- 金属工作機械
- 印刷紙工機械
- 光学機器
- 荷役運搬機械
- 計測試験機器
- 土木建設機械
- その他

# 用途別売上高比率(単独)



単位:%



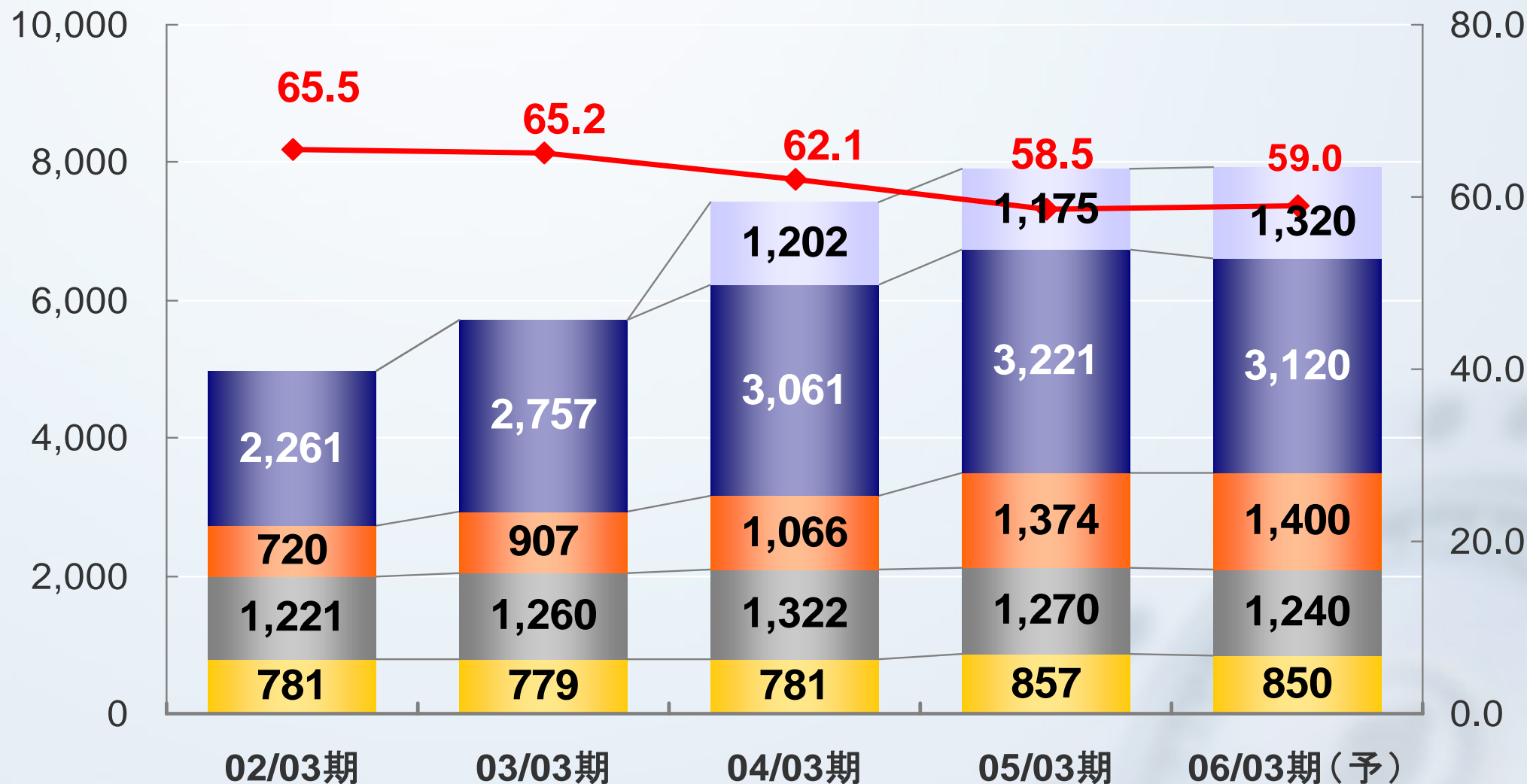
- 半導体製造装置
- 液晶製造装置
- ロボット
- モーターメカ向ギアヘッド
- 金属工作機械
- 印刷紙工機械
- 光学機器
- 荷役運搬機械
- 計測試験機器
- 土木建設機械
- その他

# 製造費用(単独)



単位:百万円

単位:%



■ 経費 
 ■ 労務費 
 ■ 外注費 
 ■ 材料費 
 ■ HADから仕入 
 ◆ 原価率(%)

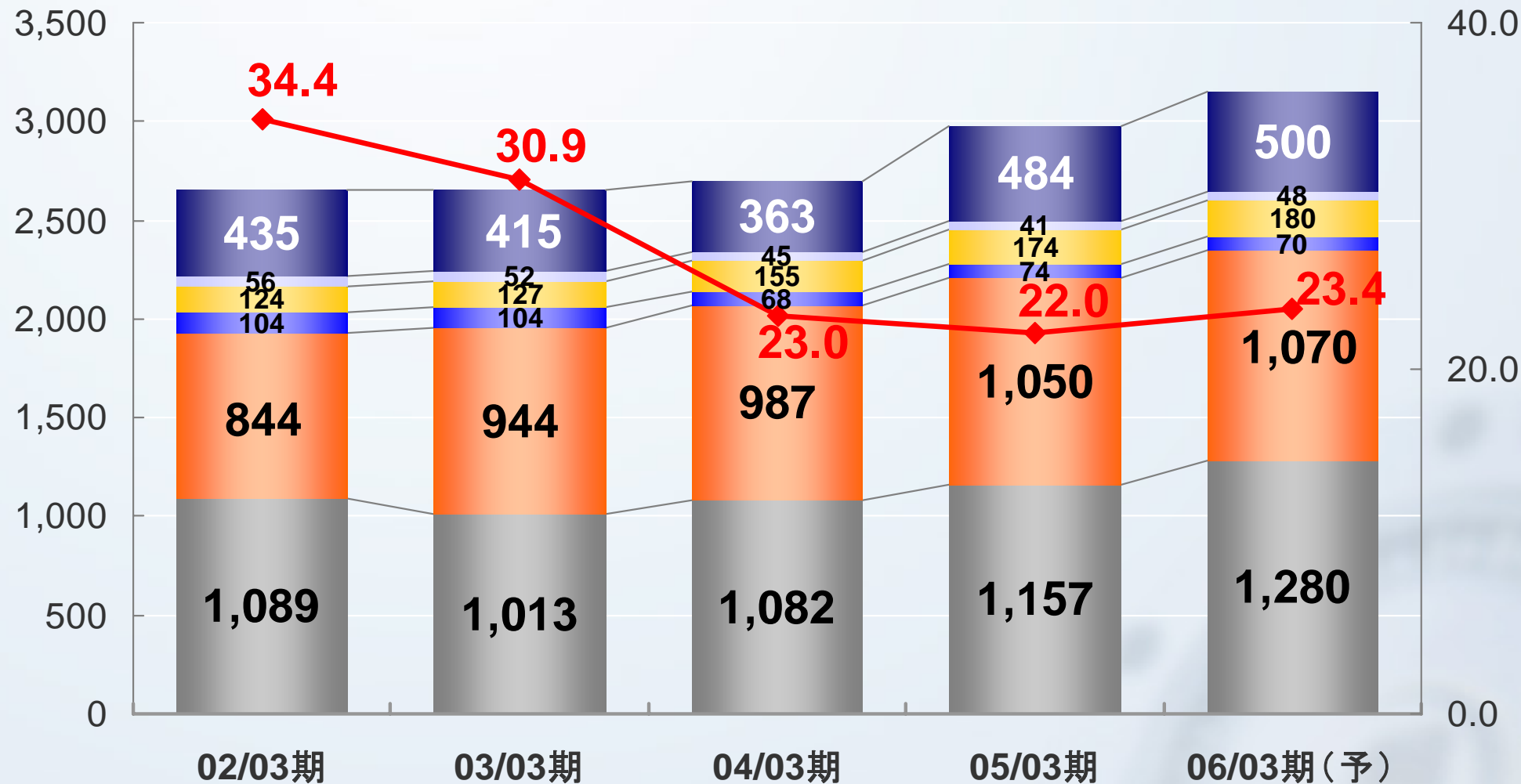
HADは連結子会社である株式会社ハーモニック・エイディを指す

# 販管費(単独)



単位:百万円

単位:%



■ 人件費  
■ 賃借料

■ 研究開発費  
■ その他

■ 減価償却費  
◆ 販管費率(%)

■ 荷造・発送運賃

# 営業利益(单独)



単位:百万円

単位:%



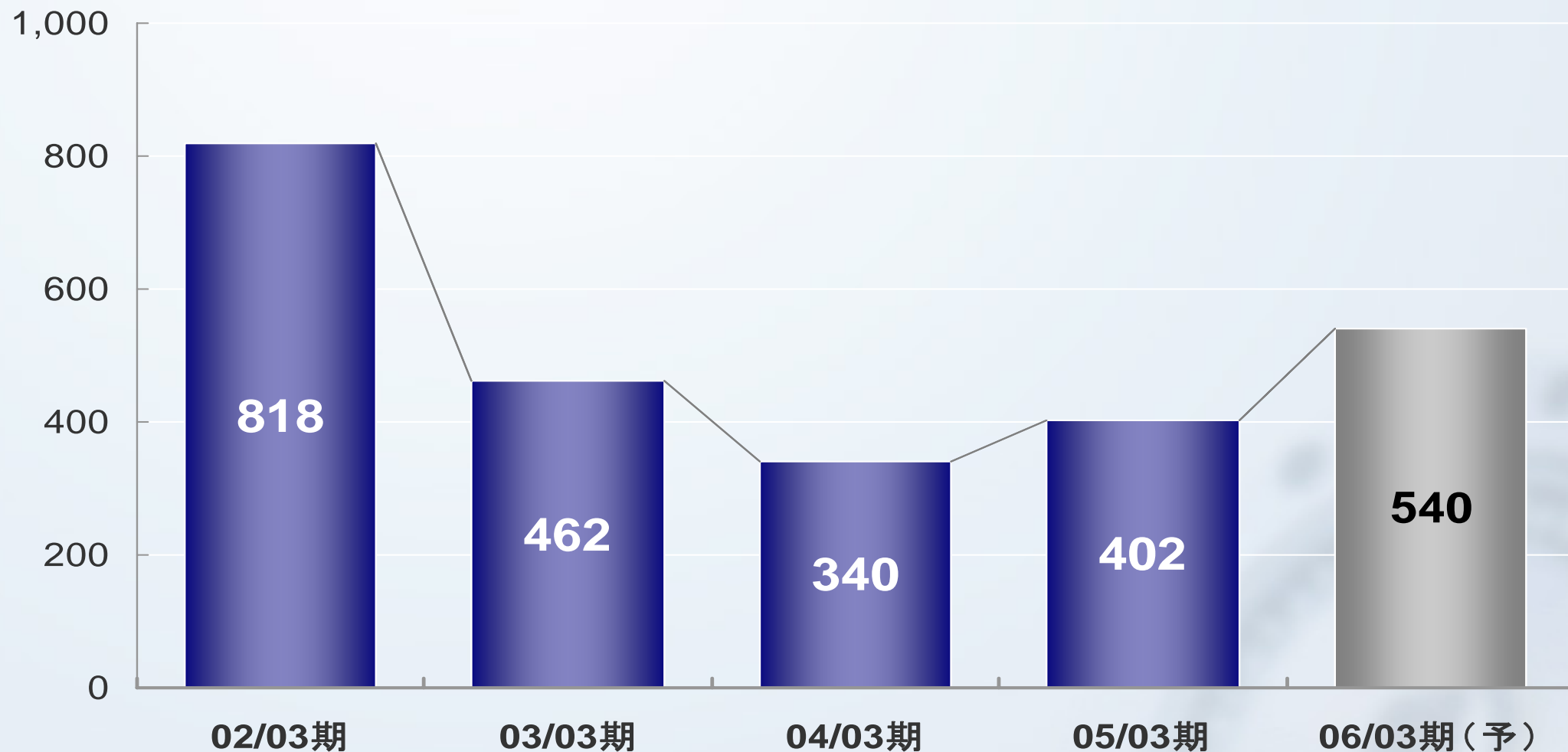
■ 営業利益

◆ 営業利益率(%)

# 設備投資(単独)




単位:百万円



※有形及び無形固定資産取得額



A large, light blue, horizontally-oriented oval with a gradient, surrounded by several thin, dark blue, overlapping loops that create a sense of motion or a dynamic background.

**最近の施策の意味と  
基本的な経営の考え方**

# 米国HD型減速機事業の統合①



## ■両社米国子会社の概要

会社名	HD Systems, Inc.	Harmonic Drive Technologies Nabtesco Inc.
本店所在地	ニューヨーク州	マサチューセッツ州
事業内容	ハーモニックドライブ型減速機の販売	ハーモニックドライブ型減速機の製造・販売
売上規模	\$10mil	\$13mil
従業員数	約20名	約70名
親会社	株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ	ナブテスコ株式会社
出資比率	100%	100%(米国持株会社による間接保有)

### 米国の有望なモーションコントロール市場

宇宙

医療

IT

航空

先端技術



# 米国HD型減速機事業の統合②



## ■新会社の概要

- 【商号】 Harmonic Drive, L.L.C
- 【本店所在地】 米国マサチューセッツ州
- 【事業内容】 北米市場におけるハーモニックドライブ型減速装置  
(波動歯車減速装置)の製造・販売
- 【出資比率】 株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ: 51%  
ナブテスコ株式会社: 49%  
(各々100%米国子会社を經由しての間接出資)

# 自己株式譲渡決議



## 1. 目的

機動的な資本政策を遂行するため。

## 2. 処分株式数

1,622株(発行済株式数に対する比率 4.9%)

## 3. 処分先

トヨタ自動車株式会社

## 4. 資金払込期日

2005年12月12日

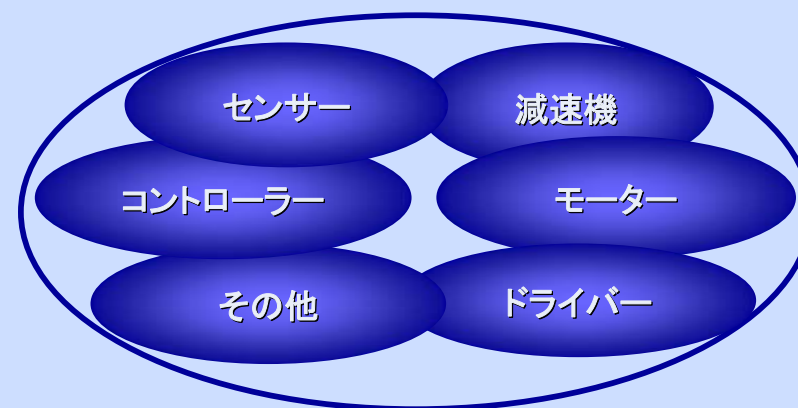
# 基本となる経営戦略

## 1. 製品力・課題解決力の向上

(着眼点) 優れたアクチュエーターの開発と市場投入

- 高精度・コンパクト・軽量減速装置の開発  
(当社の競争優位)
- 特長あるモーター・センサー・要素部品の開発
- 短期間に顧客要求を具体化できる技術・技能

トータルモーションコントロール概念図



## 2. ものづくりの現場力の向上

(着眼点) 納期短縮・生産性改善・技術と技能の向上

- TPS(トヨタ生産方式)をベースとした清流化生産の高度化
- 生産方法・生産技術の継続的な改善
- 他社や他国の追従を許さない技術と技能の蓄積

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

# 2005年9月中間期決算説明会

2005年11月28日

このプレゼンテーション資料には、2005年11月28日現在の将来に関する見通しなどが含まれています。実際の業績は、見通しと大きく異なる結果となる場合があることをご了承願います。